



EDITORIAL

Álvaro Fitipaldo

Director de Operaciones
de UPM Forestal Oriental

El inicio de las operaciones de la nueva planta de celulosa en el departamento de Durazno marcó la dinámica de un año de consolidación en el incremento de escala en la operativa de UPM Forestal Oriental y un mojón histórico para la actividad de UPM en Uruguay.

El impacto positivo de la fase de operación de la nueva planta es muy visible en el nivel de actividad en zonas rurales y comunidades del área de influencia, que capitalizarán el impulso que esta nueva operación genera.

En UPM Forestal Oriental, el 2023 fue un año de confirmaciones. Luego de varios años de preparación para asegurar la base forestal y la capacidad de suministro para la demanda ampliada de madera con dos plantas de celulosa operativas, confirmamos el éxito de una planificación detallada y rigurosa, así como una implementación metódica y ordenada, llevada adelante por el gran equipo que conforma nuestra organización y una sólida base de contratistas, que demostraron estar a la altura de este enorme desafío.

Este informe público que estamos compartiendo refleja en cada capítulo los principales resultados de cada uno de nuestros procesos y áreas operativas, así como el avance en los diferentes proyectos que encaramos para seguir

desarrollando una operación forestal de largo plazo, responsable y sostenible.

En febrero inauguramos oficialmente nuestro tercer vivero, ubicado en Sarandí del Yí. Este vivero de última tecnología, que ha generado 120 puestos de trabajo permanente para la zona, consolidó a lo largo del año excelentes niveles de producción, sumando 10 millones de plantas a las que ya se producían en nuestros viveros del departamento de Paysandú a efectos de asegurar el suministro del mejor material genético para las plantaciones en campos propios y de nuestros más de 900 productores asociados al Programa de Fomento.

Al igual que el resto de los sectores productivos del agro sufrimos a la largo del año los desafíos climáticos por la importante sequía que afectó al país. En ese contexto desafiante el proceso de silvicultura continuó desarrollando nuestra base forestal de largo plazo, capitalizando las ventanas operativas y consolidando muy buenos niveles de plantación.

El proceso de suministro consolidó el salto en la escala de sus operaciones. Para dar soporte a las operaciones logísticas, se continuó desarrollando la caminería interna, así como el mantenimiento de más de 850 kilómetros de caminos vecinales en acuerdo con los gobiernos departamentales. Se culminó la puesta en funcionamiento de una red de 6 acopios intermedios de madera, estos acopios, ubicados en zonas estratégicas, sobre rutas asfaltadas, permiten operar la flota de transporte durante los días de lluvia evitando la utilización de caminería vecinal durante dichos periodos.

En cosecha completamos las curvas de crecimiento de capacidad de todos los

contratistas y frentes propios incrementando un 90% los volúmenes totales producidos respecto al año anterior. En carga y transporte gestionamos en promedio más de 700 viajes diarios con madera a las plantas, habiendo recorrido durante el año más de 50 millones de kilómetros. Seguimos avanzando en nuestro programa de Seguridad Vial e incorporando la última tecnología en materia de seguridad en todas las unidades de transporte.

La digitalización de todos los procesos y la implementación de sistemas de optimización realizada en el marco de los planes de crecimiento han sido fundamentales para gestionar estos nuevos niveles de operación en forma eficiente y ordenada.

En el marco de nuestro compromiso con el medio ambiente y las comunidades, en octubre inauguramos dentro del Área de Reserva de Esteros y Algarrobales del Río Uruguay un Centro de Visitantes equipado para recibir grupos interesados en conocer y descubrir esta área única en biodiversidad incorporada al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP). El nuevo centro cuenta con instalaciones para los equipos de investigación y la infraestructura necesaria para recibir visitas. El área cuenta con dos senderos de exploración de unos 3 km de extensión que posibilitan la experiencia de descubrir más de 900 especies de flora y fauna habitantes del lugar. Esta área de reserva junto con otras 34 áreas de conservación que gestionamos en diferentes zonas del país componen un patrimonio único en materia de biodiversidad y conservación.

En materia de seguridad y salud ocupacional, mantenemos un enfoque constante en la promoción de la seguridad como un valor central de todas nuestras operaciones.

Reconocemos la importancia de cada individuo y de cada empresa contratista en esta tarea y el involucramiento de todos para promover un ambiente de trabajo cada día más seguro para las más de 4.600 personas que a diario desarrollan su actividad en nuestras operaciones.

El involucramiento con las comunidades, sus principales referentes y autoridades es parte de nuestro trabajo diario, durante el año se realizaron más de 570 actividades en conjunto, permitiendo acercar información de nuestras operaciones, así como también identificar áreas de trabajo conjunto.

Durante el 2023 también realizamos el Monitoreo Social que incorpora perspectivas tanto de las comunidades como de los trabajadores del sector. Este monitoreo es un gran insumo para poder medir percepciones y necesidades.

Ha sido un año de logros importantes, los invito a explorar este informe y conocer más sobre nuestra empresa y nuestro compromiso con el desarrollo forestal sostenible y responsable.



Álvaro Fitipaldo
Director de operaciones
de UPM Forestal Oriental