

PROCESO PRODUCTIVO

1 PLANEAMIENTO

Evaluación de las tierras a plantar, definición del trazado de caminería y de las áreas de conservación. Todas estas actividades se realizan teniendo en cuenta la conservación de los atributos ambientales

3 VIVEROS

Producción de plantines a partir de semillas o propagación vegetativa

4 SILVICULTURA

Plantación en las áreas definidas por los procesos de planeamiento y medioambiente

5 COSECHA

Maquinaria forestal realiza el corte, desrame, descortezado y trozado del árbol, dejándolo al borde del camino para ser cargado y transportado

7 CARGA Y TRANSPORTE

Empresas especializadas trasladan la madera hacia acopios intermedios y a las plantas de celulosa

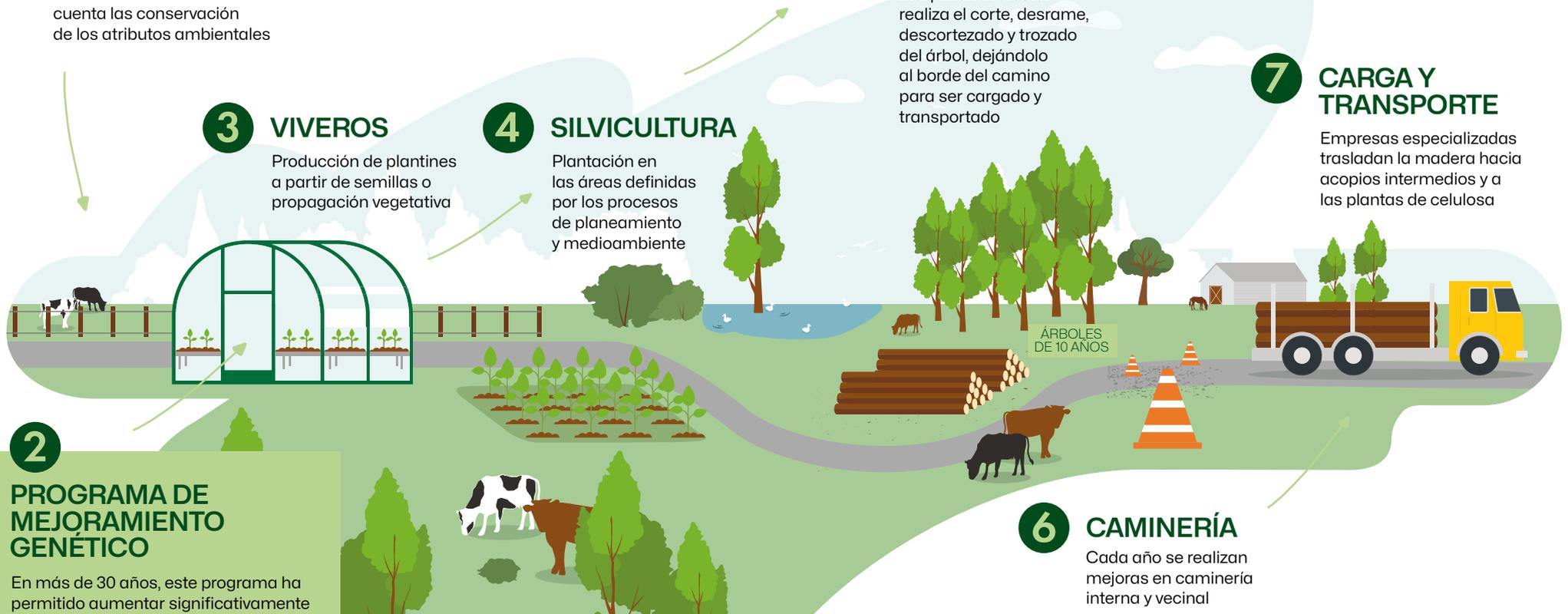
2

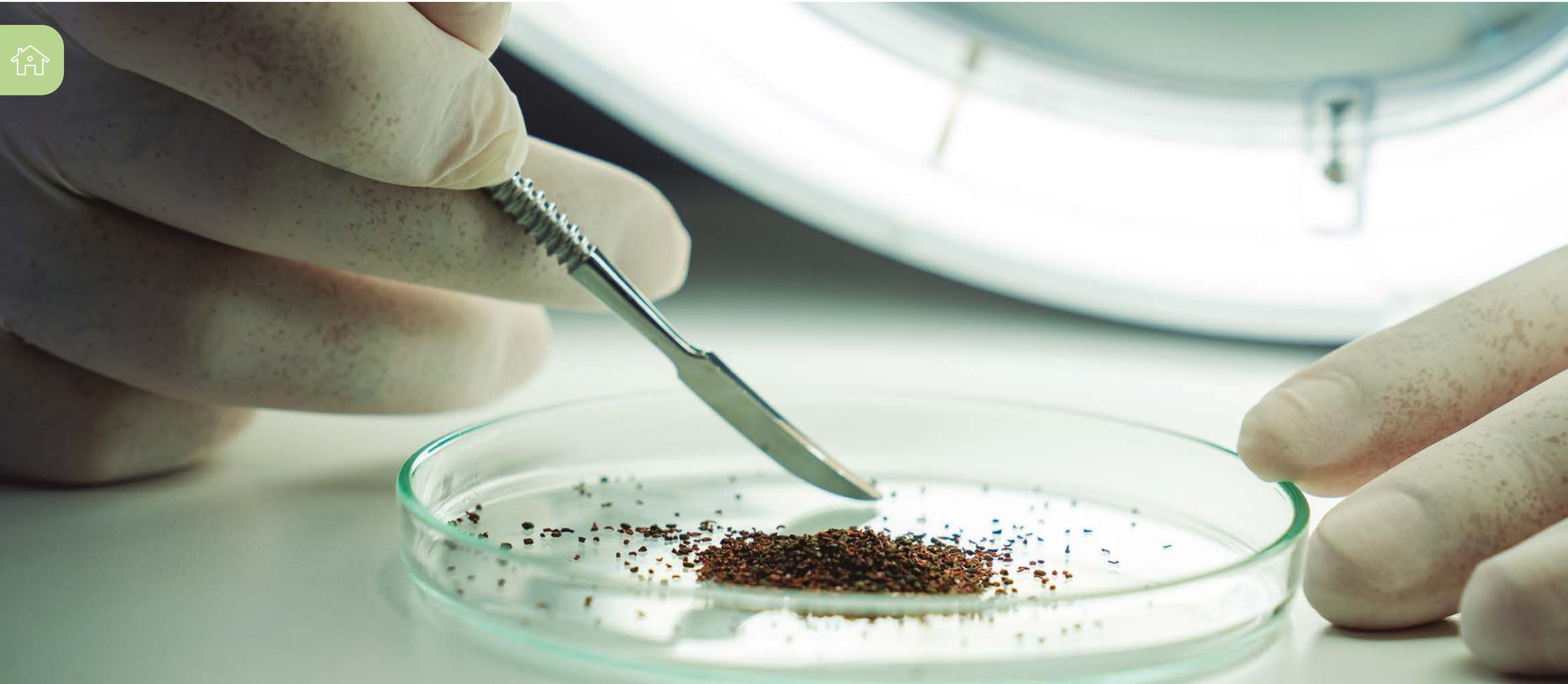
PROGRAMA DE MEJORA GENÉTICA

En más de 30 años, este programa ha permitido aumentar significativamente la cantidad de celulosa que se obtiene por hectárea de plantación

6 CAMINERÍA

Cada año se realizan mejoras en caminería interna y vecinal





PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENÉTICO

Su objetivo es desarrollar y proveer a la empresa y sus Productores Asociados con los materiales genéticos mejorados que agreguen valor a toda la cadena. La estrategia del programa de mejoramiento genético se sustenta en la evaluación de miles de árboles anualmente y en la selección de aquellos

de mayor productividad, los cuales son propagados a través de propagación vegetativa, para maximizar la captura de la ganancia genética y la uniformidad de las plantaciones. En este programa no se hace uso de organismos genéticamente modificados. Las principales especies utilizadas como base son

E. grandis, *E. dunnii* y sus híbridos. *E. globulus*, *E. maidenii* y *E. benthamii* son algunas de las especies minoritarias utilizadas también para mejorar la productividad de celulosa y reducir los costos de la madera, así como la capacidad de adaptación a los distintos sitios.



