

Informe Público 2025

Desempeño y resultados de una operación forestal sostenible



UPM Forestal Oriental



Contenidos



EDITORIAL

El 2025 ha sido un año en el que reafirmamos el valor del trabajo en conjunto con una visión de sostenibilidad que impulsa la mejora continua en cada etapa de nuestras operaciones. Avanzamos de manera decidida en nuestros compromisos operativos, ambientales y sociales, apoyados por un equipo que demuestra a diario el compromiso y convicción de que siempre es posible alcanzar nuevos objetivos y seguir mejorando.

Como reflejo de ese compromiso, uno de los hitos más relevantes del año fue haber alcanzado en Seguridad y Salud Ocupacional, el índice de incidentes registrables más bajo de nuestra historia. Este resultado refleja una cultura de trabajo que se practica y promueve en todos los niveles. La seguridad es un valor central, compartido tanto por el personal de UPM Forestal Oriental como por las más de 340 empresas contratistas con las que trabajamos diariamente.

Durante el 2025 celebramos los 20 años del Programa de Fomento Forestal, programa que ha crecido en forma sostenida desde sus comienzos en el 2005 y del que hoy participan más de 900 productores rurales de Uruguay. Dos décadas acompañando a productores que decidieron incorporar a sus campos la forestación, con material genético de UPM, diversificando su actividad y capitalizando las sinergias con la actividad ganadera con la convicción común de que el futuro del agro también es forestal.

El vínculo con las comunidades forma parte central de nuestro día a día. Durante el año, más de 4.600 personas visitaron nuestras operaciones, viveros y red de reservas de biodiversidad. Cada instancia de intercambio, con más de 600 actividades realizadas, afirma nuestro compromiso con una operación transparente, abierta y atenta a las inquietudes de las comunidades. A través de la Fundación UPM continuamos avanzando en los diferentes proyectos con más de 8.000 personas que participaron de las actividades del 2025.

Durante el año y en línea con nuestro compromiso en la conservación de la biodiversidad, ampliamos el alcance de nuestra certificación FSC® de Manejo Forestal incorporando la verificación de los impactos positivos de nuestra red de áreas de conservación. También lanzamos el Fondo de Biodiversidad, una iniciativa concursable, para especialistas e instituciones que aportan conocimiento científico clave para la protección de la flora y fauna del país, que financia investigaciones científicas enfocadas en la conservación, conocimiento y gestión de ecosistemas en nuestra red de áreas de reserva.

Por otra parte, seguimos ampliando nuestra base forestal de largo plazo alcanzando las 34 mil hectáreas de plantación (incluyendo reforestación y rebrote) con nuestros viveros operando a capacidad plena y alcanzando niveles récord de producción, resultado de una búsqueda permanente con foco en la sostenibilidad y visión de largo plazo.

En el ámbito logístico, reforzamos la infraestructura mediante inversiones sostenidas en caminería y optimizaciones operativas que consolidan un suministro más eficiente hacia las plantas. La búsqueda de eficiencia se sostiene como un esfuerzo permanente, impulsado por innovación, análisis y la mejora continua.

Ha sido un año de grandes desafíos y logros importantes. Los invito a explorar este informe y conocer más sobre nuestra empresa y nuestro compromiso con el desarrollo forestal sostenible y responsable.

Álvaro Fitipaldo

Vicepresidente de Operaciones
Forestales de UPM

UPM

TU SOCIO PARA RENOVAR MATERIALES Y CADENAS DE VALOR

UPM contribuye a la transformación sostenible de la sociedad con soluciones materiales, utilizando materias primas renovables. Creamos valor a largo plazo a través de nuestra amplia cartera de fibras renovables, materiales avanzados, soluciones de descarbonización y papeles de comunicación, colaborando con industrias y marcas de todo el mundo.

FSC® C020173

UPM URUGUAY

Las operaciones de UPM en Uruguay incluyen las plantas de celulosa en Fray Bentos y Paso de los Toros, UPM Forestal Oriental que abastece con madera a las plantas y que cuenta con tres viveros ubicados en Paysandú y Durazno, la Fundación UPM y la terminal especializada en celulosa ubicada en el puerto de Montevideo.

UPM Forestal Oriental gestiona 332.000 hectáreas de áreas plantables incluyendo predios propios y de terceros a través del Programa de Fomento Forestal.

Las plantaciones de UPM están certificadas bajo los estándares internacionales de manejo forestal sostenible FSC® (Forest Stewardship Council®) y PEFC.

Las plantas de celulosa de UPM en Uruguay producen pulpa de Eucalyptus que proviene de plantaciones sostenibles.

La planta Fray Bentos comenzó sus operaciones en 2007 y continúa siendo una de las fábricas más modernas y eficientes del mundo. Su capacidad de producción anual es de 1,3 millones de toneladas. Por su parte, UPM Paso de los Toros, que comenzó sus operaciones en abril de 2023, tiene capacidad para producir

2,1 millones de toneladas. Además de producir celulosa, ambas plantas producen energía de biomasa, firme, predecible y renovable, para abastecer sus procesos de producción, mientras que vuelcan el excedente de energía para la producción de químicos y la red nacional de UTE, representando alrededor de un 20% del total de la energía producida en el país.

La producción de celulosa de la planta de Paso de los Toros se traslada por el Ferrocarril Central hacia Montevideo. Se trata de un sistema de transporte moderno y eficiente, basado en las normas y mejores prácticas europeas.

Fundada en 2006, la Fundación UPM trabaja en coordinación con instituciones y grupos de referentes locales en la zona de influencia de sus operaciones buscando ser un instrumento para contribuir al fortalecimiento de largo plazo de las comunidades.

UPM Uruguay genera, junto a sus contratistas, más de 7.000 puestos de trabajo directos. Adicionalmente, las operaciones de la empresa en Uruguay generan unos 10.000 puestos de trabajo indirectos e inducidos a través de su cadena de valor.



MÁS DE 35 AÑOS DE HISTORIA EN URUGUAY



BOTNIA
Botnia adquiere el capital accionario de Shell en Compañía Forestal Oriental

2003



PLANTA FRAY BENTOS
La planta de celulosa en Fray Bentos inicia sus operaciones

2007



1990
KYMMENE
(UPM desde 2009) y Shell crean Compañía Forestal Oriental S.A. Comienzan las plantaciones y el programa de mejoramiento genético



2005
PROGRAMA DE FOMENTO
Se crea el Programa de Fomento y la Fundación Botnia (hoy Fundación UPM)



2009
UPM
UPM adquiere el paquete accionario de Botnia



ÁREAS PROTEGIDAS
Esteros y Algarrobales del Río Uruguay ingresa al Sistema Nacional de Áreas Protegidas

2015



CENTRO DE INVESTIGACIÓN FORESTAL
UPM inauguró en el puerto de Montevideo la terminal especializada en celulosa. En Paysandú, se inauguró el primer Centro de Investigación Forestal especializado en Eucalyptus

2022



2012
VIVEROS
Se inaugura el segundo vivero en Paysandú y el laboratorio de Investigación y Desarrollo en la planta de Fray Bentos



2016
DISTINCIÓN
La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) distingue a UPM como caso ejemplar por los criterios de sostenibilidad en las plantaciones



2023
PLANTA PASO DE LOS TOROS
UPM inaugura su tercer vivero en Sarandí del Yí y su segunda planta de celulosa en el centro del país

NUESTROS OBJETIVOS

El principal objetivo del manejo forestal es la producción sostenible de madera para la fabricación de pulpa de celulosa, atendiendo la demanda de las plantas de Fray Bentos y Paso de los Toros con madera proveniente de campos propios y de terceros.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Crear valor para la sociedad –ya sea a través de productos sostenibles así como de operaciones responsables– es una parte integral de la estrategia de UPM. La estrategia de la empresa se basa en el uso de la madera en todas sus formas, integrando las industrias biológica y forestal para crear un futuro sin combustibles fósiles; y con la innovación, el uso eficiente de los recursos y la responsabilidad como ejes centrales. Esta estrategia es una respuesta a algunos de los mayores desafíos que enfrenta el mundo actual, como la escasez de recursos, el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y el uso del agua.

Para guiar las acciones de responsabilidad de la empresa, UPM definió un conjunto de objetivos e indicadores de desempeño para 2030 que cubren tres áreas: responsabilidad económica, social y ambiental. El grado de cumplimiento de estos objetivos se revisa anualmente y los resultados se publican en el Informe Anual global de UPM.

La estrategia, visión y valores de la empresa nos guían y motivan para lograr estos desafiantes objetivos que, al mismo tiempo, están alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

ÁREAS DE RESPONSABILIDAD:

En UPM Forestal Oriental enmarcamos nuestros **objetivos estratégicos** en estas tres áreas de responsabilidad:

RESPONSABILIDAD ECONÓMICA

- Crear valor a nuestros accionistas, asegurando uso eficiente de los recursos
- Asegurar la competitividad en la cadena de suministro promoviendo la incorporación continua de mejoras tecnológicas
- Producción y consumo responsable
- Correcta conducta empresarial (toma de decisiones, gestión y operación), así como prácticas comerciales responsables
- Promover relaciones a largo plazo y colaboración abierta con los proveedores, especialmente con aquellos que son clave en nuestras operaciones
- Asegurar el cumplimiento de nuestro Código de Conducta en toda nuestra cadena de valor



RESPONSABILIDAD SOCIAL

- Desarrollar una fuerte cultura organizacional y un lugar de trabajo que garantice un entorno diverso e inclusivo
- Garantizar la seguridad y la salud de nuestros empleados, contratistas y las comunidades locales cercanas a nuestras operaciones
- Asegurar el aprendizaje y el desarrollo continuo de competencias y habilidades de nuestros equipos
- Impulsar el liderazgo responsable basado en valores e integridad
- Asegurar el compromiso y el involucramiento activo de las terceras partes en nuestras operaciones y promover el desarrollo local
- Asegurar condiciones de trabajo justas en cumplimiento de la normativa local y estándares internacionales aplicables



RESPONSABILIDAD AMBIENTAL

- Garantizar el uso sostenible y responsable de los recursos naturales
- Mantener y mejorar la biodiversidad
- Promover iniciativas de economía circular
- Garantizar los servicios de los ecosistemas forestales y la silvicultura positiva para el clima
- Diseñar soluciones contemplando todo el ciclo de vida del producto



An aerial photograph showing a large-scale forest plantation on the left, with rows of young, vibrant green trees planted in a grid pattern. To the right, the landscape transitions into a more natural, undulating terrain with a winding stream, patches of different shades of green, and some rocky outcrops. The overall scene is lush and green, emphasizing the theme of forestry and environmental stewardship.

PROGRAMA FOREST ACTION

UPM cuenta con el Programa Forest Action; un programa integral de responsabilidad forestal global. El objetivo es funcionar como un marco para las acciones de responsabilidad forestal, fomentar más actividades en todas las regiones de abastecimiento de madera de UPM a nivel mundial y generar conocimiento y conciencia en relación con las cinco áreas del programa: clima, biodiversidad, agua, suelo y contribución social.

LA RAÍZ DE NUESTRA OPERACIÓN SOSTENIBLE



COMPROMISO

UPM Forestal Oriental respeta a las personas y al medio ambiente que integra, y genera relaciones de largo plazo y mutuo beneficio con las comunidades. El desarrollo social forma parte de todas sus acciones, buscando contribuir con el crecimiento y el desarrollo de las comunidades de influencia.



MISIÓN

Asegurar el suministro sostenible de madera para pulpa de celulosa mediante un buen relacionamiento con el cliente y a un costo competitivo.



VALORES

La actitud de UPM Forestal Oriental frente al trabajo y las personas está definida por sus valores como empresa:

Confiar y ser confiable

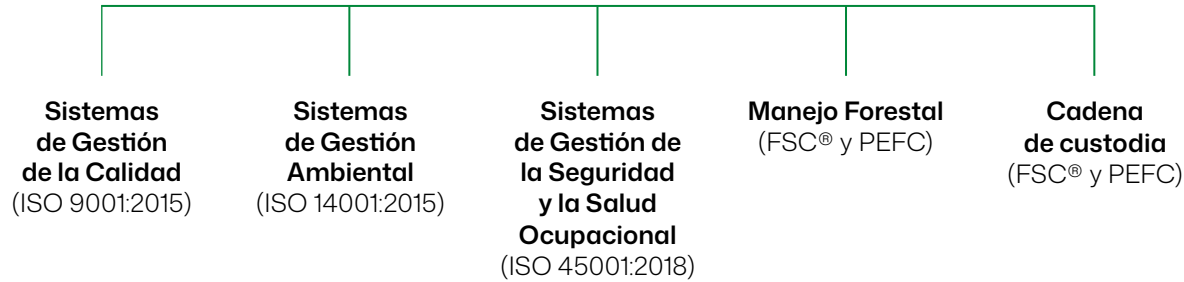
Logros en conjunto

Innovar con coraje

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

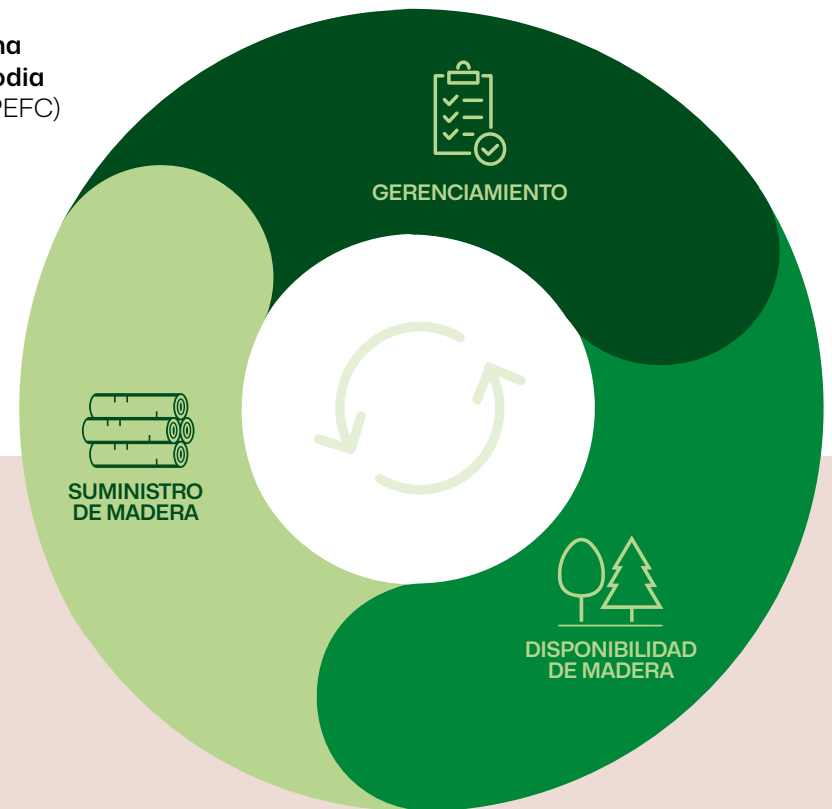
UPM Forestal Oriental opera a través de un Sistema Integrado de Gestión (SIG) que organiza los procesos internos y crea un modelo para la toma de decisiones basado en registros y mediciones; y en la integración de proveedores. De este modo, se logra implementar un sistema de mejora continua.

El SIG incluye y consolida en una única forma de trabajo los planes, métodos, acciones y revisiones de los siguientes sistemas:



De esta forma se asegura el cumplimiento de los más altos estándares de calidad, seguridad y salud ocupacional, y medioambiente.

LAS OPERACIONES FORESTALES ESTÁN COMANDADAS POR TRES PROCESOS PRINCIPALES:



CÓDIGO DE CONDUCTA DE UPM

UPM aspira a ser un socio de negocios confiable y cree que las prácticas responsables y éticas crean valor a largo plazo, tanto para la empresa como para las demás partes interesadas. UPM ha plasmado su compromiso con la integridad en el Código de Conducta. Nuestro principio rector es que no comprometemos nuestros estándares de integridad bajo ninguna circunstancia y esperamos lo mismo de nuestros proveedores e intermediarios externos.

Todos los proveedores e intermediarios externos de UPM deben cumplir con los estándares establecidos en el Código de Proveedores y Terceros de UPM o demostrar su cumplimiento con normas similares definidas en su propio código de conducta o en las políticas de la empresa. Dicho código define el nivel mínimo de desempeño que UPM exige a todos sus proveedores y terceros. Existen requisitos adicionales para ciertos materiales y servicios. El mismo se basa en los diez principios de la Iniciativa Pacto Mundial de las Naciones Unidas, los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas y la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo sobre Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo:

PRINCIPIOS

- 1 Compromiso con la integridad** 
- 2 Respeto por las personas y los derechos humanos** 
- 3 Cuidado del impacto medioambiental y la seguridad de los productos** 
- 4 Tolerancia cero frente a la corrupción y el soborno** 
- 5 Transparencia empresarial** 
- 6 Cumplimiento de la legislación de defensa de la competencia** 
- 7 Protección de información y activos** 
- 8 Conocimiento de los socios de negocios** 
- 9 Interacción con nuestras partes interesadas y la sociedad** 
- 10 El cumplimiento nos compete a todos** 



PROCEDIMIENTO PARA EL REPORTE DE CONDUCTAS INAPROPIADAS

En UPM todos somos responsables de mantener la integridad y los estándares éticos de la empresa. Si tenemos sospechas de conductas inapropiadas, estamos obligados a escuchar las inquietudes de otras personas. Queremos abordar los problemas para corregirlos de manera oportuna y evitar que vuelvan a ocurrir. Todos los empleados deben reportar inmediatamente cualquier sospecha u observación de incumplimiento de la ley, del Código de Conducta de UPM o de otras políticas corporativas, siguiendo los procedimientos internos establecidos.

Todas las personas pueden utilizar el Canal de Reporte de Conductas Inapropiadas de UPM que está disponible en línea y en más de 40 idiomas. También se pueden realizar reportes de forma anónima llamando **000-413-598-5762** con el código de acceso **109871**.

UPM revisará cuidadosamente las denuncias de conducta inapropiada y las mantendrá bajo estricta confidencialidad.

CERTIFICACIONES

Alcanzar y mantener la certificación a largo plazo implica la aplicación de políticas, estándares y procedimientos de trabajo que permiten la protección, el monitoreo y el cuidado de todos los recursos de la empresa y las operaciones que desarrolla. UPM Forestal Oriental hace público su compromiso de adhesión a largo plazo a los Principios y Criterios del FSC® en la Unidad de Manejo y a las Políticas y Estándares del FSC® relacionados.

UPM Forestal Oriental administra un esquema de certificación grupal (Grupo de Certificación de UPM Forestal Oriental, SA-FM/COC-015476) que incluye a pequeños y medianos productores de Maldonado, Lavalleja, Treinta y Tres, Río Negro, Durazno, Cerro Largo y Paysandú.



La marca del
manejo forestal
responsable

El **Forest Stewardship Council®** es una entidad internacional cuya meta es promover un manejo ambiental responsable, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo, mediante el establecimiento a nivel mundial de un conjunto de principios y criterios reconocidos y respetados. A través de su forma de trabajo y de acuerdo con los principios y criterios del FSC®, UPM Forestal Oriental favorece el mantenimiento de las funciones ecosistémicas y de biodiversidad, aporta al acervo científico del país y brinda educación en lo relativo a conservación ambiental.



El **Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC)** es una organización no gubernamental internacional dedicada a la promoción del manejo forestal sostenible a través de una certificación independiente de la aplicación de exigentes estándares ecológicos, sociales y éticos. El PEFC es un esquema de certificación que, en lugar de tener un único estándar de manejo forestal sustentable aplicable a todos los países o regiones, reconoce y convalida estándares desarrollados por cada país. Para ello tiene una serie de requisitos en cuanto a cómo se debe generar el estándar, y qué aspectos centrales debe tener en cuenta, y qué parámetros ambientales, sociales y de cumplimiento de normativas legales debe considerar.

2009

Certificación integrada de todos los procesos: Calidad (ISO 9.001), Ambiental (ISO14.001) y Seguridad y Salud Ocupacional (OHSAS 18.001)

2011

Certificación del Manejo Forestal, norma UNIT 1152, reconocida por PEFC

2021

Cuarta recertificación de FSC® por 5 años, confirmando la gestión responsable de los recursos naturales ambientales, sociales y productivos

2023

Cuarta recertificación de PEFC (Sistema PEFC UY) por 3 años y recertificación integrada de todos los procesos: Calidad ISO 9.001, Ambiental ISO 14.001 y Seguridad y Salud Ocupacional ISO 45.001

2025

- Quinta recertificación de FSC® de Manejo Forestal por 5 años, confirmando la gestión responsable de los recursos naturales ambientales, sociales y productivos.
- Recertificación FSC® y PEFC de Cadena de Custodia asegurando la trazabilidad de la madera a lo largo de toda la cadena de valor.
- Recertificación integrada de todos los procesos Calidad ISO 9.001, Ambiental ISO 14.001 y Seguridad y Salud Ocupacional ISO 45.001 consolidando un enfoque sistemático de mejora continua y gestión de riesgos.
- Recertificación FSC® del Grupo de Certificación, acompañando a nuestros productores en la gestión forestal responsable.

ÁREAS CERTIFICADAS

ÁREA TOTAL CON CERTIFICACIÓN FSC®
(SGSCH-FM/COC-000606):

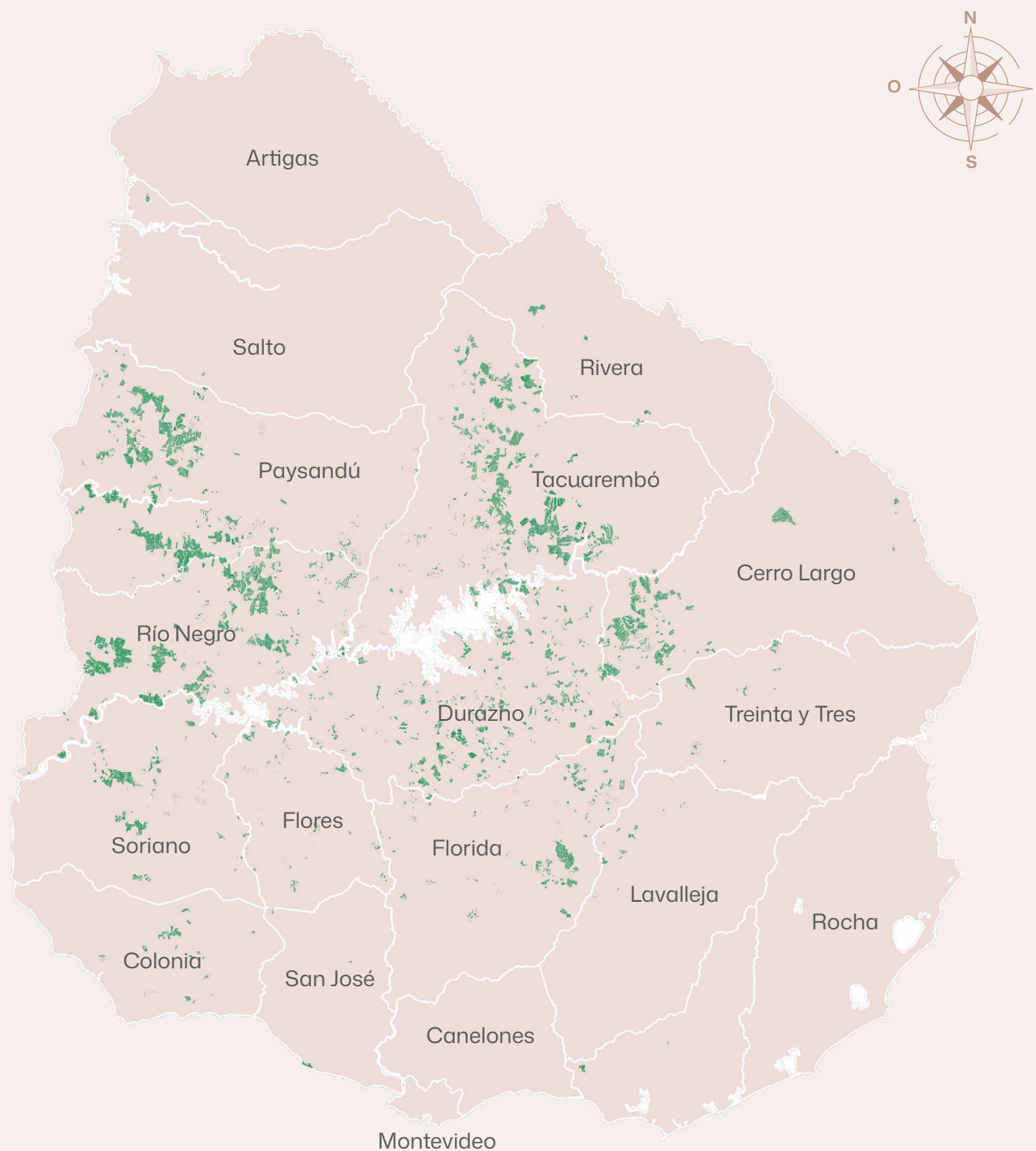
478.459 ha

ÁREA TOTAL CON CERTIFICACIÓN PEFC
(UY11/20080091):

478.459 ha

ÁREA TOTAL CON CERTIFICACIÓN FSC®
PERTENECIENTE AL GRUPO DE CERTIFICACIÓN
DE UPM FORESTAL ORIENTAL
(SA-FM/COC-015476):

9.711 ha



PATRIMONIO

El patrimonio forestal es la base para la sostenibilidad y competitividad de la actividad sobre la que se planifica la estrategia de abastecimiento a las plantas de celulosa en Fray Bentos y Paso de los Toros.

En los predios, especialistas de la empresa estudian el medio biofísico y los recursos sociales y culturales del entorno directo. De esta forma, se evalúa el efecto que la intervención pudiera provocar y se planifican las actividades respetando y preservando las condiciones ambientales.

El principal objetivo de esta planificación es definir el uso más apropiado de la tierra y preservar la biodiversidad, la calidad del suelo y del agua, aspectos fundamentales para la sostenibilidad de la actividad forestal en el largo plazo. En UPM Forestal Oriental, no realizamos conversión de bosques nativos a plantaciones forestales.

ÁREAS DESTINADAS A LA PRODUCCIÓN FORESTAL

Aptas para el crecimiento de las plantaciones de eucalyptus, y en línea con los criterios ambientales y de ordenamiento territorial de la normativa legal departamental y nacional.

ÁREAS DESTINADAS A LA CONSERVACIÓN DE ESPECIES Y AMBIENTES

Cuentan con ecosistemas naturales relevantes para la conservación de ambientes o especies (algunos ejemplos: bosques nativos, campos naturales, arenales, pajonales) y otras áreas de importancia para la conservación (áreas riparias, zonas de amortiguación, cornisas, etc.). También abarca sitios de valor arqueológico o histórico-cultural, cuencas visuales, entre otros.

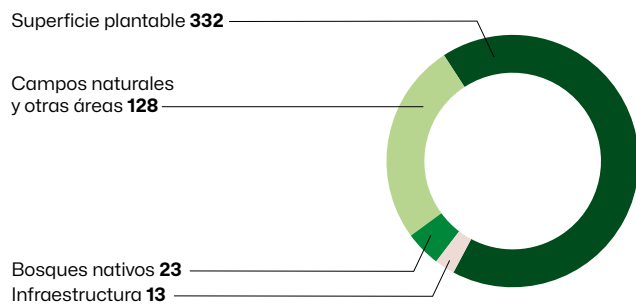
OTRAS ÁREAS NO PLANTADAS

Incluye áreas de infraestructura (como caminería y áreas de servicio), cortafuegos y otras entorno a las plantaciones con distintas funciones.

El equipo de Supervisores recorre y monitorea permanentemente las operaciones y entre sus principales responsabilidades está el control de actividades ilegales o no autorizadas.

Área según tenencia (miles de ha)		
Tipo de tenencia	Superficie total	Superficie plantable
Propia	319	190
Programa de Fomento (arrendamiento)	177	142
Total	496	332

**Distribución de la superficie total según su uso
(Miles de ha)**



DE LAS ÁREAS
BAJO PROPIEDAD
DE UPM FORESTAL
ORIENTAL



~60%

Áreas destinadas a la producción



~40%

Áreas destinadas a la conservación de especies, ganadería e infraestructura

PRINCIPALES ESPECIES PARA PLANTACIONES

Las especies *Eucalyptus grandis* y *Eucalyptus dunnii* han demostrado mejor y mayor adaptabilidad a las condiciones locales (tipo de suelos, riesgo de heladas y sequías, etc). La buena adaptabilidad a las condiciones edafológicas y climáticas de la zona permite un buen crecimiento y un buen estado sanitario de las plantaciones. También hay áreas plantadas con otras especies, que si bien son marginales por el área que ocupan, son incluidas en los planes operativos de la empresa.

La selección de genotipos tolerantes/resistentes es una de las prioridades del Programa de Mejoramiento Genético. Los materiales con mayor sensibilidad a plagas y enfermedades son descartados y solo aquellos con mayor resistencia son plantados comercialmente. Estos materiales seleccionados en su fase comercial son monitoreados durante toda su etapa de crecimiento y desarrollo, desde la producción de plantas en el vivero hasta la cosecha.

Se implementa un manejo integrado de plagas y sistemas silvícolas con el objetivo principal de minimizar el uso de pesticidas químicos asegurando su optimización en línea con los principales objetivos del plan de manejo.

Se monitorean de forma permanente afectaciones causadas por factores climáticos (heladas, vientos, incendios, sequías, etc).

Área forestada según especie (Miles de ha)

Nuestro programa de monitoreo sanitario:

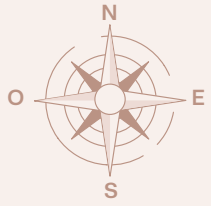
- Detectar y reportar nuevas plagas y enfermedades
- Determinar incidencia y evolución de aquellas ya existentes en el país y la región
- Ensayar métodos alternativos de control y evaluar su eficacia en coordinación con otras entidades privadas y públicas en caso de que sea pertinente

Con la información registrada se generan reportes con los principales problemas sanitarios, climáticos u otros que afectan a las plantaciones, lo que es un insumo importante para la toma de decisiones de manejo y gestión de áreas afectadas.

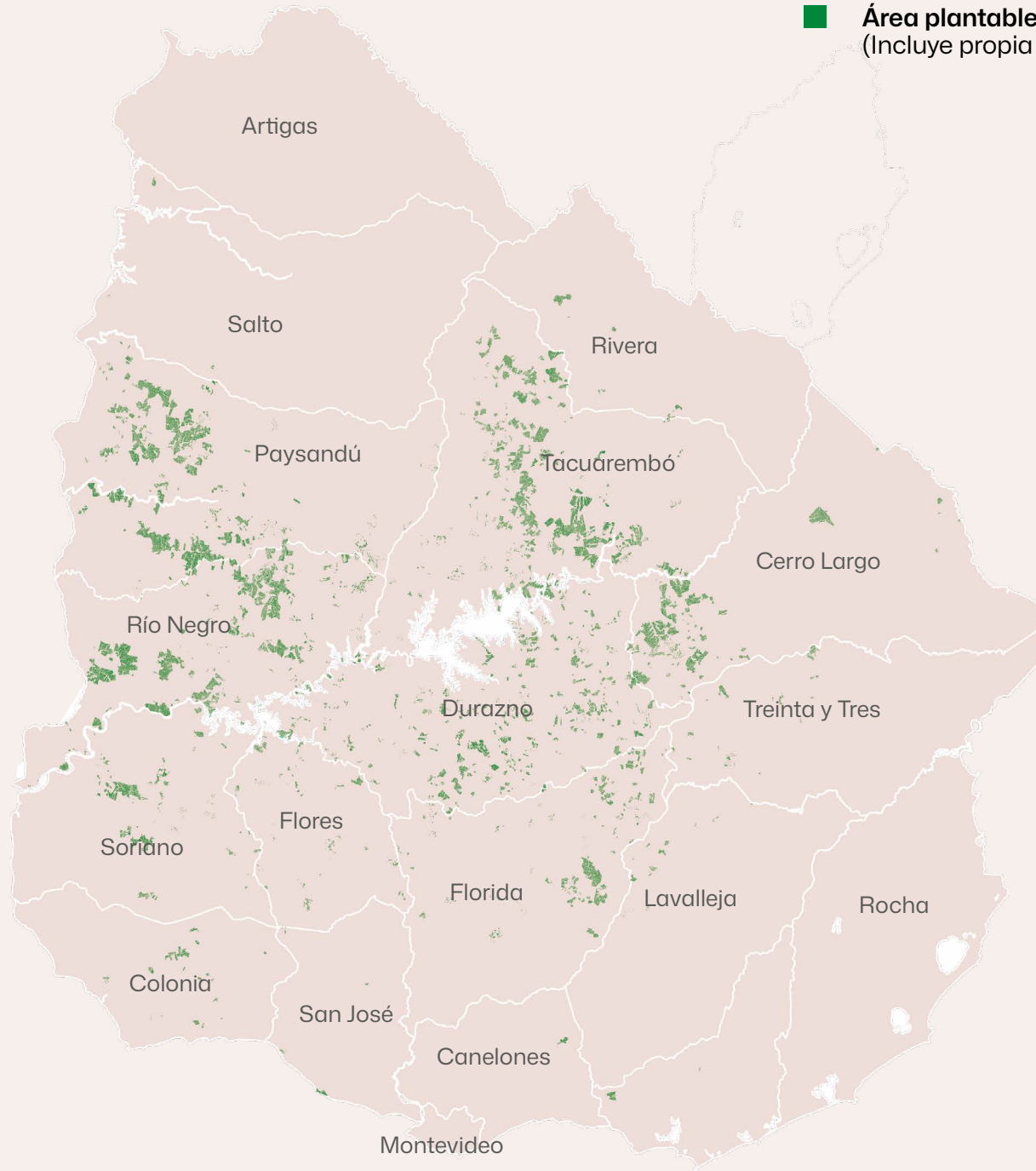
Durante 2025 los resultados de reposición fueron inferiores a los promedios históricos, alcanzando un mínimo récord. Este desempeño se explica principalmente por el adecuado cumplimiento del plan de plantación, evitando plantar en los periodos de mayor estrés térmico. Adicionalmente, la baja incidencia de heladas a lo largo del año contribuyó a reducir de manera notable la necesidad de reposiciones.



	Eucalyptus y Pinos	Otros	TOTAL
Propia	187	3	190
Programa de Fomento (arrendamiento)	142	-	142
TOTAL	329	3	332



■ Área plantable total
(Incluye propia y arrendada)



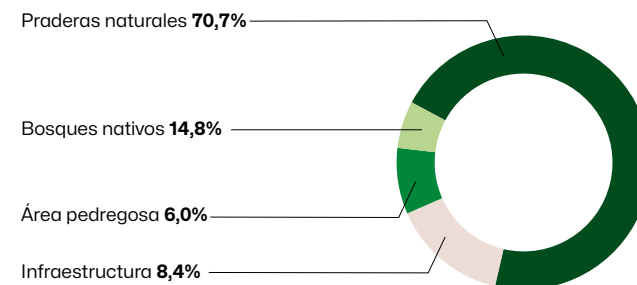
ENTORNO

DATOS BIOLÓGICOS

Ambientes

Los ambientes naturales de una región o sitio, son el resultado de la interacción de diferentes factores como clima, geología, suelo, flora y vegetación; y varían en función de estos. Para su clasificación, en UPM Forestal Oriental utilizamos una metodología basada en imágenes satelitales, información sobre los grupos de suelo y modelos digitales de terreno. Los ambientes se clasifican de acuerdo con su grado de vulnerabilidad, facilitando su gestión y conservación. También se analiza la conectividad interna y externa entre los ambientes con mayor grado de naturalidad, así como la ubicación y tamaño de las áreas de reserva de la empresa.

Distribución de los tipos de ambientes en las áreas no plantadas



DATOS GEOCLIMÁTICOS



TEMPERATURA

Media diaria:
12°C a 25°C



PRECIPITACIÓN

Media anual: 1200 a 1500 mm
dependiendo de la zona



GEOLOGÍA

Las plantaciones del litoral oeste se ubican predominantemente sobre las formaciones geológicas Guichón, Mercedes, Asencio, Salto y Fray Bentos. A su vez, las del centro-norte lo hacen sobre las formaciones Tacuarembó, Cuchilla del Ombú, San Gregorio, Melo, Yaguará y Tres Islas.



SUELOS

Las plantaciones se establecen, principalmente, en los siguientes grupos (según la clasificación de CONEAT) y tipos de suelos:

- **9.1** (*Argisoles y Brunosoles*)
- **9.3** (*Argisoles, Planosoles y Brunosoles*)
- **09.3** (*Argisoles y Planosoles*)
- **7.32** (*Luvisoles y Acrisoles*)
- **2.12** (*Brunosoles y Litosol*)
- **8.8** (*Luvisoles y Acrisoles*)
- **9.6** (*Brunosol y Argisol*)



HIDROLOGÍA

Los cursos de agua presentes en las unidades de manejo forestal corresponden mayoritariamente a sistemas lóticos característicos de Uruguay, cuyo caudal responde principalmente a los eventos de precipitación. Durante las lluvias se generan aumentos de flujo por escorrentía superficial, mientras que en períodos sin precipitaciones el caudal depende principalmente del aporte subterráneo basal. En el marco normativo vigente (Decreto N° 226/025), estos cuerpos de agua se gestionan priorizando la protección de su calidad, función ecosistémica e integración en la cuenca.

RELACIONAMIENTO CON LA COMUNIDAD

En UPM Forestal Oriental nos organizamos operativamente en cinco regiones forestales en 14 departamentos.

8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



Jornada de puertas abiertas en el vivero: niños y familias conocen de cerca las herramientas y prácticas de UPM para el manejo y la respuesta ante incendios forestales.

En línea con nuestra estrategia de relacionamiento con la comunidad, desarrollamos diversas iniciativas enfocadas en el diálogo, el manejo de impactos y la contribución al desarrollo local a través de la Fundación UPM.

Los potenciales impactos identificados en las comunidades son: transporte de madera, caminería, polvo, entre otros. Para mitigar estos impactos identificados, y clasificados en una matriz según la zona y la actividad, tomamos medidas que se evalúan caso a caso, en contacto directo con las partes involucradas. Por ejemplo, para el transporte de madera, nos comunicamos con los referentes zonales, vecinos y/o mediante avisos radiales. Además, implementamos acciones dentro de nuestro Programa de Seguridad Vial, cuyos detalles se encuentran en el capítulo de Transporte.

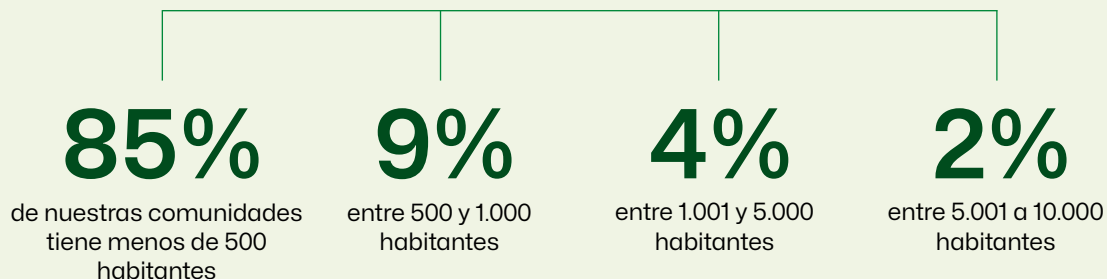
A través del Monitoreo Social se miden las percepciones de las comunidades y los trabajadores. El análisis se realiza en base a percepciones de situación económica de la zona, actividad forestal, cuidado del medio ambiente, procesos de certificación, conocimiento de áreas de reserva y usos, conocimiento y confianza en la empresa, conformidad con el trabajo, ingresos, medidas de seguridad, acceso a capacitación, ambiente laboral y conocimiento de procesos de certificación. Este monitoreo se realiza trianualmente; en el 2026 se realizará el próximo.

COMUNIDADES DE INFLUENCIA

Son comunidades de influencia aquellas que se encuentran vinculadas a las actividades operativas de la empresa. Anualmente la lista de comunidades es revisada y actualizada y se realiza la priorización en base a las actividades que se realizarán involucrando a las comunidades para prevenir, mitigar y atender los mismos.

EL TAMAÑO

Las comunidades de influencia las categorizamos en base al número de habitantes:



También se consideran comunidades de influencia Fray Bentos y Paso de los Toros que cuentan con más de 10 mil habitantes.

LA ACTIVIDAD FORESTAL CERCANA A SU ZONA

Esta caracterización se actualiza anualmente según la actividad forestal

Permanentes: comunidades vecinas a las operaciones forestales en campos bajo gestión de la empresa y/o con presencia frecuente de actividades de las operaciones.

Puntuales: comunidades con operaciones cercanas durante un corto período de tiempo.

El involucramiento permanente con las comunidades, así como el monitoreo social, son insumos imprescindibles para la elaboración del plan anual de trabajo y las definiciones estratégicas de nuestro accionar.

Para ello implementamos distintas actividades, entre ellas:

Reuniones con referentes

Grupos de trabajo con distintos actores donde se intercambian preocupaciones, necesidades u oportunidades de desarrollo



Charlas técnicas informativas

Los contenidos varían según las inquietudes específicas de las comunidades



Visitas a operaciones

Recorridos por las operaciones forestales, industriales y reservas de biodiversidad



Monitoreo social

Estudios trianuales donde se monitorean impactos y percepciones de las comunidades vecinas a las operaciones de la empresa



Visita a vecinos

Instancias de involucramiento con las comunidades para dar aviso sobre las actividades operativas en la zona y hacer un relevamiento de inquietudes



Comunicación continua con las comunidades

El contacto e involucramiento activo del equipo de UPM Forestal Oriental con las comunidades fomenta la interacción y nos permite recibir distintas inquietudes, quejas, comentarios o sugerencias que son tomadas por la empresa como un insumo para la mejora continua de toda la cadena forestal. Todas las quejas, inquietudes y/o sugerencias recibidas por las distintas partes interesadas en relación a los aspectos de nuestras operaciones deben registrarse como monitoreo de gestión, utilizando los estándares correspondientes.

En 2025 se registraron 125 quejas que clasificamos en distintas categorías: estados de caminos, polvo, tránsito de camiones, estado de alambrados, entre otras. Cada una de estas inquietudes fueron procesadas de forma individual en donde se les realizó un seguimiento, involucrando a los distintos actores a fin de llegar a una solución con conformidad de las partes. Todos estos casos reportados ya han sido resueltos. Además de recibir las inquietudes de forma personal en nuestras recorridas y visitas, las personas pueden canalizar sus comentarios a través de nuestras oficinas o diversos canales de comunicación.



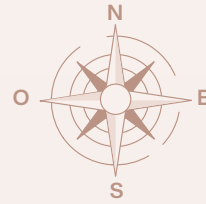
ACTIVIDADES REALIZADAS EN 2025:

629

REGIÓN LITORAL

Colonia, Paysandú, Río Negro y Soriano

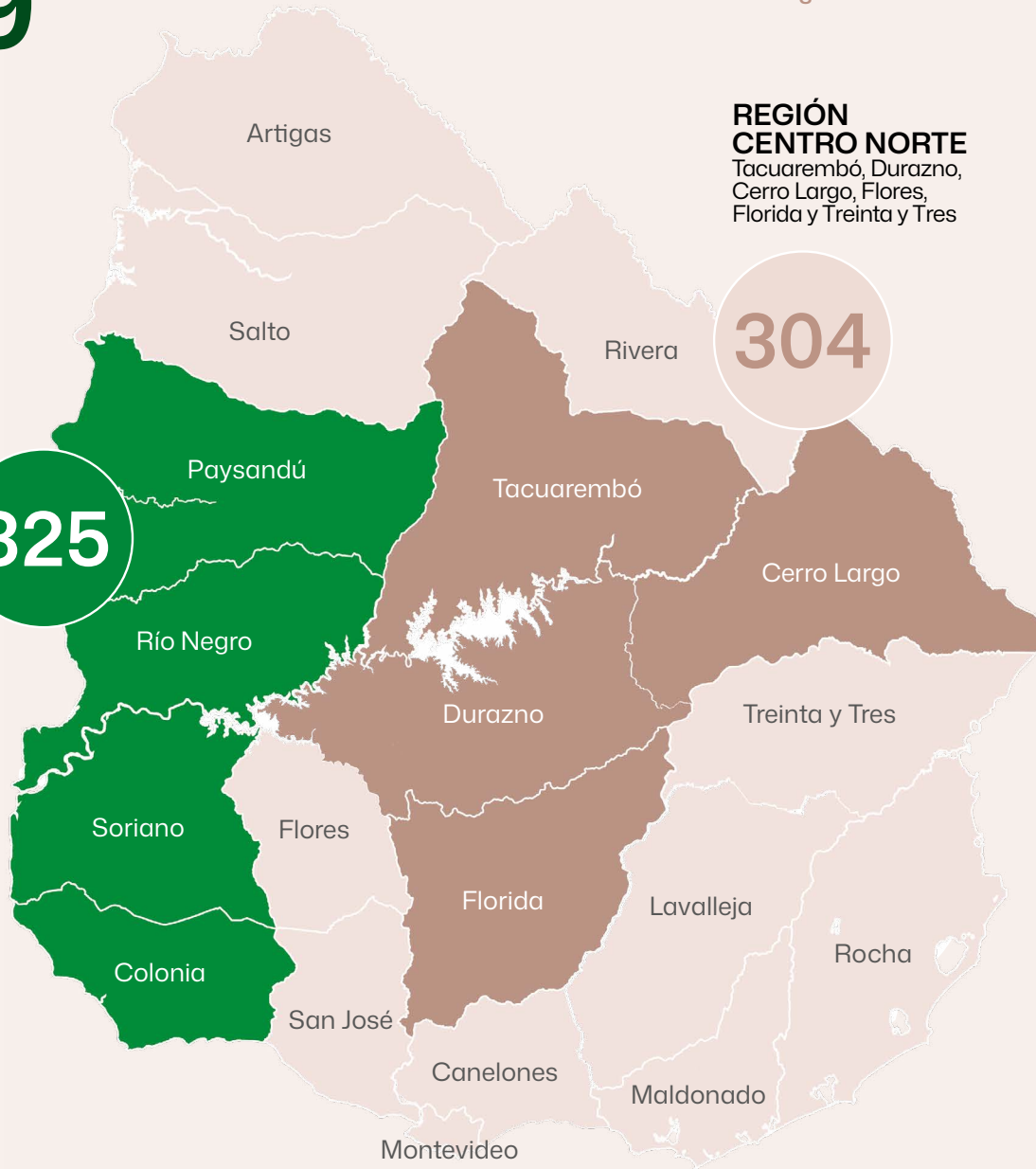
325



REGIÓN CENTRO NORTE

Tacuarembó, Durazno, Cerro Largo, Flores, Florida y Treinta y Tres

304

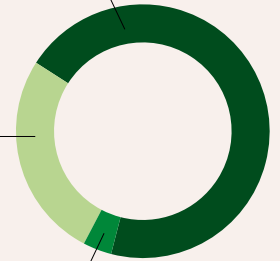


Actividades con las comunidades

Comunitarias: visitas o avisos a vecinos, centros educativos, reservas de biodiversidad y viveros **440**

Enmarcadas en programas de Fundación UPM: **166**

Relacionadas al Diálogo con grupo de terceras partes claves: **23**



CRECEN LAS VISITAS Y EL VÍNCULO CON LAS COMUNIDADES: 4.600 PERSONAS NOS VISITARON EN 2025

En 2025, recibimos en nuestras operaciones forestales, viveros, plantas industriales, reservas de biodiversidad y puerto a más de **4.600 visitantes**. El 80% fueron grupos de estudiantes de centros educativos de primaria y secundaria del interior del país, también estudiantes universitarios. Además de autoridades, productores rurales, entre otros.

Abrir las puertas de nuestras operaciones es una oportunidad clave para **mostrar de primera mano cómo trabajamos** y compartir el compromiso que guía nuestras actividades. Estos encuentros permiten fortalecer el vínculo con las comunidades y aportar transparencia al mostrar

los procesos, estándares y cuidados que forman parte de nuestras operaciones. Las visitas son organizadas de forma conjunta por equipos de distintas áreas, que reciben a los grupos,

acompañan los recorridos por las instalaciones y responden sus consultas. Su participación hace posible que cada visita sea un espacio de aprendizaje, cercanía y diálogo.





FUNDACIÓN UPM

Desde hace 15 años, Fundación UPM acompaña a las comunidades del interior en su crecimiento y las acompaña a generar cambios concretos y sostenibles. Siempre en contacto cercano con las personas. Trabaja apoyando iniciativas que refuerzan la educación y el desarrollo local y construye cada proyecto junto a organizaciones y docentes del territorio.

Para ello se impulsan proyectos y ofrecen becas de capacitación educativas en el interior del país. Todos los proyectos son liderados por organizaciones referentes en su ámbito.

Un consejo de administración integrado por cinco miembros se reúne cada dos meses para la evaluación de nuevas propuestas y monitoreo de avance de los proyectos implementados.

Recepción de propuestas

Estamos abiertos todo el año a recibir propuestas educativas y de desarrollo comunitario. Las personas o instituciones interesadas pueden enviar sus propuestas a nuestro mail fundacion@upm.com



UNA APUESTA SOSTENIDA A LA EDUCACIÓN:

EL PROGRAMA DE BECAS DOCENTES DE FUNDACIÓN UPM SUPERÓ LOS 1.200 CUPOS EN EL AÑO

Con la convicción de que las oportunidades de desarrollo profesional no deberían depender de la distancia, costos y traslados, desde Fundación UPM acercamos y promovemos capacitaciones, talleres y espacios de intercambio en comunidades próximas a nuestras operaciones. Este foco estratégico, implementado desde hace cuatro años, ha permitido escalar el alcance territorial y académico de las propuestas.

“Es impresionante pensar que el 47% de los docentes de nuestra mayor zona de influencia –Tacuarembó, Durazno, Paysandú y Río Negro– han recibido, al día de hoy, una beca de Fundación UPM”, señaló Magdalena Ibáñez, presidenta de la organización.

El cierre del año 2025 deja resultados contundentes: 175 comunidades alcanzadas,

20 proyectos activos y la participación de unas 8.000 personas, fortaleciendo redes locales entre centros educativos, familias y organizaciones comunitarias.

Los docentes becados se distribuyen en más de 140 comunidades, ampliando el impacto educativo a territorios históricamente con menor acceso a formación especializada.

A través de alianzas con universidades y organizaciones expertas, las iniciativas de formación docente combinan evidencia, práctica pedagógica y espacios de reflexión sobre el rol educativo. Las propuestas abarcan áreas clave como alfabetización inicial, evaluación educativa, salud mental, bienestar socioemocional, entre otros campos prioritarios para el desarrollo profesional docente.



EN 2025, EJECUTAMOS
20 PROYECTOS EN
COORDINACIÓN CON 16
ORGANIZACIONES SOCIAS:

14

PROYECTOS DE
FORMACIÓN DOCENTE

6

PROYECTOS
DE DESARROLLO
COMUNITARIO

CON LOS PROYECTOS
EJECUTADOS **IMPACTAMOS**

~8.000

Personas participaron de las
actividades en el año

1.260

Becas de formación docente
otorgadas

144

Localidades del interior
impactadas

NUESTRO EQUIPO

El desarrollo de las personas y sus competencias son la base para el logro de los objetivos de UPM.

Para ello, implementamos herramientas que permiten identificar las necesidades de desarrollo en recursos humanos, contemplando la sustentabilidad económica, operativa y social. Estas herramientas están destinadas a funcionarios propios y de empresas contratistas, así como a vecinos de las comunidades cercanas a nuestras operaciones. Confiamos en nuestra gente y nos enorgullece contar con un equipo comprometido, con energía y espíritu positivo.

Estos atributos se viven en cada objetivo que nos planteamos y en el cuidado que damos a lo que hacemos. Somos el lugar ideal para quienes valoran el aprendizaje permanente y quieren trabajar en una industria en crecimiento. Creemos en la innovación, una actitud abierta y aprender de los demás. Por eso, constantemente brindamos oportunidades para el desarrollo personal y profesional de nuestro equipo.



POLÍTICAS DE EQUIDAD Y GÉNERO

UPM Forestal Oriental se rige bajo las políticas de equidad y género de UPM a nivel global. En Uruguay, se impulsan distintas acciones y mecanismos para garantizar la equidad y el género en toda la operación.

Nuestro Código de Conducta

Integra nuestros principales valores y estándares éticos que rigen nuestro accionar. Nuestro código de conducta y nuestros valores apoyan un ambiente laboral estimulante y nos ayudan a dirigirnos en el cambiante panorama comercial. Esto constituye la base para el éxito de nuestras operaciones. Una parte importante de nuestra cultura de integridad es que los empleados se sientan cómodos para plantear cualquier inquietud que tengan, y que puedan confiar en que UPM tomará las medidas adecuadas. Todos somos responsables de construir esta cultura de integridad, con todo lo que hacemos y cada decisión que tomamos. Cada persona debe comprender el Código de Conducta y utilizarlo como una brújula para orientar el trabajo día a día.

Todos nuestros empleados participan en forma periódica de los entrenamientos del Código de Conducta porque en UPM cada elección cuenta. En UPM promovemos, a través de nuestro Código de Conducta, una cultura inclusiva en nuestro entorno de trabajo y no toleramos la discriminación basada en raza, edad, nacionalidad, género u orientación sexual.

En UPM Forestal Oriental queremos garantizar un liderazgo de los equipos basado en valores



como la diversidad y la inclusión. Entendemos la Diversidad & Inclusión como una herramienta clave para que las diferencias entre las personas como género, edad, raza, identidad sexual, estilos de pensamiento, experiencia, competencias y antecedentes creen un ambiente propicio para una mejor toma de decisiones. Las empresas más diversas e inclusivas tienen más habilidades para innovar y construir espacios de trabajo donde todos se sienten parte y resuelven los problemas de manera más ágil y flexible, asegurando el éxito del negocio.

En 2025, continuamos promoviendo talleres en temáticas como diversidad, inclusión y acoso laboral.

Nuestras oportunidades laborales son abiertas para todos

Promovemos procesos de selección basados en criterios objetivos, centrados en las competencias, experiencia y adecuación al rol, resguardando la igualdad de oportunidades. Todas nuestras vacantes se gestionan en cumplimiento de la Ley N° 19.691, promoviendo la postulación de personas inscriptas en el Registro Nacional de Personas con Discapacidad.

GENERANDO EMPLEO PERMANENTE Y DE CALIDAD EN EL INTERIOR DEL PAÍS

EN 2025

+5.800

Personas trabajan a lo largo de toda la cadena forestal de UPM en Uruguay

443

Personas integraron el equipo forestal de UPM

95%

De nuestro equipo trabaja y vive en distintas comunidades en los departamentos de Cerro Largo, Durazno, Paysandú, Río Negro, Soriano y Tacuarembó

54%

De los ingresos fueron mujeres

35

Personas se incorporaron a nuestro equipo

343

Empresas uruguayas prestaron servicio en las operaciones forestales

Patrimonio **71**

Viveros **52**

Transporte de madera **49**

Cosecha contratada **39**

Silvicultura **31**

IT **19**

Planeamiento **15**

Caminería **15**

Planificación y Acopio **8**

Investigación y Desarrollo **7**

Medio ambiente **7**

Seguridad y Salud Ocupacional **7**

Prevención y control de incendios **7**

Carga de madera **5**

Oficinas centrales e instalaciones **4**

Cosecha propia **3**

Calidad **2**

Certificaciones **1**

Control de contratistas **1**

71 empresas prestaron servicios en el año en calidad de sub contrato



+5.400

Personas en el interior trabajando en estas empresas contratistas

358

Auditorías de campo se realizaron a empresas contratistas para verificar aspectos laborales, legales, de certificación y de seguridad. Una vez finalizado este proceso, se le envía al contratista un informe de auditoría



FORMACIÓN, BIENESTAR Y COMUNIDAD: NUESTRO AÑO EN MOVIMIENTO

El 2025 fue un año que nos volvió a reunir en torno al aprendizaje y al vínculo humano. Uno de los hitos más importantes fue el inicio de la décima edición de nuestra **Academia Forestal**, un programa de inducción para más de 40 personas que se sumaron a nuestro equipo durante el año.

Esta edición de la academia continúa en 2026. A lo largo de cinco encuentros, los participantes asisten a charlas, talleres y salidas a campo sobre todas las operaciones forestales, dictadas por líderes y referentes de cada proceso productivo de la cadena de UPM. Además de fortalecer conocimientos,

es un espacio para construir redes entre colegas de diferentes equipos y regiones –uno de los aspectos más valorados por quienes participan.

También promovimos acciones de voluntariado por el Día de la Niñez que nos permitió seguir compartiendo el crecimiento de nuestras comunidades de influencia.

El bienestar y deporte del equipo ocupó un lugar central en nuestro eje 2025, con charlas de Salud Mental, un campeonato interno de pádel y dos nuevas ediciones del Programa de Liderazgo para referentes de los distintos equipos.

LA SEGURIDAD COMO VALOR CENTRAL

Nuestra visión estratégica reafirma el compromiso de UPM con la seguridad y salud ocupacional en todas las operaciones.



Mediante el liderazgo, la participación y la visibilidad de la alta dirección en aspectos de seguridad y del compromiso de cada uno de los trabajadores de la empresa, UPM fortalece el principio de la seguridad como un valor central.

El foco está en aumentar la conciencia sobre la seguridad de los empleados propios y de contratistas, generando sentido de pertenencia, motivando el trabajo en equipo, el compromiso, y el reconocimiento por el desempeño destacado en seguridad.

La seguridad y salud en el trabajo se gestionan eficazmente fortaleciendo la comunicación y el desarrollo de capacidades sólidas entre UPM y sus contratistas. De esta forma, se han logrado niveles de desempeño destacables en todas las operaciones. La mejora continua es un pilar fundamental para nosotros.

En este sentido, el sistema de gestión se mantiene actualizado y en proceso de mejora continua, desarrollando herramientas preventivas de seguridad (estándares operacionales, evaluación de riesgos, rondas de seguridad, reuniones de seguridad, etc.), que permiten operar con los más altos estándares y resultados en materia de siniestralidad.

SEGURIDAD

ACCIONES REALIZADAS EN 2025

+2.800

Rondas de Seguridad en toda la operativa forestal

+1.000

Participantes en capacitaciones y talleres en distintas áreas

100%

De las empresas de transporte auditadas

70

Auditorías de seguridad a empresas contratistas

3

Reuniones de Seguridad con directores de empresas y Técnicos Prevencionistas

3

Boletines de seguridad con información relativa a todas las unidades y resultados entregados a personal propio y de contratistas

SEGURIDAD OCUPACIONAL

Trabajamos en Salud Ocupacional, una actividad multidisciplinaria enfocada en controlar los riesgos y disminuir enfermedades y accidentes laborales.

ACCIONES REALIZADAS EN 2025

+1.500

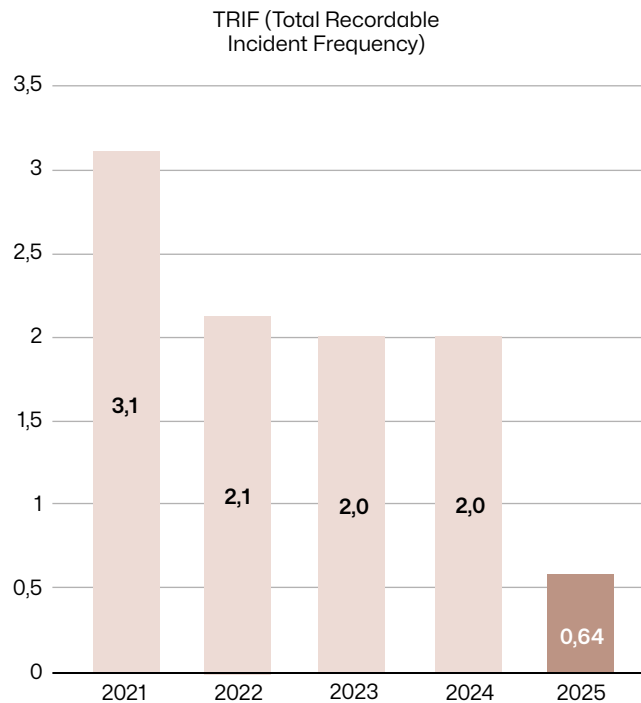
Horas de formación en instancias sobre primeros auxilios, hábitos saludables, nutrición, RCP, entre otros

+120

Empleados de UPM recibieron vacunas antigripales en el marco de nuestro Plan Anual de Vacunación

11

Sesiones de nutrición virtuales a cargo de especialistas dirigidas a todo el equipo de UPM



El TRIF es la tasa global de accidentes registrables que implica a aquellos que requieren de: tratamiento médico, tarea modificada y a los accidentes con tiempo perdido. En las operaciones forestales de UPM Uruguay, contabilizamos los incidentes con lesión (accidentes) para componer el indicador de TRI.

Según la norma ISO 45.001 un accidente refiere a "suceso que surge del trabajo o en el transcurso del trabajo que podría tener o tiene como resultado lesiones y deterioro de la salud.

$$\text{TRIF} = \frac{\text{Tarea Modificada} + \text{Tratamiento Médico} + \text{Accidentes con Tiempo Perdido}}{\text{Horas trabajadas}} \times 1.000.000$$

* Frecuencia total de incidentes registrables

EQUIPOS QUE EN 2025 CUMPLIERON AÑOS SIN ACCIDENTES REGISTRABLES

4

Años - **Vivero San Francisco** y **Vivero Sarandí del Yí**

1

Año - **Vivero Santana, Caminería, Silvicultura** y **Patrimonio**



2025: EL AÑO CON EL ÍNDICE DE INCIDENTES MÁS BAJO EN LA HISTORIA DE NUESTRAS OPERACIONES FORESTALES

Cerramos 2025 con el índice de incidentes registrables más bajo desde el inicio de nuestras operaciones forestales, consolidando un año histórico en materia de seguridad. Este resultado abarca incidentes que requieren tratamiento médico, tareas modificadas o tiempo perdido, y refleja el trabajo consistente de todos los equipos involucrados.

En este contexto, más de 20 empresas contratistas fueron reconocidas por su desempeño sostenido en seguridad en los últimos tres años, destacando su compromiso y disciplina operativa. Los premios se otorgaron a empresas que demostraron una mejora continua, aplicación rigurosa de los estándares y una gestión preventiva ejemplar en el día a día.

Este logro es el resultado de un trabajo conjunto, basado en la seguridad como un valor

central y una forma de trabajar que compartimos con todas nuestras empresas contratistas. A lo largo del año, los equipos se fortalecieron con capacitaciones, entrenamientos, intercambiaron aprendizajes y mantuvieron una

rutina constante de seguimiento en campo.

Este hito reafirma la solidez de la cultura de seguridad y plantea, a la vez, un desafío claro: seguir mejorando. El

compromiso es profundizar el trabajo colaborativo, impulsar nuevas prácticas preventivas y continuar evolucionando hacia operaciones cada vez más seguras para todas las personas involucradas.



GESTIÓN INTEGRAL DE INCENDIOS FORESTALES: UN COMPROMISO PERMANENTE Y EN CRECIMIENTO

UPM afianza y mejora de forma continua las áreas de gestión de incendios forestales, consolidando y potenciando la prevención como herramienta principal, la presupresión a través de una detección temprana y la distribución planificada de los recursos y el combate con recursos capacitados y distribuidos de forma estratégica.

Realizamos revisiones periódicas todos los años para garantizar el cumplimiento de la normativa vigente. Como parte de este proceso, actualizamos el plan de gestión de cortafuegos y podas conforme a la Ley 20.238 y participamos en las inspecciones llevadas a cabo por la Dirección General Forestal del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.



Objetivos

- **Protección del patrimonio** de la empresa
- **Gestión** de la protección contra incendios para asegurar una detección temprana y una respuesta eficiente
- **Combate al incendio** de forma coordinada y segura
- **Análisis de los eventos** de incendio y seguimiento de las áreas afectadas

Áreas de trabajo

- **Prevención** 
- **Detección**
- **Combate**
- **Análisis de la información** 

Plan anual de actividades

- **Capacitación y formación continua** del personal en prevención, presupresión, combate y restauración de áreas afectadas
- **Planificación y distribución estratégica** de recursos destinados a la gestión de incendios forestales
- **Seguimiento y control** de la disponibilidad operativa de equipos, herramientas y medios asignados



PREVENCIÓN

Prevención primero; tenemos en cuenta los incendios forestales en todas nuestras actividades

Capacitamos al equipo propio, a los contratistas y comunidades vecinas

Implementamos campañas de sensibilización en medios de comunicación del interior del país

Uso de ahumadores para apicultores

Regulamos actividades de riesgo de incendio considerando el Fire Weather Index de INUMET y fortalecemos la respuesta ante incendios cuando se desarrollan estas tareas



CONTAMOS CON UN PLAN ANUAL DE CAPACITACIONES QUE ABARCA TEMAS COMO:

- Combate básico de incendios
- Uso de maquinaria pesada en incendios forestales
- Investigación de orígenes y causas de incendios
- Cursos para conductores de camiones de incendio
- Sistema de comando de incidentes
- Formación para mandos medios en incendios forestales
- Charlas a apicultores sobre prevención de incendios
- Uso de ahumadores para apicultores

En 2025 realizamos diferentes tipos de capacitaciones aumentando en un 30% el número de asistentes con respecto al año 2023, superando las 1000 personas capacitadas incluyendo empleados de UPM, personal de empresas contratistas, productores apícolas y referentes de comunidades cercanas.

DETECCIÓN

En el marco del O-PAIF (Operativo de Protección Anti Incendios Forestales) se incorporaron en 2025, 5 nuevas cámaras de detección, totalizando 65 ubicadas estratégicamente. Este sistema de cámaras, permite vigilar con inteligencia artificial los montes. Funcionan durante todo el año y son monitoreadas en una Central de Monitoreo y Despacho que funciona en Durazno para detectar los incendios en el menor tiempo posible, consigna básica para evitar la propagación y daño de los incendios forestales. Además, en temporada estival y en zonas donde no hay vigilancia por cámaras, se realizan hasta 3 vuelos diarios por aviones gavilanes, con el objetivo de detectar humo o fuego en esos sectores del país (Sur/este).

EL OPERATIVO DE PROTECCIÓN ANTI INCENDIOS FORESTALES DE LA SPF CUENTA CON:

65

Cámaras de detección y monitoreo con inteligencia artificial para la detección de humo

4

Aviones de combate equipados especialmente para incendios forestales

3

Brigadas Helitransportadas con servicio de respuesta instalados

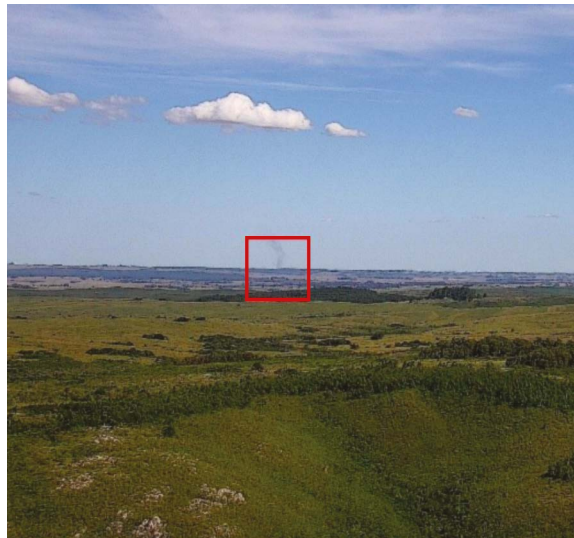
3

Aviones de coordinación aérea para tareas de dirección, coordinación y logística en pistas de abastecimiento de aviones de combate

2

Rutas de aviones de detección, con tres vuelos diarios dependiendo del riesgo de incendio forestal

Todo este equipamiento es controlado y articulado desde un Centro de Monitoreo y Despacho ubicado en Durazno.





COMBATE

Cada temporada se mejora la disponibilidad y distribución de equipos y recursos de combate para dar respuesta a los incendios forestales y a aquellos eventos que son amenazas a los predios de la empresa. Como forma de mejorar la capacidad y tiempos de respuesta a las emergencias se han realizado simulacros que permiten identificar acciones correctivas, así como oportunidades de mejora que además fortalecen el espíritu del grupo para los eventos de incendios.

UPM como socio del Operativo de Protección ante incendios forestales de la SPF

UPM Forestal Oriental participa activamente en el Operativo de Protección Anti Incendios Forestales (OPAIF) de la Sociedad de Productores Forestales (SPF), integrado por la mayoría de las empresas forestales del país. Se implementa durante todo el año el funcionamiento de la Central

de Monitoreo y Despacho y las tres brigadas helitransportadas operan en la temporada de diciembre a fines de marzo además de otros recursos compartidos que se activan de acuerdo al riesgo (Aviones de combate, Camiones Cisterna de agua, etc).

1

Busca la protección del patrimonio de las empresas asociadas enfocándose en aspectos de prevención, detección y combate de incendios forestales



2

El trabajo y acciones siempre están coordinadas con la Dirección Nacional de Bomberos y autoridades nacionales



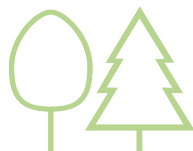
3

Se implementa durante todo el año



4

En 2025 casi el 90% de las plantaciones forestales del país estuvieron protegidas por este programa



5

Desde UPM Forestal Oriental adherimos a 331.395 hectáreas de campos propios y de arrendamientos del Programa de Fomento



6

Se promueve una campaña de medios para la prevención de incendios durante la temporada, promoviendo conductas preventivas, enfatizando en la prohibición de realizar quemas de campo y comunicando los teléfonos de emergencia

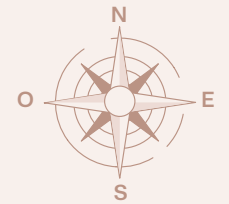















7

Se promueve el teléfono de emergencia 098-bosque (098 267 783) que permite a la población reportar un incendio o la visualización de una columna de humo agregando fotos e información de ubicación. Luego se activan rápidamente las alertas, comunicaciones de combate si fuera necesario

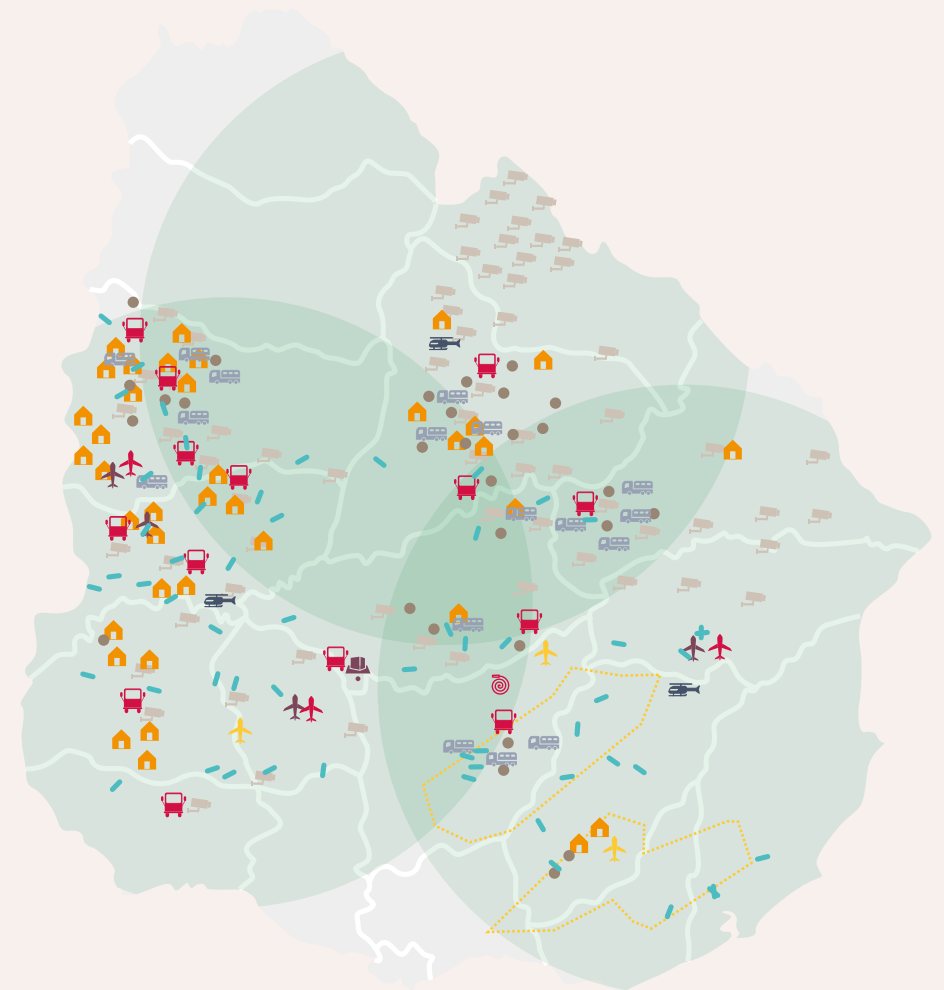


MAPA DE EQUIPAMIENTOS DE UPM Y LA SPF PARA LA DETECCIÓN Y EL COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES



-  **105** CAMIONETAS CON EQUIPO DE ATAQUE LIGERO / UPM
-  **65** CÁMARAS DE DETECCIÓN Y MONITOREO / SPF
-  **47** DEPÓSITOS CON HERRAMIENTAS Y EQUIPOS DE COMBATE / UPM
-  **44** PISTAS DE ATERRIZAJE EQUIPADAS CON AGUA PARA SOPORTE DEL COMBATE AÉREO CON AVIONES / SPF
-  **29** CISTERNAS DE ATAQUE LIGERO / UPM
-  **17** CISTERNAS DE APOYO PARA COMBATE AMPLIADO / UPM
-  **14** AUTOBOMBAS FORESTALES / UPM
-  **4** AVIONES DE COMBATE DE INCENDIOS / MDP Y UPM
-  **3** BRIGADAS HELITRANSPORTADAS / SPF
-  **3** AVIONES DE COORDINACIÓN / MDP Y UPM
-  **2** RUTAS DE AVIONES DE DETECCIÓN / SPF
-  **1** AUTOBOMBA PARA EL COMBATE PESADO EN LUGARES DE DIFÍCIL ACCESO "FIREFIGHTER" / UPM
-  CENTRAL DE MONITOREO Y DESPACHO EN DURAZNO / SPF

RED DE TOMAS DE AGUAS CARACTERIZADA EN CARTOGRAFÍA ACCESIBLE DESDE DISPOSITIVOS MÓVILES



EDUCACIÓN QUE PROTEGE

Estamos convencidos de que la prevención, protección y combate de los incendios forestales es una responsabilidad compartida, y que la diferencia se marca con las acciones de cada uno. Por eso, nuestras charlas de prevención y capacitaciones en combate de incendios trascienden al personal de la empresa y se extienden a la comunidad y a otros actores vinculados al territorio.

En 2025, más de 1000 personas y niños de distintas localidades participaron de instancias teóricas- prácticas de prevención de incendios que impulsamos desde UPM. Allí se abordaban temas de prevención de incendios en el hogar, incendios forestales. También se presentó el equipamiento del Operativo de la Sociedad de Productores Forestales.



PROCESO PRODUCTIVO

1 PLANEAMIENTO

Evaluación de las tierras a plantar, definición del trazado de caminería y de las áreas de conservación. Todas estas actividades se realizan teniendo en cuenta la conservación de los atributos ambientales

3 VIVEROS

Producción de plantines a partir de semillas o propagación vegetativa

4 SILVICULTURA

Plantación en las áreas definidas por los procesos de planeamiento y medioambiente

5 COSECHA

Maquinaria forestal realiza el corte, desrame, descortezado y trozado del árbol, dejándolo al borde del camino para ser cargado y transportado

7 CARGA Y TRANSPORTE

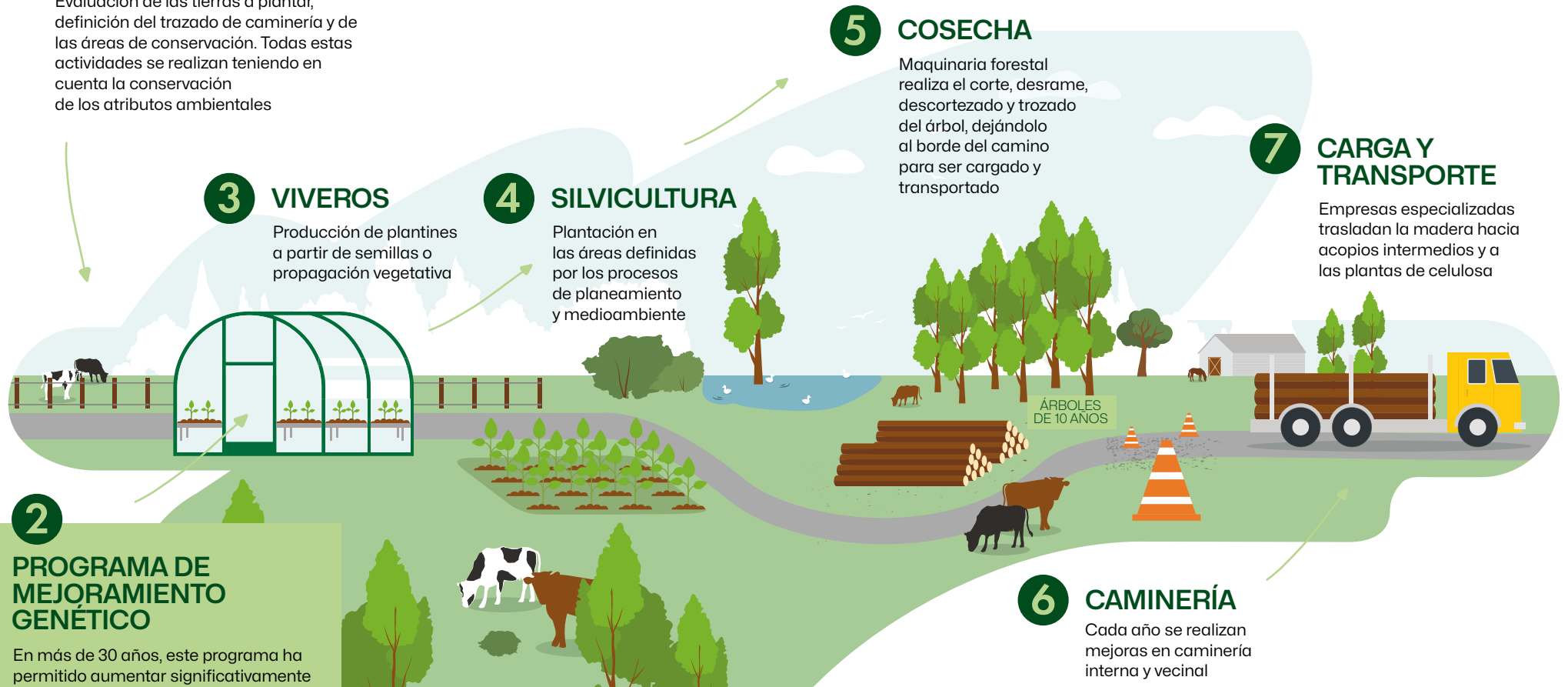
Empresas especializadas trasladan la madera hacia acopios intermedios y a las plantas de celulosa

2 PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENÉTICO

En más de 30 años, este programa ha permitido aumentar significativamente la cantidad de celulosa que se obtiene por hectárea de plantación

6 CAMINERÍA

Cada año se realizan mejoras en caminería interna y vecinal



PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENÉTICO

El objetivo es desarrollar y proveer a la empresa y productores asociados con los materiales genéticos mejorados que agreguen valor a toda la cadena. La estrategia de esta programa se basa en la evaluación de miles de árboles y en la selección de aquellos de mayor productividad. Estos ejemplares destacados se propagan de forma vegetativa, con el objetivo de maximizar la captura de la ganancia genética y asegurar una mayor uniformidad en las plantaciones.

Es importante señalar que este programa no utiliza organismos genéticamente modificados. Las principales especies utilizadas como base son: *E. grandis*, *E. dunnii* y sus híbridos.

También se utilizan otras especies minoritarias, *E. globulus*, *E. maidenii* y *E. benthamii*, para mejorar la productividad de celulosa y reducir los costos de la madera, así como la capacidad de adaptación a los distintos sitios.





VIVEROS

Los tres viveros de la empresa tienen una capacidad de producción anual de más de 40 millones de plantas clonales. Cuentan con la mejor tecnología disponible para la producción de plantas de eucalyptus, como invernaderos de última generación, control de ambientes computarizado y sistemas de riego de gran precisión. En 2025 las plantas con calidad superior superaron el 80% y las plantas con rango en meta de altura el 85%.

EN 2025

48M

De plantas despachadas
a campo



FAMILY DAY EN LOS VIVEROS: INTEGRACIÓN Y COMUNIDAD

Durante el año realizamos un Family Day en nuestros tres viveros, una instancia especialmente pensada para acercar a las familias al trabajo cotidiano y fortalecer el sentido de

pertenencia. Más de 400 familiares participaron de estas jornadas, que incluyeron juegos, actividades recreativas y espacios para compartir en un ambiente distendido.

Fue una oportunidad para abrir las puertas de nuestros viveros, mostrar el trabajo que allí se realiza y generar un momento de disfrute conjunto entre equipos y familias.





SILVICULTURA

Para garantizar una operación sostenible en el suministro de madera, es necesario contar con una masa forestal estable basada en una adecuada relación sitio - especie.

En ese sentido, nos focalizamos en el desarrollo e incorporación de maquinaria de última generación buscando simplificar las operaciones y aumentar la eficiencia.

100%

De las actividades monitoreadas por GPS



29 mil ha

Plantación



5 mil ha

Rebrotos



34 mil ha

Plantadas



CONDICIONES IDEALES Y EFICIENCIA OPERATIVA IMPULSAN UN AÑO HISTÓRICO EN PLANTACIÓN

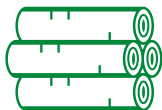
El 2025 en el área de silvicultura cerró con excelentes resultados, alcanzando la plantación de 34 mil hectáreas, un hito impulsado por una combinación de factores favorables.

Las condiciones climáticas acompañaron de forma excepcional, tanto en la temporada de plantación de otoño como durante la primavera-verano, permitiendo avanzar con las actividades sin grandes interrupciones y manteniendo la calidad del proceso.

A esto se sumó una mayor eficiencia operativa, resultado

de estrategias de trabajo implementadas entre nuestro equipo y las empresas contratistas lo que permitió una ejecución más ágil en terreno. Esta sinergia permitió optimizar tiempos, mejorar el rendimiento y consolidar un año especialmente positivo para la silvicultura.

Además, el comienzo del año estuvo marcado por haber obtenido el Premio Rosario Pou a la Innovación Forestal por el proyecto ELF 24 que impulsamos junto a la metalúrgica J. Hartwich, un reconocimiento al trabajo conjunto, la mejora continua y el compromiso con soluciones innovadoras dentro del sector.



COSECHA

Planificamos la cosecha de forma rigurosa y detallada atendiendo eficientemente la demanda y necesidades operativas de nuestras plantas industriales. En esta planificación contemplamos factores estratégicos, incluyendo las especies, edades de plantación, curvas de crecimiento, entre otras.

Asimismo, se evalúan las características particulares de las áreas a intervenir, como la presencia de especies de flora o fauna con estatus de conservación especial y la cercanía a riberas o cursos de agua, con el objetivo de asegurar una gestión ambientalmente responsable.

Promovemos una cultura de mejora continua, orientada a optimizar la

eficiencia productiva, fortalecer la competitividad y asegurar condiciones laborales seguras para todos.

Las operaciones son permanentemente monitoreadas para garantizar el cumplimiento de los estándares ambientales, minimizar la generación de residuos y prevenir daños a otros productos maderables, no maderables y servicios ecosistémicos.

Mensualmente monitoreamos el período entre la cosecha y la replantación. En 2025, el área temporalmente sin plantación representó un 2,3% de la superficie total productiva. Este indicador refleja nuestro compromiso con la sostenibilidad y la gestión forestal responsable.



Eucalyptus

EN 2025

8M

De m³ cosechados

8,49%

Tasa de cosecha

Rendimientos promedio (m³/ha)

	Región Litoral	Región Norte	Región Centro-Sur
E.grandis	24-32	26-34	22-28
E.dunnii	20-28	24-30	22-26
E.maidenii	15-20	16-20	16-20
E.globulus	07-12	07-11	11-16
E.viminalis	20-28	15-20	18-24
E.benthamii	22-28	24-30	22-26
Pinus sp.	12-16	15-20	12-18

3

Frentes de cosecha propia

19

Frentes de cosecha contratada

100%

De actividad mecanizada



TRANSPORTE DE MADERA

El abastecimiento de madera a las plantas de celulosa exige una planificación rigurosa y una coordinación permanente entre todos los actores de la cadena forestal. Para el traslado se contratan empresas especializadas en transporte forestal, que operan con Vehículos de Alto Desempeño (VAD), como tractores con semirremolques y tritrenes.

Estas unidades incorporan tecnología de última generación en materia de seguridad y presentan configuraciones técnicas especialmente diseñadas para optimizar la distribución de cargas, reduciendo el impacto sobre la infraestructura vial. Asimismo, su eficiencia motriz contribuye a



disminuir las emisiones de carbono y, gracias a su mayor capacidad de transporte, permiten reducir significativamente la cantidad de viajes diarios necesarios para asegurar el abastecimiento continuo de las plantas.

EN 2025

+69M

De kilómetros recorridos en operaciones de abastecimiento de rolos a UPM Fray Bentos y UPM Paso de los Toros

~700

Camiones ingresaron diariamente, en promedio, a UPM Fray Bentos y UPM Paso de los Toros

350

Camiones transportaron madera

49

Empresas de transporte forestal contratadas

PROGRAMA DE SEGURIDAD VIAL EN EL TRANSPORTE DE MADERA

Nuestro programa promueve el manejo responsable, la seguridad y el conocimiento de las normas de tránsito. Está dirigido a todos los trabajadores de las empresas de transporte forestal, comunidades rurales, instituciones públicas y privadas, y empleados de UPM.

Acciones promovidas desde UPM



Sistema Scoring de las unidades de transporte

El objetivo es corregir hábitos de conducción. Cada unidad inicia mensualmente con un puntaje máximo. A medida que van sucediendo desvíos respecto al cumplimiento de las normas de tránsito o de los estándares de trabajo definidos por UPM, se le van descontando puntos a la unidad, pudiendo darse el caso de quedar sin asignación de viajes por un periodo determinado



Seguimiento con GPS

Control de velocidades, eventos de convoy y zonas de circulación



Exámenes psicotécnicos

Curso de manejo BTW y seguimiento en ruta



Charlas trimestrales de seguridad vial para conductores



Checklist de las unidades



Inspecciones, informes de accidentalidad y consejos mensuales de seguridad vial del Centro de Prevención de Accidentes (CEPA)



Reuniones semestrales con empresas transportistas



Boletines trimestrales de seguridad



Línea telefónica “Cómo manejo” (4562 7710) con atención 24 horas



Simulacros de accidentes y combates de incendio



Seguimientos de eventos de Convoy

EN 2025

100%

De las empresas transportistas fueron auditadas en Sistema de Gestión de Seguridad Vial (SGSV), basada en la norma ISO 39.001

9.000

Seguimientos en ruta evaluando el comportamiento operativo de la flota de transporte forestal

+4.500

Check list realizados a la flota evaluando distintos componentes

+3.600

Participaciones de choferes en las charlas de seguridad vial

1.100

Evaluaciones de conducción (BTW) realizadas

+800

Test psicotécnicos realizados





CAMINERÍA

EN 2025

+12M

De dólares invertidos en +900 km de caminería construidos en campos propios y de terceros destinados al transporte de madera para las plantas

+1.150

Kilómetros de mantenimiento y mejora de caminos vecinales en coordinación con las intendencias departamentales

PRODUCTOS COMPLEMENTARIOS A LA FORESTACIÓN

Con el objetivo de hacer un aprovechamiento integral de las plantaciones de eucalyptus, desde UPM promovemos el uso múltiple de los recursos en coordinación con productores y comunidades cercanas.



620

Productores rurales uruguayos

98.000 ha

Bajo pastoreo de terceros

158 ha

De área promedio por productor

PASTOREO

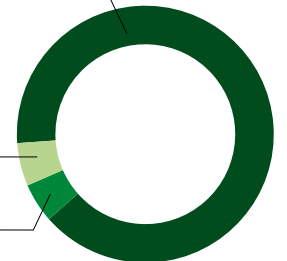
Es realizado por terceros y permite integrar las actividades productivas tradicionales con la forestación. Los productores hacen un aprovechamiento productivo de las pasturas, la sombra y el abrigo de los bosques.

Tipos de ganado (cabezas)

Bovinos 71.214

Ovinos 4.417

Yeguarizos 3.631



APICULTURA

Instituciones y apicultores privados de todo el país manejan colmenas en los ambientes sostenibles de nuestras plantaciones forestales, un ambiente certificado ideal para esta actividad gracias al período de floración del eucalyptus. Todos los apicultores que cosechan miel en campos de la empresa deben aplicar las Buenas Prácticas Apícolas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP). Al profesionalizar el rubro, los apicultores logran maximizar el uso del área productiva potencial y aumentar la productividad. Esta forma de trabajo pretende impulsar el desarrollo de comunidades y el fortalecimiento de las instituciones locales mediante la participación activa en la producción apícola. Estas mismas instituciones son las encargadas de gestionar y asignar la ubicación de las colmenas en nuestros montes.

Instituciones locales que participan

- Calagui Cooperativa Agraria Ltda.
- Coapikol
- Cooperativa Agraria Ltda. Apicultores de Young
- Cooperativa Agraria Sierras del Olimar (Casdo)
- Cooperativa Apícola Conchillas (C.A.C.)
- Liga del Trabajo de Molles
- Sociedad Agraria del Yí Ltda.
- Sociedad de Fomento de Apicultores de Tacuarembó
- Sociedad de Fomento Rural Chacras de Porongos
- Sociedad de Fomento Rural de Nuevo Berlín



120

Apicultores

13.268 Unidades Productivas

En campos de la empresa



RECOLECCIÓN DE HONGOS

UPM habilita la recolección de hongos a vecinos de las localidades cercanas a las plantaciones de la empresa durante el otoño y primavera. Para ello la empresa cuenta con sistema de identificación y capacitación de recolectores, y un registro de las actividades que realizan. El sistema garantiza que la recolección se realice de forma segura y ordenada, y permite a los productores locales obtener un ingreso económico extra.

PROGRAMA DE FOMENTO FORESTAL

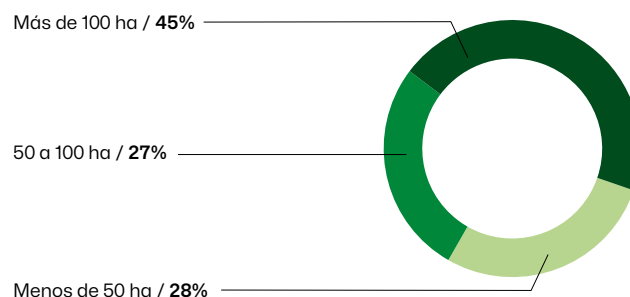


Desde 2005, el Programa de Fomento Forestal ha crecido junto a productores rurales buscando compartir conocimiento y experiencia, acercándoles la tecnología y genética más adecuada para lograr una inclusión exitosa de la forestación dentro del establecimiento.

Con este vínculo, el productor accede a una herramienta más para la diversificación de ingresos aprovechando asimismo los beneficios que la forestación brinda al resto de la explotación agropecuaria; sombra y abrigo para el ganado.

Cada proyecto forestal se evalúa individualmente buscando un diseño de plantación donde coincidan las necesidades del Productor y las de la empresa, en cumplimiento con las regulaciones ambientales nacionales, con altos estándares de calidad y acordes a las certificaciones internacionales.

Nuestro objetivo es contribuir en un amplio porcentaje al abastecimiento de las plantas de Fray Bentos y Paso de los Toros con madera de Productores Asociados al Programa de Fomento Forestal de UPM.



Instituciones con acuerdos de cooperación, complementación y/o producción:

- Asociación Civil Servicio Mutuo de Bienestar Social de Func. y ex Func. IMM
- Asociación Rural de Soriano
- Caja de Jubilaciones y Pensiones Bancarias
- Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios
- Caja Notarial de Seguridad Social
- Federación Uruguaya de Grupos Crea (FUCREA)
- Sociedad Fomento de Flores
- Unión Rural de Flores

+900

Productores Asociados

173 mil ha

Plantables

142 mil ha

Fomento arrendamiento

31 mil ha

Fomento asociativo

¿QUÉ OTRAS VENTAJAS LE OFRECE EL PROGRAMA DE FOMENTO FORESTAL AL PRODUCTOR RURAL?

Mayor rendimiento

Acceso a material genético de alto potencial productivo y adaptación a cada sitio



Prioridad

Acceso a pastoreo de ganado del Productor Asociado en las áreas no plantadas de UPM Forestal Oriental. Esto permite mantener el stock ganadero y capitalizar los beneficios de sombra y abrigo de los bosques



Valor agregado

Asistencia en la certificación de la forestación bajo los estándares del FSC® y PEFC promoviendo beneficios desde lo ambiental, social y económico



Rentabilidad

Asegurada por la diversificación y estabilidad de los ingresos



Seguridad

Compra de toda la madera producida



20 AÑOS IMPULSANDO LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA JUNTO A LOS PRODUCTORES RURALES DE URUGUAY

Nuestro Programa de Fomento celebró en 2025 un hito significativo: se cumplieron 20 años de la creación de este programa que mantiene su esencia de ser un socio clave y confiable para el productor rural en la diversificación de su producción.

El año también marcó el inicio de Rodrigo Soto como nuevo Gerente Comercial, aportando al desarrollo y crecimiento del Programa de Fomento Forestal con su mirada estratégica basada en la experiencia en la empresa y el sector. Su llegada marcó el inicio de una nueva etapa, consolidando la trayectoria

del Programa con foco en el vínculo cercano con el productor y en seguir ampliando la base de productores que confían en UPM para sus negocios

Como antesala de la cosecha en los campos de algunos de los Productores Asociados, el programa de Fomento desarrolló

sus tradicionales jornadas de precosecha, espacios que año a año reúnen a productores y equipos técnicos de UPM. Las instancias permitieron actualizar información clave, compartir aprendizajes y reforzar el compromiso conjunto por una producción responsable, ordenada y de largo plazo.



GESTIÓN AMBIENTAL RESPONSABLE

En UPM Forestal Oriental asumimos el compromiso de respetar a las personas y al medio ambiente en forma integrada, generando con las comunidades relaciones de largo plazo y beneficio mutuo. Trabajamos para mantener un excelente desempeño ambiental en todas nuestras operaciones y contribuir significativamente a la conservación de la biodiversidad. Realizamos una gestión continua de los aspectos ambientales de nuestras operaciones. Éstos son el punto de partida para establecer objetivos anuales y desarrollar programas ambientales detallados, con medidas, cronogramas y responsabilidades. Monitoreamos regularmente el avance hacia los objetivos planteados.



Objetivos

Nuestros principales objetivos ambientales estratégicos son:

1

Asegurar que las prácticas forestales maximizan los impactos positivos y minimizan los impactos ambientales negativos



2

Asegurar el cumplimiento de los requerimientos ambientales



3

Contribuir a la conservación de ambientes sensibles y de la biodiversidad



4

Mantener el liderazgo de la empresa en la gestión ambiental a nivel nacional



Para alcanzar los objetivos definidos, implementamos un conjunto de acciones específicas, entre ellas:

- Mantenimiento de una Red de Reservas de Biodiversidad
- Implementación de planes de monitoreo de los principales valores ambientales
- Asegurar la incorporación de tecnología para el mejor desempeño ambiental
- Identificación, análisis y gestión de los aspectos ambientales significativos
- Fortalecimiento de capacidades sobre gestión ambiental en toda la empresa
- Implementación de convenios y acuerdos de cooperación e involucramiento interinstitucional (UDELAR, CENUR, Vida Silvestre Uruguay, IPEF - PROMAB, expertos independientes, entre otros)
- Continuar mejorando el posicionamiento de la gestión ambiental en la empresa y la integración de los indicadores ambientales a la toma de decisiones



¿CÓMO TRABAJAMOS?

Previo al inicio de las actividades, realizamos una caracterización de la zona, evaluando los valores ambientales y sociales identificados dentro de las unidades de manejo. También evaluamos otros aspectos que puedan ser potencialmente impactados por las operaciones.

Estas evaluaciones se realizan con un nivel de intensidad y frecuencia suficiente para identificar los potenciales impactos, tanto negativos como positivos, actuales y futuros de las actividades desde el nivel de rodal hasta el nivel de paisaje, mediante el involucramiento culturalmente apropiado con las comunidades interesadas y afectadas.

Planificamos e implementamos acciones efectivas para prevenir impactos negativos de las actividades de manejo sobre los valores ambientales y sociales y para mitigar los impactos negativos que se produzcan, proporcionales a su escala, intensidad y riesgo de ocurrencia, así como de los posibles desastres naturales.

EN 2025

77.281

Hectáreas gestionadas por UPM de áreas naturales conservadas

+4.000

Asistentes del equipo de UPM y empresas contratistas participaron de capacitaciones en temáticas como: gestión de derrames, manejo de químicos, prevención y combate de incendios forestales, procedimientos operativos y de requisitos de certificación

+3.200

Hectáreas se ejecutaron acciones de control de Especies de Leñosas Exóticas Invasoras (ELEI)

160

Rondas ambientales para verificar el cumplimiento de los requisitos ambientales en las operaciones





OBTUVIMOS LA CERTIFICACIÓN FSC® DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS QUE REFUERZA NUESTRO COMPROMISO CON LA BIODIVERSIDAD EN URUGUAY

En 2025, alcanzamos un nuevo hito en el reconocimiento a la gestión forestal responsable de sus operaciones en Uruguay al ampliar el alcance de la certificación bajo el Estándar de Manejo Forestal del FSC® para incluir el “Mantenimiento de una red de áreas de conservación suficiente a nivel ecológico” como Servicio Ecosistémico.

¿Qué implica esta certificación?

Significa que UPM demostró, en el marco de una auditoría independiente, que su estrategia de conservación de la biodiversidad tiene un impacto positivo verificado, documentado y reportado bajo el procedimiento FSC para Servicios Ecosistémicos.

“La biodiversidad no es solo parte de nuestro entorno, es parte de la estrategia de sostenibilidad de las operaciones de UPM. Este logro refleja nuestro compromiso permanente con la gestión responsable y la conservación de la naturaleza”, destacó Iván Grela,

coordinador de Biodiversidad de UPM en Uruguay.

“La incorporación del concepto de Red de Reservas de Biodiversidad nos permitió mejorar la gestión individual y colectiva de estas áreas. Actualmente, contamos con 35 reservas de biodiversidad distribuidas en distintos departamentos, representando una proporción significativa de la biodiversidad del Uruguay, tanto en especies como en ecosistemas”, agregó Grela.

¿Qué es un Servicio Ecosistémico? Es un beneficio que la naturaleza brinda a la sociedad; por ejemplo, la regulación de los

flujos de agua, la captura de carbono, la provisión de alimentos, la polinización, la protección del suelo, o la posibilidad de disfrutar de la naturaleza. En este caso, la certificación reconoce que la gestión forestal de UPM, realiza un aporte significativo a la conservación de la biodiversidad mediante una red de áreas de conservación (Red de Reservas de Biodiversidad).

Con esta certificación, UPM continúa liderando prácticas sostenibles que integran la producción forestal con la protección de los ecosistemas, contribuyendo al bienestar ambiental y social.

MEDIDAS DE PROTECCIÓN AMBIENTAL PARA PREVENIR Y MITIGAR IMPACTOS

Realizamos evaluaciones específicas de sitio sobre los potenciales impactos ambientales de las operaciones forestales, y documentamos las evaluaciones específicas cuando las consideramos significativas.

A partir de las evaluaciones realizadas, desarrollamos programas y procedimientos de trabajo que describen las mejores prácticas operativas, incluyendo medidas de prevención, mitigación y compensación de potenciales impactos negativos. Estos documentos incorporan los requerimientos legales, corporativos y de los principales estándares y normas de certificación. Para las actividades de mayor impacto, además, implementamos una microplanificación específica a nivel de sitio.

Para asegurar el cumplimiento de los estándares ambientales en nuestras operaciones, llevamos adelante un monitoreo operacional continuo y proactivo. Este seguimiento permite evaluar el grado de cumplimiento de la planificación acordada, de la metodología de trabajo, de los recursos disponibles y, al mismo tiempo, facilita la detección temprana de desvíos y la implementación de acciones correctivas. De esta forma, verificamos sistemáticamente el nivel de desempeño ambiental de nuestras operaciones.

En particular, las rondas ambientales constituyen una herramienta clave de gestión interna. Las realizamos para verificar el cumplimiento de los estándares durante las actividades operativas y, en ellas, registramos de manera proactiva cualquier posible desvío o oportunidad de mejora.

Los principales aspectos ambientales significativos de las operaciones incluyen:



Presencia física
de la plantación



Actividades de
laboreo de suelos



Uso de productos
químicos



Generación
de residuos
sólidos



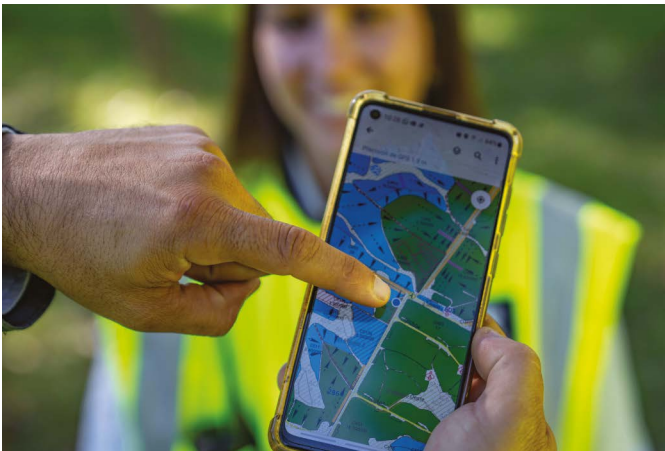
Emisión de material
particulado en las
operaciones




Transporte

Ejemplos de actividades para minimizar potenciales impactos de las operaciones:

- Identificación de áreas de interés para la conservación de la biodiversidad e integración a la Red de Reservas de Biodiversidad
- Planificación cuidadosa al diseñar plantaciones, delimitando áreas sensibles, ubicando debidamente los caminos, canteras, tajamares y otras infraestructuras
- Identificación de puntos de interés paisajístico y consideración de las cuencas visuales al diseñar las plantaciones
- Coordinación con los procesos operativos para la ejecución de todas las actividades según los estándares, minimizando posibles impactos ambientales
- Implementación de medidas de manejo orientadas a evitar la erosión, la compactación y el mantenimiento de la fertilidad del suelo
- Minimización del tránsito por áreas sensibles como drenajes, bajos, cañadas, zonas anegables y hábitat de especies
- La limpieza de máquinas, ropa de trabajo y otros equipos se realiza en lugares establecidos para este fin
- Implementación de procedimientos de prevención y control de derrames
- Gestión de residuos con empresas especializadas y autorizadas por las instituciones gubernamentales
- Minimización del tiempo que transcurre entre la cosecha y la replantación de manera de proteger los valores ambientales que pueden verse potencialmente afectados, principalmente el recurso suelo
- Uso responsable de agroquímicos y fertilizantes autorizados





VALORES AMBIENTALES Y SERVICIOS DEL ECOSISTEMA

SUELO

El programa de monitoreo de suelos abarca los grupos de CONEAT mayoritarios y dentro de éstos, los tipos de suelos más importantes. Anualmente se incorporan nuevos sitios de monitoreo para cubrir todos los grupos y tipos de suelo en caso necesario. En cada sitio se muestrea una zona plantada y otra no plantada adyacente. Cada cinco años (dos veces por ciclo forestal aproximadamente) se repite la medición de cada sitio de muestreo.

Al cierre de 2025, el programa de monitoreo de suelos cuenta con más de 105 sitios de muestreo pareados de los cuales más de 80 tienen ya dos o más mediciones.

Las plantaciones se establecen principalmente en suelos de “prioridad forestal”. Desde 2010 implementamos un programa de monitoreo de los suelos plantados, cuyos principales objetivos son:

- Identificar los posibles cambios en las propiedades fisicoquímicas de los suelos al cambiar su uso
- Evaluar la pertinencia de medidas correctivas para asegurar la sostenibilidad productiva y ambiental
- Usar la información resultante como una herramienta más a la hora de revisar los procedimientos

EN 2025

105

Sitios de muestreo pareados de los cuales más de 80 tienen dos o más mediciones

Los resultados muestran que, en los suelos bajo uso forestal, al igual que bajo otros usos, luego de transcurridos varios años, se producen variaciones en algunas de sus propiedades químicas. Sin embargo, estas variaciones no generan impactos ambientales significativos y son de fácil reversibilidad agronómica mediante prácticas convencionales.



VALORES PAISAJÍSTICOS



El paisaje es un valor social, y lo gestionamos en forma responsable a través del involucramiento activo con las comunidades, ya que la actividad forestal aún es reciente en algunas zonas del país. El diseño de las plantaciones contempla las características del paisaje, considerando el mosaico de especies, tamaños, edades, escalas espaciales y ciclos de regeneración.

Buscamos armonizar, y conservar, a la misma vez que producimos. Para ello analizamos el paisaje en su conjunto, más allá de los límites del predio, de acuerdo a la escala, intensidad y riesgos, definiendo medidas de ajuste del diseño en caso de ser necesario.

SERVICIOS ECOSISTÉMICOS



Los servicios ecosistémicos son beneficios que un ecosistema aporta a la sociedad y que mejoran la salud, la economía y la calidad de vida de las personas. A través de la conservación de la biodiversidad y la diversidad funcional, buscamos preservar la estructura y funcionamiento de los ecosistemas.

El secuestro de carbono atmosférico es un servicio ecosistémico generado por la actividad forestal.

ATMÓSFERA



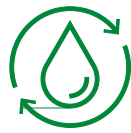
En el marco del compromiso de UPM con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, destacamos la contribución de la actividad forestal al secuestro de carbono atmosférico para mitigar el aumento de la temperatura global.

En UPM Forestal Oriental, actualmente implementamos varias iniciativas para conocer y gestionar nuestras emisiones, por ejemplo:

- Identificamos, gestionamos y realizamos seguimiento a nuestras emisiones y captura de carbono
- Aportamos información para el reporte anual de emisiones y captura de carbono de UPM global
- Monitoreamos el comportamiento y evolución del carbono orgánico del suelo

La información compartida aquí puede ser ampliada contactándose a través de nuestros canales de comunicación disponibles en el capítulo de Contactos de este informe.

RECURSOS HÍDRICOS



El objetivo del programa de monitoreo hidrológico es conocer y cuantificar la influencia de las plantaciones forestales en la dinámica de recursos hídricos; evaluar los componentes del ciclo hidrológico y la calidad del agua, así como obtener información de utilidad para la gestión del recurso y su conservación a largo plazo.

Los resultados de este programa indican que el cultivo forestal en su fase adulta realiza un eficiente uso del agua, ligeramente superior al del uso previo del suelo (principalmente pasturas naturales), pero siempre con balances hídricos positivos (más lluvias que uso del agua), por lo que no afecta la disponibilidad de agua para otros usos.

No se observan cambios en las tendencias de los parámetros analizados ante el incremento de la cobertura forestal en las cuencas hidrográficas estudiadas (coberturas forestales bajas, medias y altas). En general, los resultados de los parámetros fisicoquímicos analizados se encuentran comprendidos dentro de los objetivos de calidad establecidos para agua superficial según normativa vigente.

No se detectaron concentraciones cuantificables de agroquímicos en las muestras analizadas. El límite de cuantificación representa la mínima concentración que puede medirse con exactitud y precisión aceptables según el método utilizado, lo que respalda la confiabilidad de los resultados reportados.



ACTIVIDADES DE MONITOREO HIDROLÓGICO RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PROYECTOS EN MARCHA

Proyecto	Objetivo	Localización	Inicio	Período
Estudio en cuencas pares	Conocer la influencia de las plantaciones de eucalyptus en el balance hídrico a escala local y regional, así como en la calidad del agua superficial	Establecimientos "La Nueva Esperanza" (cercano a pueblo Paso de los Mellizos, Río Negro) y "El Viraró" (cercano a pueblo Los Cuadros, Tacuarembó)	"La Nueva Esperanza" 2007-2010: calibración 2011: Plantación e inicio del monitoreo "El Viraró" 2011-2015: calibración 2016: Plantación e inicio del monitoreo	Proyecto a largo plazo (20 años)
Calidad de agua en flujos superficiales	Evaluar las variaciones en las propiedades fisicoquímicas en cursos de agua de cuencas ubicadas en el área de influencia de las plantaciones de eucalyptus	8 Subcuencas 10 cursos de agua 26 puntos de monitoreo	2011: Inicio de monitoreo en cinco cuencas Orden 3 2018: Adaptación según lo requerido por DINACEA en los Planes de Gestión Ambiental de las plantaciones de Forestal Oriental, incluyendo más puntos de monitoreo	Proyecto a largo plazo (20 años)
Calidad de agua y su aptitud para diferentes usos	Conocer la calidad del agua en las instalaciones donde existen pozos para el abastecimiento humano y clasificarla de acuerdo con la aptitud de uso	Todos los pozos en cascados bajo gestión de UPM Forestal Oriental	2010: Inicio de monitoreo de forma sistemática	Indicador anual
Monitoreo de agua en área de influencia de Vivero Santana	Establecer un nivel de base para la calidad del agua previo a la instalación del vivero y monitorear su evolución a largo plazo	Tres puntos de monitoreo en cañadas tributarias de Arroyo Santana y cuatro puntos de monitoreo en Arroyo Santana. Dos piezómetros para el monitoreo de agua de napa freática en predio del vivero	2011: Caracterización y definición del nivel de base Inicio del monitoreo Arroyo Santana Inicio de monitoreo de piezómetro 2012: Inicio de monitoreos	Proyecto a largo plazo (20 años)
Monitoreo de agua en área de influencia de Vivero San Francisco	Monitorear la evolución de la calidad del agua en los cursos aledaños al vivero y el funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR)	Cinco puntos de muestreo de los cuales dos se ubican en el Arroyo San Francisco	2016: inicio de monitoreos	Proyecto a largo plazo (20 años)
Monitoreo de agua en área de influencia de Vivero Sarandí del Yí	Establecer un nivel de base para la calidad del agua previo a la instalación del vivero y monitorear su evolución a largo plazo	Cuatro puntos de monitoreos: uno en la cañada tributaria, otro a la salida de la represa y dos en el río Yí	2020/2021: Caracterización y definición de nivel base 2022: Inicio de monitoreos	Proyecto a largo plazo (20 años)

AMBIENTES Y BIODIVERSIDAD



La conservación de la biodiversidad es clave en nuestra estrategia de gestión ambiental, por eso a la hora de desarrollar la actividad consideramos cuatro dimensiones:

Gestión de paisajes diversos, con provisión de múltiples servicios ecosistémicos



Identificación y conservación de hábitats valiosos



Identificación y conservación de especies de flora y fauna prioritarias para la conservación, en particular las que no están representadas en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP)



Control de la invasión de ecosistemas naturales por parte de especies exóticas, en particular especies leñosas, para mantener el valor ambiental de estos ecosistemas



¿CÓMO TRABAJAMOS EN LA CONSERVACIÓN Y REGENERACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD?

Contamos con más de 75.000 hectáreas de Áreas Naturales Conservadas, en función de sus atributos, definimos cuatro categorías de áreas no plantadas dedicadas a la conservación:



Contamos con una red de áreas de reservas de biodiversidad (integrada por Áreas de Alto Valor de Conservación y Áreas de conservación) que realiza un importante aporte a la conservación de la biodiversidad en el paisaje, el ecosistema y las especies. Existen normas internas en nuestros estándares y cartillas de trabajo para la protección de especies y ecosistemas nativos, en particular los amenazados o en riesgo. En esta Red de Reservas de Biodiversidad se establecen metas y objetivos de gestión verificables tanto para la red, como para cada una de las áreas que la integran. Se han logrado valiosos aportes a la conservación de la biodiversidad de Uruguay.

Áreas naturales conservadas	
Categoría	TOTAL (ha)
AAVC	7.659
AC	7.969
AMR	8.354
ACo	46.852
Total	77.281

AAVC: Áreas de Alto Valor de Conservación
 AC: Áreas de Conservación
 AMR: Áreas de Muestra Representativa
 ACo: Áreas de Conectividad entre las demás áreas

Desde 1991, en UPM Forestal Oriental iniciamos la práctica de identificar aquellas zonas que por su valor es necesario conservar. Identificamos regularmente nuevos sitios en la medida que se incorporan nuevas eco-regiones al área de influencia de la empresa.



MONITOREO CONSTANTE DE LA BIODIVERSIDAD

Realizamos relevamientos de biodiversidad en diferentes predios forestales desde el inicio de nuestras operaciones. Hemos definido indicadores específicos para las Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC), los cuales se evalúan anualmente, de acuerdo con los requerimientos de FSC®.

A partir de 2019, se incorporan los indicadores requeridos por las autoridades ambientales para la evaluación del estado de los ecosistemas.



EN 2025 REGISTRAMOS



1.197

Plantas



212

Aves



106

Peces



27

Anfibios



21

Mamíferos



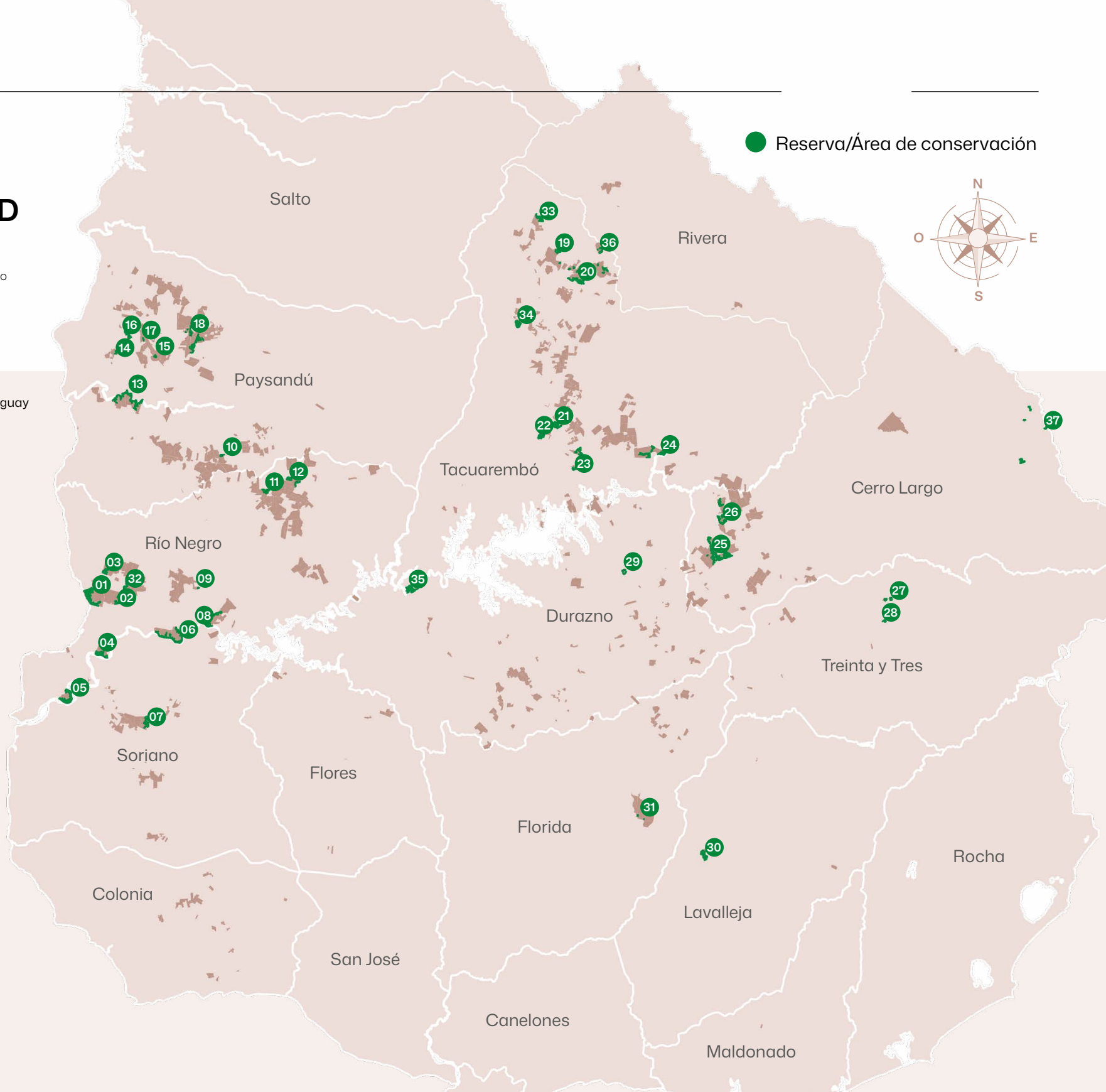
17

Reptiles

NUESTRAS 35 RESERVAS DE BIODIVERSIDAD EN URUGUAY

35 reservas tienen como principal objetivo de conservación a la biodiversidad (Reservas de Biodiversidad). Las otras dos reservas buscan conservar valores paleontológicos e histórico-culturales

01. Esteros y Algarrobales del Río Uruguay
02. Mafalda Este
03. El Rosario
04. Barrancas Negras
05. El Cerro
06. Bloque Jabalí
07. Coquimbo
08. La Trinidad
09. Viraroes
10. El Refugio
11. Las Tunas
12. El Ombú
13. El Retiro
14. El Pucará
15. Santa Carolina
16. Chasicó
17. El Carretón
18. San Pedro
19. El Retorno 2
20. Cerro Agudo
21. Arroyo Malo
22. El Alero III
23. Lambaré
24. La Rinconada
25. La Palma
26. Peñarrosa
27. Queibrayugos 2
28. Queibrayugos
29. Palmares de las Cañas
30. Los Gauchos
31. CJPP-Arteaga
32. Coladeras
33. El Tala 2
34. Porto Veloso
35. El Cencerro
36. La Corona/La Tuna
37. Sierra de los Ríos



FAUNA

A través de relevamientos de campo se determinamos cómo se compone la fauna silvestre en predios de la empresa. Se han identificado tetrápodos de las siguientes clases zoológicas: anfibios, reptiles, aves y mamíferos. Dos de las especies registradas son el Tamandú y el Margay.



EN NUESTROS PREDIOS HEMOS IDENTIFICADO:

64%

De las especies de tetrápodos detectados en Uruguay

75%

De las especies consideradas prioritarias para conservar en áreas SNAP* excluyendo especies marinas



Especies de tetrápodos que hemos detectado desde 1992



Aves no marinas



Mamíferos terrestres



Reptiles



Anfibios

TOTAL

Total en Uruguay

410

89

72

47

618

Registradas en predios de UPM Forestal Oriental

276

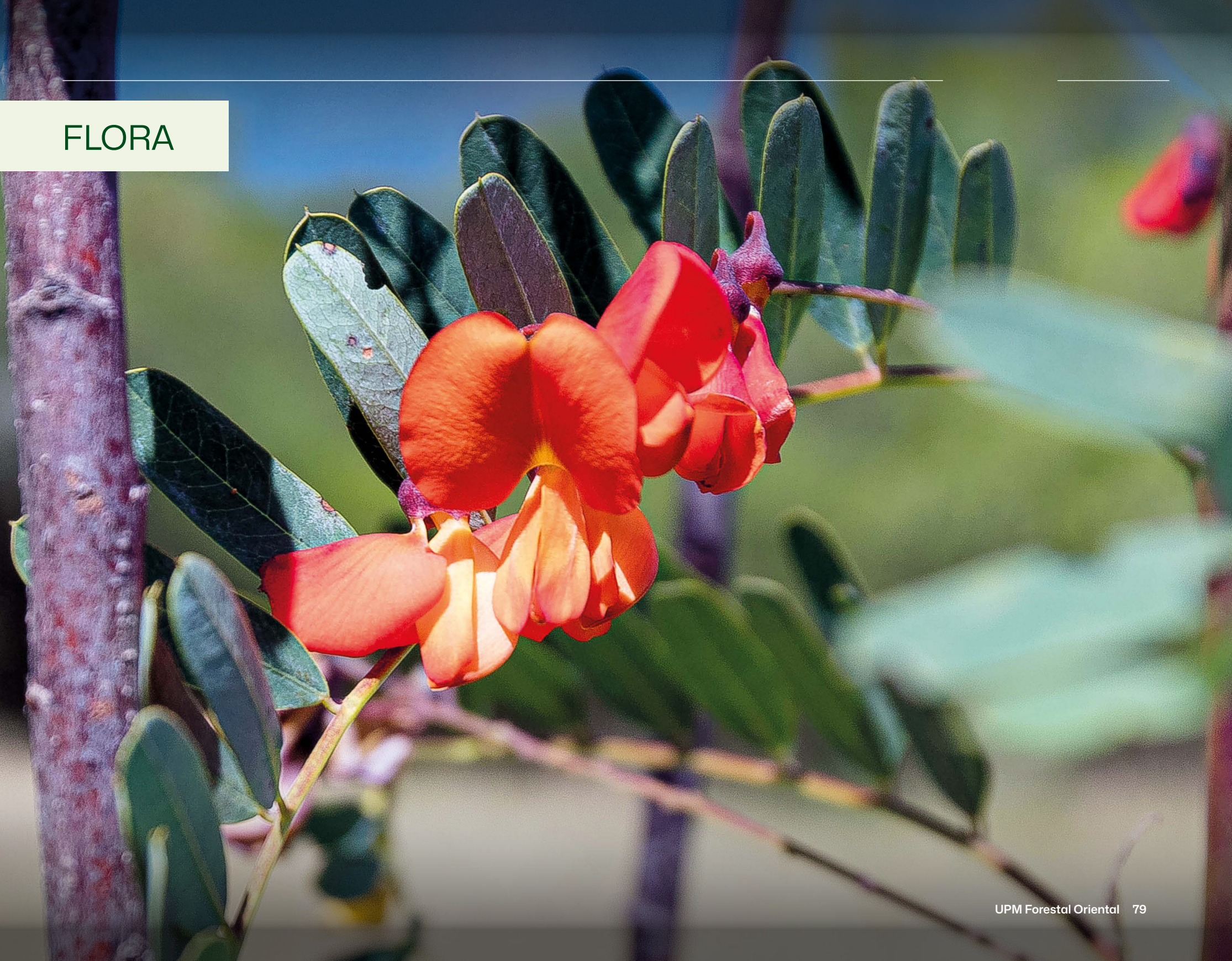
49

37

36

398

FLORA



EN NUESTROS PREDIOS HEMOS IDENTIFICADO:

71%

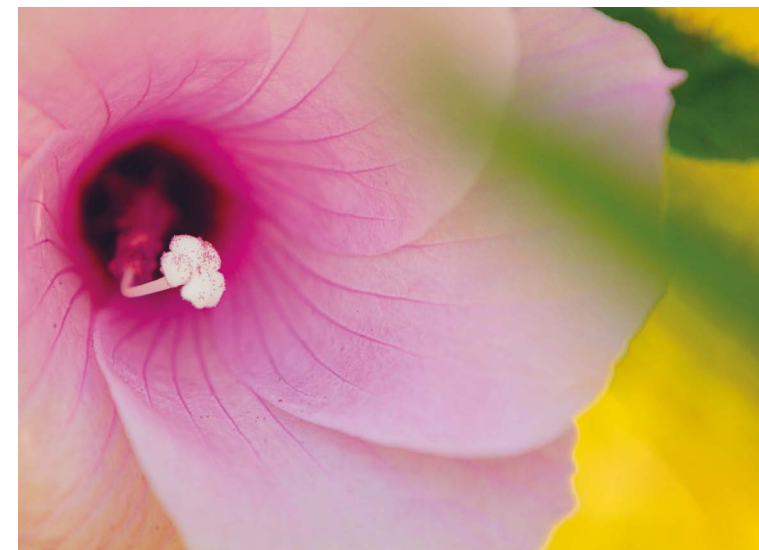
De las especies de flora del Uruguay

33%

De las especies de la flora consideradas prioritarias para la conservación

33

Especies de plantas fueron registradas por primera vez para Uruguay en predios de UPM, aumentando así el número de especies vegetales del país, entre ellas, *Chloraea bella* (Orquidaceae), *Conyza lorentzii* (Asteraceae), *Leptochloa chloridiformis* (Poaceae) y *Ipheion tweedianum* (Alliaceae). También se descubrió una nueva especie para la ciencia en nuestros predios: el *Antiphytum charruasorum* (Boraginaceae).



En los últimos 5 años, se detectó 61 % de las especies de flora nativa del Uruguay, lo que demuestra la efectividad de la gestión para la conservación.

	TOTAL	Especies de flora consideradas prioritarias para la conservación que deben protegerse en áreas del SNAP, de acuerdo con Soutullo et al. 2013:	Especies endémicas según Soutullo et al. 2013
Total en Uruguay	2.657	687	237
Identificados en predios de UPM Forestal Oriental	1.886	257	101

GESTIÓN DE ÁREAS DE RESERVA: VALORES DE CONSERVACIÓN Y MEDIDAS IMPLEMENTADAS

Áreas de Alto Valor de Conservación					
Departamento	Nombre	Área (ha)	Atributos de Conservación	Tipos de Área (ha)	Ejemplos de medidas de manejo implementadas
Cerro Largo	Peñarrosa	328	Bosques pantanosos, especies de flora prioritarias para la conservación	AAVC I y III	Monitoreo y relevamiento de flora
	Sierra de los Ríos	227	Vegetación de Quebradas, campo natural pedregoso, especies prioritarias para la conservación	AAVC I, III	Monitoreos de flora, adecuación de distancia a bosque nativos de las plantaciones preexistentes
Durazno	Palmares de las Cañas	63	Bosques pantanosos, poblaciones de especies nuevas para Uruguay (<i>Screptidium sp.</i>)	AAVC III	Manejo del pastoreo. Monitoreo de especies endémicas. Control de la regeneración de especies invasoras preexistentes
Florida	Arteaga	5	Sitio de interés histórico cultural: casco de estancia tradicional y Puente de las Cadenas	AAVC VI	Mantenimiento de parque y conservación de especies nativas
Paysandú	El Retiro	997	Ecosistemas representativos de otras Áreas Protegidas cercanas o sitios de interés para la conservación a nivel nacional o regional (bosques nativos, campos naturales, cornisas pedregosas) Conservación de especies de Capuchinos (<i>Sporophila spp.</i>) y Viudita blanca grande (<i>Xalmis dominicanus</i>) a través de pastizales de alto porte. Alto valor escénico y especies prioritarias	AAVC III	Control de especies exóticas. Monitoreo de flora en pastizales y bosques nativos
Río Negro	Barrancas Negras	580	Conservación de valor escénico, ambientes importantes para aves en peligro (<i>Sporophila cinnamomea</i>) y para roedores endémicos (<i>Ctenomys rionegrensis</i>), especies de flora y fauna prioritarias para la conservación	AAVC III	Monitoreo y control de Especies Leñosas Exóticas Invasoras (principalmente <i>Gleditsia triacanthos</i>) Monitoreo de flora y fauna
	El Cerro	915	Humedales, bosques nativos, áreas de interés para aves y roedores amenazados	AAVC II	Control de actividades ilegales y cargas ganaderas Monitoreo de flora
	El Jabalí	856	Alta riqueza de especies de flora y fauna. Alta diversidad de especies prioritarias para la conservación Sitios de interés histórico - culturales y arqueológicos	AAVC I; VI	Monitoreo de flora y fauna. Control de Especies Leñosas Exóticas Invasoras (ELEI). Control de la caza furtiva Manejo del pastoreo Monitoreo de flora y fauna. Mantenimiento de valores histórico-arqueológicos
	Esteros y Algarrobales del Río Uruguay	1.550	Parte de sitio Ramsar Esteros de Farrapos (humedales). Bosque nativo (riberaño y parque chaqueño). Alto diversidad de flora y fauna. Alta diversidad de especies prioritarias para la conservación	AAVC I y III	Monitoreo de flora. Control de la caza furtiva y otras actividades ilegales, incluyendo la mejora de los alambrados perimetrales. Recuperación de ambientes degradados (manejo del pastoreo, monitoreo de flora y fauna). Realización de actividades educativas y recreativas incluyendo uso público del área (sendero de interpretación). Control de Especies Leñosas Exóticas Invasoras (ELEI). Establecimiento de pastoreo racional en los diferentes ambientes

Áreas de Alto Valor de Conservación

Departamento	Nombre	Área (ha)	Atributos de Conservación	Tipos de Área (ha)	Ejemplos de medidas de manejo implementadas
Tacuarembó	El Alero III	156	Especies endémicas en peligro crítico, valor escénico	AAVC III	Manejo del pastoreo. Monitoreo de especies endémicas Aumento de la conectividad de ambientes naturales
	El Retorno II	180	Cornisas de areniscas y cerros chatos. Bosque de quebrada. Poblaciones de especies endémicas y amenazadas	AAVC III	Control de ELEIs, en particular pinos, aumento de la conectividad de áreas naturales mediante la eliminación de antiguos rodales de pinos
	La Rinconada	722	Dunas continentales y su entorno. Especies de flora y fauna prioritarias para la conservación. Campos naturales Sitios de interés histórico - culturales y arqueológicos	AAVC III; VI	Control de Especies Leñosas Exóticas Invasoras (ELEI), principalmente pinos. Monitoreo de flora y fauna mediante cámaras trampa Monitoreo de flora y fauna. Mantenimiento de valores histórico-arqueológicos
	El Tala II	374	Poblaciones de especies prioritarias para la conservación. Ecosistemas representativos de la Unidad de Paisaje Praderas	AAVC III	Monitoreo de flora y fauna. Control de ELEI y eliminación de rodales de pinos preexistentes con cerros chatos. Gestión del pastoreo
	Porto Veloso	429	Poblaciones de especies prioritarias para la conservación. Ecosistemas representativos de la Unidad de Paisaje. Praderas con cerros chatos Sitios de interés histórico cultural	AVC VI y III	Gestión del pastoreo. Monitoreo de flora y fauna. Control de especies exóticas invasoras. Analizar posible sendero para visitas y evaluación de la importancia histórica
	La Corona /La Tuna	195	Atributos de conservación: Bosques de quebradas y de cornisas, especies prioritarias para la conservación	AAVC, I; III	Control de especies exóticas invasoras. Monitoreos de flora, adecuación de distancia a bosque nativos de las plantaciones preexistentes
Treinta y Tres	Quebrayugos II	82	Alta riqueza de especies de flora y fauna, especies en peligro de extinción y endémicas. Pajonalera de pico recto (<i>Limnoctites rectirostris</i>) ave amenazada y su hábitat	AAVC III	Conservación de la pajonalera de pico recto (<i>Limnoctites rectirostris</i>), especie de ave amenazada y de su hábitat específico, los caraguatales de <i>Eryngium pandanifolium</i> monitoreo de flora

TOTAL 7.659 ha.

Áreas de conservación

Departamento	Nombre	Área (ha)	Atributos de Conservación
Cerro Largo	La Palma	1.424	Pastizales y praderas amenazadas, bosque nativo
Durazno	El Cencerro	309	Pastizales naturales
Lavalleja	Los Gauchos	564	Bosque serrano, campo naturales pedregosos, especies de flora y fauna prioritarias para la conservación
Paysandú	Chasicó	279	Área de regeneración de Palmares de Butia yatay
	El Pucará y El Carretón III	45	Sitios de manejo especial para conservación de especies de capuchinos (<i>Sporophila cinamomea</i>), especies nuevas para la ciencia (<i>Antyphythum charruasorum</i>)
	El Refugio	45	Bosque nativo de quebradas, asociado con un curso de agua permanente. Especies de flora y fauna prioritarias para la conservación
	San Pedro / Cerro de los Chivos	534	Área de conservación de Palmares de Butia yatay, campos naturales y bosques nativos
	Santa Carolina	67	Sitio de interés paleontológico
Río Negro	El Ombú	345	Palmares de Butia yatay, campos naturales y cornisas rocosas, bosque de parque
	El Rosario	290	Humedales, monte nativo y pastizales. Alto valor en biodiversidad
	La Trinidad	1.000	Especie protegida por Ley (Butia yatay). Pastizales y praderas amenazadas, alto valor escénico
	Las Tunas	178	Especies prioritarias para la conservación (herbáceas y cactáceas) vegetación de cornisas rocosas y campos naturales
	Mafalda Este	282	Blanqueales, mejora de ambientes degradados
	Viraroes	29	Monte nativo asociado con un curso de agua permanente
	Coladeras	445	Vegetación de blanqueales y algarrobales
			Hormigueros de <i>Atta vollenweiderii</i>
			Protección de áreas sensibles al pisoteo del ganado (blanqueales)
			Seguimiento de cargas ganaderas
		Monitoreo de flora y fauna	
		Control de especies exóticas invasoras	
Soriano	Coquimbo	370	Área de conservación de campos naturales, bosque de parque asociado a blanqueales y pajonales
Tacuarembó	Arroyo Malo	530	Bosque nativo, campos uliginosos y arenosos, especies raras
	Cerro Agudo	533	Bañados, especies prioritarias para la conservación
	Lambaré I, II y III	670	Ecosistemas amenazados, poblaciones de especies en peligro
Treinta y Tres	Quebrayugos I	30	Pajonlera de pico recto (<i>Limnocitites rectirostris</i>) ave amenazada y su hábitat, bosques de quebrada, poblaciones de cactáceas endémicas y fauna nativa prioritaria
TOTAL		7.969 ha.	

RESULTADOS DEL PLAN DE MONITOREO DE AAVC

El plan de monitoreo de la biodiversidad incluye, pero no se restringe, a todas las AAVC que integran la Red de Reservas de Biodiversidad. El conjunto de 27 indicadores evaluados se agrupa en tres categorías:



Cada indicador tiene definidos rangos en función de los cuales se clasifica su estado, el que puede resultar Malo, Regular, Bueno o Muy Bueno. Estos indicadores muestran la efectividad de las medidas de conservación en relación con la biodiversidad.

Existen indicadores específicos para determinadas áreas, por ejemplo, las comunidades de *Ctenomys rionegrensis* (Tucutucu de Río Negro) se evalúa solamente en aquellas AAVC donde se ha constatado su presencia.

Como criterio general, se busca que al menos el 70 % de los indicadores evaluados alcance el estatus Bueno o Muy Bueno, al tiempo que se establecen medidas de manejo para mejorar, siempre que sea posible, aquellos indicadores que no alcanzan dicho valor. En 2025, más de la mitad de las AAVC alcanzaron dicho valor, en tanto que en las demás áreas se están tomando medidas para mejorar los indicadores.

En 2025, alcanzamos las 77.281 hectáreas de Áreas Naturales Conservadas cuyos principales tipos de vegetación natural son: praderas naturales, vegetación de arenales, bosques ribereños, bosques de parque chaqueño, bosques de cerros chatos, blanqueales, palmares, pajonales y humedales. Algunos de estos tipos se consideran en forma especial ya sea porque están en retroceso, son relictos, o albergan especies raras o de distribución restringida en Uruguay.



El Plan de Manejo de Esteros y Algarrobales del Río Uruguay (EARU) fue elaborado junto a Vida Silvestre Uruguay y aprobado por el Ministerio de Ambiente. Vida Silvestre Uruguay es quien lidera la implementación de este plan.



NUESTROS INDICADORES DE BIODIVERSIDAD

Indicador	Objetivo	Métrica	2025	2024
Áreas de conservación de biodiversidad en campos de UPM	Garantizar que las áreas con fines de conservación representen al menos el 20% de los campos de UPM	Proporción del área de conservación sobre el total de campos de UPM (%)	20.7%	19.6%
Cobertura de la red de reservas de biodiversidad de UPM	Cubrir al menos el 85% de las unidades del paisaje en los campos de UPM	Proporción de unidades del paisaje presentes campos de UPM, incluidas en la Red de Reservas de Biodiversidad (%)	75%	75%
Índice de estado de conservación de las reservas de biodiversidad de UPM*	El índice de calidad debe ser al menos 0.75 en Áreas de Alto Valor de Conservación	Índice promedio de calidad en Áreas de Alto Valor de Conservación	0.76	0.77
Control de especies leñosas exóticas invasoras**	Reducir en 8% por año el área activa de especies leñosas exóticas invasoras	Cambio en el área activa de especies leñosas exóticas invasoras entre el año inicial y el final (%)	23.7%	-
Especies endémicas y amenazadas	Mantener o mejorar las poblaciones de especies endémicas y amenazadas	Nº de especies endémicas y amenazadas registradas durante los últimos 5 años / Nº de especies endémicas y amenazadas registradas durante el período base acumulado (%)	-5.5%	2.8%

* Corrección del valor del indicador (0.82) para 2024.

** La medición de este indicador comenzó en 2025. La superficie total de áreas activas de invasión de especies leñosas exóticas al final de 2024 fue 9.400 ha. Este valor es el punto de partida para reportar la reducción a lograrse en 2025.

GESTIÓN DE AGROQUÍMICOS

En las operaciones forestales de UPM Forestal Oriental el uso de agroquímicos para el control de plagas, enfermedades y malezas se enmarca en el concepto de manejo integrado de plagas (MIP).

VIVEROS

En los viveros, el MIP incluye en primer lugar el manejo de las condiciones de temperatura y humedad en los invernaderos a través de la ventilación para minimizar el desarrollo de plagas y enfermedades. Asimismo, se utilizan trampas lumínicas y adhesivas para reducir las poblaciones de insectos. La aplicación de agroquímicos es la última herramienta considerada y se utiliza únicamente cuando el monitoreo de plagas y enfermedades confirma su necesidad.

PLANTACIONES

En las plantaciones, la estrategia de MIP apunta a promover un rápido crecimiento de los plantines para minimizar el período en que se requiere control de malezas y hormigas. Ese rápido crecimiento inicial se logra realizando las plantaciones en la época adecuada, con una buena preparación del terreno y usando materiales genéticos y plantines de buena calidad. En 2025 el tiempo hasta la última aplicación se limitó a 6 meses post plantación (teniendo en cuenta que el turno forestal es de 10 a 11 años, el porcentaje del tiempo en el que se realizan aplicaciones es de ~5%).

Los lineamientos generales para el uso de agroquímicos son los siguientes:

- Identificación de dosis mínimas que logren un control efectivo mediante ensayos analizados con rigor estadístico
- Realización de aplicaciones únicamente cuando son realmente requeridas, evitándose las aplicaciones por calendario
- Rotación de principios activos para minimizar el desarrollo de resistencia por parte de las malezas, plagas o enfermedades
- Utilización de productos autorizados para Uruguay y registrados para uso forestal por el MGAP
- Utilización de productos que no estén incluidos en la lista de agroquímicos prohibidos de los estándares internacionales de Manejo Forestal Responsable
- Implementación de una Evaluación de Riesgo Ambiental y Social (ERAS) previo a su uso de acuerdo con los lineamientos de los estándares internacionales de Manejo Forestal Responsable y normativa nacional, definiendo medidas para minimizar los riesgos asociados a su uso para las personas y el ambiente

En el año 2025 se utilizaron diez herbicidas y un insecticida (hormiguicida) para el control de malezas y hormigas cortadoras en plantaciones, mientras que en los viveros de UPM se utilizaron nueve fungicidas para el control de enfermedades y siete insecticidas para el control de plagas.

GESTIÓN DE RESIDUOS

En UPM Forestal Oriental contamos con un plan de gestión de residuos que asegura el cumplimiento de la legislación nacional y está de acuerdo con las mejores prácticas internacionales.

Clasificamos y gestionamos los residuos según su tipo, priorizando la reducción, reutilización y reciclaje. Trabajamos en conjunto con recicladores locales para la gestión de materiales no contaminados y reciclables (como plástico, vidrio, papel o cartón).

Establecemos procedimientos específicos de clasificación en todos los frentes de trabajo, los cuales son aprobados y monitoreados en forma permanente.

Los residuos derivados del uso de productos químicos se gestionan en concordancia con las exigencias de las autoridades ambientales nacionales. Los envases previamente utilizados y vacíos de agroquímicos son acondicionados

a nivel de campo siguiendo los procedimientos establecidos de triple lavado y perforado. Posteriormente son enviados a depósitos internos definidos y acondicionados para tal fin.

Se prioriza la devolución de los envases al proveedor o en su defecto son canalizados a través de Campo Limpio, alternativa que cumple con el Decreto 152/13 (autorizados por DINACEA y que cuentan con un plan de gestión envases vacíos y existencias obsoletas).

Formamos parte del Plan Maestro de Reciclo NFU (para la gestión de Neumáticos Fuera de Uso), asegurándonos de que estos residuos sean debidamente reciclados.

Contactos

Paysandú

18 de Julio 818,
CP 60000
Paysandú
(+598) 472 24644

Montevideo

Av. Italia 7519, piso 2,
CP 11500
Montevideo
(+598) 2604 6660

Vivero San Francisco

No. 38 y Camino a la Autobalsa
CP 60000
San Francisco, