



LA SEGURIDAD COMO VALOR CENTRAL

Nuestra visión estratégica reafirma el compromiso de UPM con la seguridad y salud ocupacional en todas las operaciones.



Mediante el liderazgo, la participación y la visibilidad de la alta dirección en aspectos de seguridad y del compromiso de cada uno de los trabajadores de la empresa, UPM fortalece el principio de la seguridad como un valor central.

El foco está en aumentar la conciencia sobre la seguridad de los empleados propios y de contratistas, generando sentido de pertenencia, motivando el trabajo en equipo, el compromiso, y el reconocimiento por el desempeño destacado en seguridad.

La seguridad y salud en el trabajo se gestionan eficazmente fortaleciendo la comunicación y el desarrollo de capacidades sólidas entre UPM y sus contratistas. De esta forma, se han logrado niveles de desempeño destacables en todas las operaciones. La mejora continua es un pilar fundamental para nosotros.

En este sentido, el sistema de gestión se mantiene actualizado y en proceso de mejora continua, desarrollando herramientas preventivas de seguridad (estándares operacionales, evaluación de riesgos, rondas de seguridad, reuniones de seguridad, etc.), que permiten operar con los más altos estándares y resultados en materia de siniestralidad.

SEGURIDAD

ACCIONES REALIZADAS EN 2025

+2.800

Rondas de Seguridad
en toda la operativa
forestal

+1.000

Participantes en
capacitaciones y talleres
en distintas áreas

100%

De las empresas
de transporte
auditadas

70

Auditorías de
seguridad a empresas
contratistas

3

Reuniones de Seguridad
con directores de empresas y
Técnicos Prevencionistas

3

Boletines de seguridad con
información relativa a todas las unidades
y resultados entregados a personal
propio y de contratistas

SEGURIDAD OCUPACIONAL

Trabajamos en Salud Ocupacional, una actividad multidisciplinaria enfocada en controlar los riesgos y disminuir enfermedades y accidentes laborales.

ACCIONES REALIZADAS EN 2025

+1.500

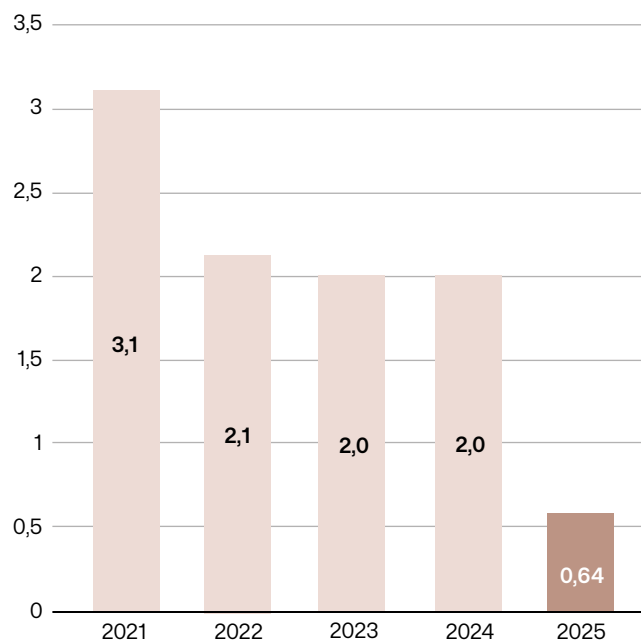
Horas de formación en instancias
sobre primeros auxilios, hábitos saludables,
nutrición, RCP, entre otros

+120

Empleados de UPM recibieron
vacunas antigripales en el marco
de nuestro Plan Anual
de Vacunación

11

Sesiones de nutrición virtuales
a cargo de especialistas dirigidas
a todo el equipo de UPM

TRIF (Total Recordable
Incident Frequency)

El TRIF es la tasa global de accidentes registrables que implica a aquellos que requieren de: tratamiento médico, tarea modificada y a los accidentes con tiempo perdido. En las operaciones forestales de UPM Uruguay, contabilizamos los incidentes con lesión (accidentes) para componer el indicador de TRI.

Según la norma ISO 45.001 un accidente refiere a "suceso que surge del trabajo o en el transcurso del trabajo que podría tener o tiene como resultado lesiones y deterioro de la salud.

$$\text{TRIF} = \frac{\text{Tarea Modificada} + \text{Tratamiento Médico} + \text{Accidentes con Tiempo Perdido}}{\text{Horas trabajadas}} \times 1.000.000$$

* Frecuencia total de incidentes registrables

EQUIPOS QUE EN 2025 CUMPLIERON AÑOS SIN ACCIDENTES REGISTRABLES

4

Años - **Vivero San Francisco**
y **Vivero Sarandí del Yí**

1

Año - **Vivero Santana,**
Caminería, Silvicultura
y **Patrimonio**



2025: EL AÑO CON EL ÍNDICE DE INCIDENTES MÁS BAJO EN LA HISTORIA DE NUESTRAS OPERACIONES FORESTALES

Cerramos 2025 con el índice de incidentes registrables más bajo desde el inicio de nuestras operaciones forestales, consolidando un año histórico en materia de seguridad. Este resultado abarca incidentes que requieren tratamiento médico, tareas modificadas o tiempo perdido, y refleja el trabajo consistente de todos los equipos involucrados.

En este contexto, más de 20 empresas contratistas fueron reconocidas por su desempeño sostenido en seguridad en los últimos tres años, destacando su compromiso y disciplina operativa. Los premios se otorgaron a empresas que demostraron una mejora continua, aplicación rigurosa de los estándares y una gestión preventiva ejemplar en el día a día.

Este logro es el resultado de un trabajo conjunto, basado en la seguridad como un valor

central y una forma de trabajar que compartimos con todas nuestras empresas contratistas. A lo largo del año, los equipos se fortalecieron con capacitaciones, entrenamientos, intercambiaron aprendizajes y mantuvieron una

rutina constante de seguimiento en campo.

Este hito reafirma la solidez de la cultura de seguridad y plantea, a la vez, un desafío claro: seguir mejorando. El

compromiso es profundizar el trabajo colaborativo, impulsar nuevas prácticas preventivas y continuar evolucionando hacia operaciones cada vez más seguras para todas las personas involucradas.



GESTIÓN INTEGRAL DE INCENDIOS FORESTALES: UN COMPROMISO PERMANENTE Y EN CRECIMIENTO

UPM afianza y mejora de forma continua las áreas de gestión de incendios forestales, consolidando y potenciando la prevención como herramienta principal, la presupresión a través de una detección temprana y la distribución planificada de los recursos y el combate con recursos capacitados y distribuidos de forma estratégica.

Realizamos revisiones periódicas todos los años para garantizar el cumplimiento de la normativa vigente. Como parte de este proceso, actualizamos el plan de gestión de cortafuegos y podas conforme a la Ley 20.238 y participamos en las inspecciones llevadas a cabo por la Dirección General Forestal del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.



Objetivos

- **Protección del patrimonio** de la empresa
- **Gestión** de la protección contra incendios para asegurar una detección temprana y una respuesta eficiente
- **Combate al incendio** de forma coordinada y segura
- **Análisis de los eventos** de incendio y seguimiento de las áreas afectadas

Áreas de trabajo

- **Prevención** 
- **Detección** 
- **Combate** 
- **Análisis de la información** 

Plan anual de actividades

- **Capacitación y formación continua** del personal en prevención, presupresión, combate y restauración de áreas afectadas
- **Planificación y distribución estratégica** de recursos destinados a la gestión de incendios forestales
- **Seguimiento y control** de la disponibilidad operativa de equipos, herramientas y medios asignados



PREVENCIÓN

Prevención primero; tenemos en cuenta los incendios forestales en todas nuestras actividades

Capacitamos al equipo propio, a los contratistas y comunidades vecinas

Implementamos campañas de sensibilización en medios de comunicación del interior del país

Uso de ahumadores para apicultores

Regulamos actividades de riesgo de incendio considerando el Fire Weather Index de INUMET y fortalecemos la respuesta ante incendios cuando se desarrollan estas tareas



CONTAMOS CON UN PLAN ANUAL DE CAPACITACIONES QUE ABARCA TEMAS COMO:

- Combate básico de incendios
- Uso de maquinaria pesada en incendios forestales
- Investigación de orígenes y causas de incendios
- Cursos para conductores de camiones de incendio
- Sistema de comando de incidentes
- Formación para mandos medios en incendios forestales
- Charlas a apicultores sobre prevención de incendios
- Uso de ahumadores para apicultores

En 2025 realizamos diferentes tipos de capacitaciones aumentando en un 30% el número de asistentes con respecto al año 2023, superando las 1000 personas capacitadas incluyendo empleados de UPM, personal de empresas contratistas, productores apícolas y referentes de comunidades cercanas.




DETECCIÓN

En el marco del O-PAIF (Operativo de Protección Anti Incendios Forestales) se incorporaron en 2025, 5 nuevas cámaras de detección, totalizando 65 ubicadas estratégicamente. Este sistema de cámaras, permite vigilar con inteligencia artificial los montes. Funcionan durante todo el año y son monitoreadas en una Central de Monitoreo y Despacho que funciona en Durazno para detectar los incendios en el menor tiempo posible, consigna básica para evitar la propagación y daño de los incendios forestales. Además, en temporada estival y en zonas donde no hay vigilancia por cámaras, se realizan hasta 3 vuelos diarios por aviones gavilanes, con el objetivo de detectar humo o fuego en esos sectores del país (Sur/este).

EL OPERATIVO DE PROTECCIÓN ANTI INCENDIOS FORESTALES DE LA SPF CUENTA CON:

65

Cámaras de detección y monitoreo con inteligencia artificial para la detección de humo

4

Aviones de combate equipados especialmente para incendios forestales

3

Brigadas Helitransportadas con servicio de respuesta instalados

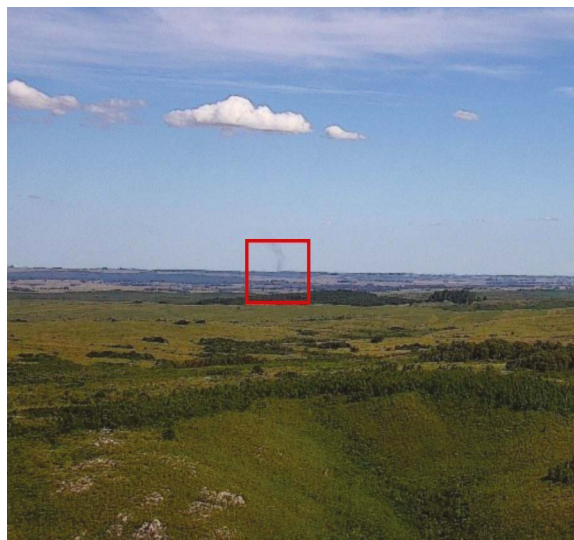
3

Aviones de coordinación aérea para tareas de dirección, coordinación y logística en pistas de abastecimiento de aviones de combate

2

Rutas de aviones de detección, con tres vuelos diarios dependiendo del riesgo de incendio forestal

Todo este equipamiento es controlado y articulado desde un Centro de Monitoreo y Despacho ubicado en Durazno.





COMBATE

Cada temporada se mejora la disponibilidad y distribución de equipos y recursos de combate para dar respuesta a los incendios forestales y a aquellos eventos que son amenazas a los predios de la empresa. Como forma de mejorar la capacidad y tiempos de respuesta a las emergencias se han realizado simulacros que permiten identificar acciones correctivas, así como oportunidades de mejora que además fortalecen el espíritu del grupo para los eventos de incendios.



UPM como socio del Operativo de Protección ante incendios forestales de la SPF

UPM Forestal Oriental participa activamente en el Operativo de Protección Anti Incendios Forestales (OPAIF) de la Sociedad de Productores Forestales (SPF), integrado por la mayoría de las empresas forestales del país. Se implementa durante todo el año el funcionamiento de la Central

de Monitoreo y Despacho y las tres brigadas helitransportadas operan en la temporada de diciembre a fines de marzo además de otros recursos compartidos que se activan de acuerdo al riesgo (Aviones de combate, Camiones Cisterna de agua, etc).

1

Busca la protección del patrimonio de las empresas asociadas enfocándose en aspectos de prevención, detección y combate de incendios forestales



2

El trabajo y acciones siempre están coordinadas con la Dirección Nacional de Bomberos y autoridades nacionales



3

Se implementa durante todo el año



4

En 2025 casi el 90% de las plantaciones forestales del país estuvieron protegidas por este programa



5

Desde UPM Forestal Oriental adherimos a 331.395 hectáreas de campos propios y de arrendamientos del Programa de Fomento



6

Se promueve una campaña de medios para la prevención de incendios durante la temporada, promoviendo conductas preventivas, enfatizando en la prohibición de realizar quemas de campo y comunicando los teléfonos de emergencia

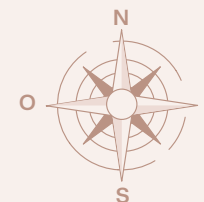



7

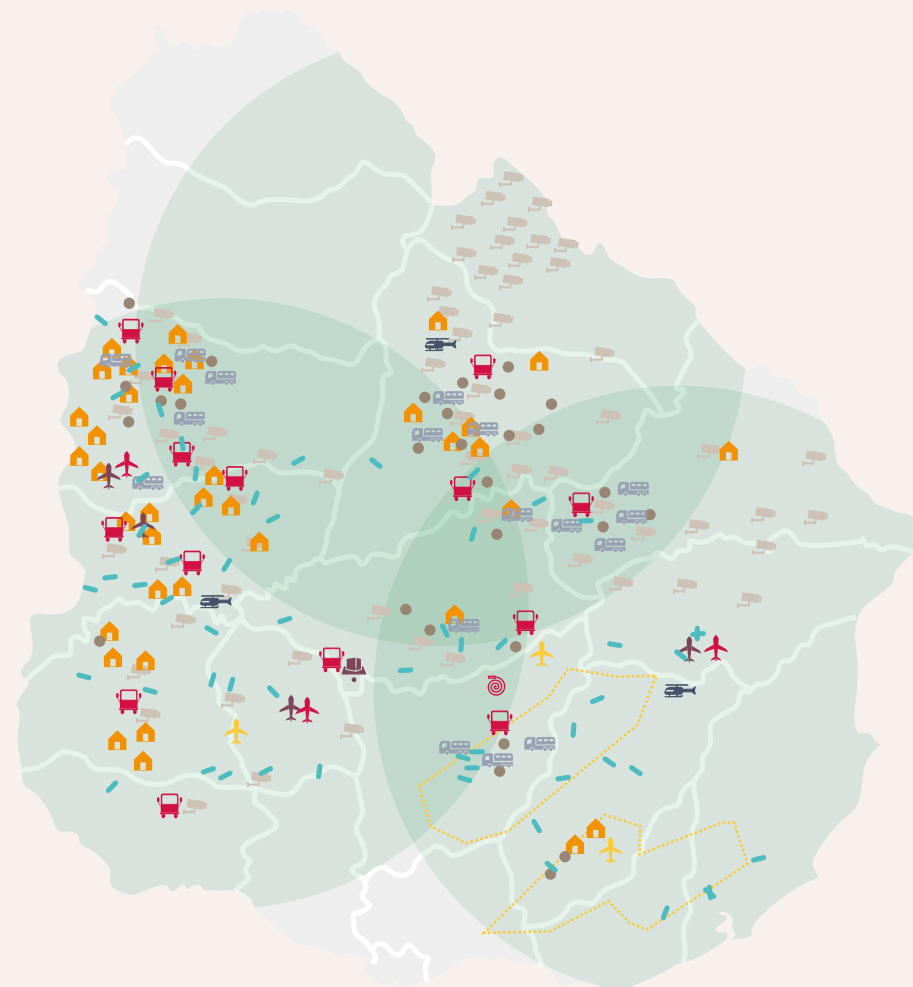
Se promueve el teléfono de emergencia 098-bosque (098 267 783) que permite a la población reportar un incendio o la visualización de una columna de humo agregando fotos e información de ubicación. Luego se activan rápidamente las alertas, comunicaciones de combate si fuera necesario



MAPA DE EQUIPAMIENTOS DE UPM Y LA SPF PARA LA DETECCIÓN Y EL COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES



-  **105** CAMIONETAS CON EQUIPO DE ATAQUE LIGERO / UPM
 -  **65** CÁMARAS DE DETECCIÓN Y MONITOREO / SPF
 -  **47** DEPÓSITOS CON HERRAMIENTAS Y EQUIPOS DE COMBATE / UPM
 -  **44** PISTAS DE ATERRIZAJE EQUIPADAS CON AGUA PARA SOPORTE DEL COMBATE AÉREO CON AVIONES / SPF
 -  **29** CISTERNAS DE ATAQUE LIGERO / UPM
 -  **17** CISTERNAS DE APOYO PARA COMBATE AMPLIADO / UPM
 -  **14** AUTOBOMBAS FORESTALES / UPM
 -  **4** AVIONES DE COMBATE DE INCENDIOS / MDP Y UPM
 -  **3** BRIGADAS HELITRANSPORTADAS / SPF
 -  **3** AVIONES DE COORDINACIÓN / MDP Y UPM
 -  **2** RUTAS DE AVIONES DE DETECCIÓN / SPF
 -  **1** AUTOBOMBA PARA EL COMBATE PESADO EN LUGARES DE DIFÍCIL ACCESO "FIREFIGHTER" / UPM
 -  CENTRAL DE MONITOREO Y DESPACHO EN DURAZNO / SPF
- RED DE TOMAS DE AGUAS CARACTERIZADA EN CARTOGRAFÍA ACCESIBLE DESDE DISPOSITIVOS MÓVILES





EDUCACIÓN QUE PROTEGE

Estamos convencidos de que la prevención, protección y combate de los incendios forestales es una responsabilidad compartida, y que la diferencia se marca con las acciones de cada uno. Por eso, nuestras charlas de prevención y capacitaciones en combate de incendios trascienden al personal de la empresa y se extienden a la comunidad y a otros actores vinculados al territorio.

En 2025, más de 1000 personas y niños de distintas localidades participaron de instancias teóricas- prácticas de prevención de incendios que impulsamos desde UPM. Allí se abordaban temas de prevención de incendios en el hogar, incendios forestales. También se presentó el equipamiento del Operativo de la Sociedad de Productores Forestales.