VIVEROS

Los tres viveros de la empresa tienen una capacidad de producción anual de más de 40 millones de plantas clonales. Cuentan con la mejor tecnología disponible para la producción de plantas de eucalyptus, como invernaderos de última generación, control de ambientes computarizado y sistemas de riego de gran precisión. En 2024 las plantas con calidad superior superaron el 70% y las plantas con rango en meta de altura el 80%.

EN 2024

40M

De plantas despachadas
a campo



SILVICULTURA

Para alcanzar el objetivo de suministro sostenible de madera, es necesario contar con una masa forestal estable basada en una adecuada relación sitio-especie. Para ello, UPM Forestal Oriental incorpora maquinaria de última generación que permite simplificar las operaciones y aumentar la eficiencia en el proceso silvícola. Las principales especies utilizadas como base son *E. grandis*, *E. dunnii* y sus híbridos. También se usan *E. globulus*, *E. maidenii* y *E. benthamii* en cruzamientos con las especies base, para mejorar productividad de celulosa, así como la capacidad de adaptación a los distintos sitios.

100%

De las actividades
monitoreadas
por GPS

26 mil ha

Plantadas



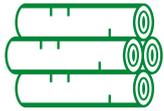
22 mil ha

Plantación



4 mil ha

Rebrotos



COSECHA

UPM Forestal Oriental cuenta con una planificación de cosecha rigurosa y detallada, diseñada para atender eficientemente la demanda y necesidades operativas de sus plantas industriales ubicadas en Fray Bentos y Paso de los Toros. Esta planificación considera múltiples factores estratégicos, incluyendo las especies forestales plantadas, la estructura etaria de las plantaciones, las curvas de crecimiento, entre otras.

Asimismo, se evalúan las características particulares de las áreas a intervenir, como la presencia de especies de flora o fauna con estatus de conservación especial y la cercanía a riberas o cursos de agua, con el objetivo de asegurar una gestión ambientalmente responsable.

Para llevar adelante estas tareas, la empresa dispone de tres frentes de cosecha propios y trabaja con diecinueve frentes operados por empresas contratistas, todos ellos con sistemas de cosecha 100 % mecanizados. UPM Forestal Oriental promueve una cultura de mejora continua, orientada a optimizar la eficiencia productiva, fortalecer la competitividad y asegurar condiciones laborales seguras para todos los involucrados.

Las operaciones son permanentemente monitoreadas para garantizar el cumplimiento de los estándares ambientales, minimizar la generación de residuos y prevenir daños a otros productos maderables, no maderables y servicios ecosistémicos.

El período comprendido entre la cosecha y la replantación es objeto de seguimiento mensual. Durante el año 2024, el área temporalmente sin replantación representó un 2,2 % de la superficie total productiva, indicador que refleja el compromiso de UPM Forestal Oriental con la sostenibilidad y la gestión forestal responsable.



EN 2024

7,6M

De m³ cosechados

8,68%

Tasa de cosecha

Rendimientos promedio (m³/ha)

	Región Litoral	Región Norte	Región Centro-Sur
E.grandis	24-32	26-34	22-28
E.dunnii	20-28	24-30	22-26
E.maidenii	15-20	16-20	16-20
E.globulus	07-12	07-11	11-16
E.viminalis	20-28	15-20	18-24
Pinus sp.	12-16	15-20	12-18
E.tereticornis/E.camaldulensis	10-14	11-15	8-12
Benthamii	22-28	24	22-26

Cosecha total (miles de m³)



Eucalyptus

7.658



Pinus

20

TOTAL

7.678



TRANSPORTE

El abastecimiento de madera de las operaciones forestales a las plantas de celulosa requiere de una planificación y coordinación detallada entre todos los actores involucrados. Para el transporte de la madera se contratan empresas de transporte forestal, que para esta operación utilizan camiones semirremolque y tritrenes. Éstos cuentan con una configuración especial que permite transportar mayor cantidad de toneladas por viaje y generar un menor impacto en las rutas. Así, es posible disminuir la cantidad de viajes y reducir las emisiones de carbono.



Registro
de quejas
y sugerencias



EN 2024

68M

De kilómetros recorridos en operaciones de abastecimiento de rolos a UPM Fray Bentos y UPM Paso de los Toros

700

Camiones ingresaron diariamente, en promedio, a UPM Fray Bentos y UPM Paso de los Toros

+430

Camiones transportaron madera

39

Empresas de transporte forestal contratadas

PROGRAMA DE SEGURIDAD VIAL EN EL TRANSPORTE DE MADERA

Nuestro programa promueve el manejo responsable, la seguridad y el conocimiento de las normas de tránsito. Está dirigido a todos los trabajadores de las empresas de transporte forestal, comunidades rurales, instituciones públicas y privadas, y empleados de UPM.

Acciones promovidas desde UPM



Sistema Scoring de las unidades de transporte

El objetivo es corregir hábitos de conducción de los choferes. Cada unidad inicia mensualmente con un puntaje máximo. A medida que van sucediendo desvíos respecto al cumplimiento de las normas de tránsito o de los estándares de trabajo definidos por UPM Forestal Oriental, se le van descontando puntos a la unidad, pudiendo darse el caso de quedar sin asignación de viajes por un periodo determinado.



Seguimiento con GPS

Control de velocidades, eventos de convoy y zonas de circulación.



Exámenes psicotécnicos

Curso de manejo BTW y seguimiento en ruta.



Charlas trimestrales de seguridad vial para conductores



Checklist de las unidades



Inspecciones, informes de accidentalidad y consejos mensuales de seguridad vial del Centro de Prevención de Accidentes (CEPA)



Reuniones semestrales con empresas transportistas



Boletines trimestrales de seguridad



Línea telefónica "Cómo manejo" (4562 7710) con atención 24 horas



Simulacros de accidentes y combates de incendio



Seguimientos de eventos de Convoy



EN 2024

100%

De las empresas transportistas fueron auditadas en Sistema de Gestión de Seguridad Vial (SGSV), basada en la norma ISO 39.001

+10.000

Seguimientos en ruta evaluando el comportamiento operativo de la flota de transporte forestal

+5.000

Check list realizados a la flota evaluando distintos componentes

+3.500

Participaciones de choferes en las charlas de seguridad vial

900

Evaluaciones de conducción (BTW) realizadas

1.200

Test psicotécnicos realizados



CAMINERÍA

EN 2024

+10M

De dólares invertidos en +700 km de caminería construidos en campos propios y de terceros destinados a la producción de madera para las plantas

+900

Kilómetros de mantenimiento y mejora de caminos vecinales en coordinación con las intendencias departamentales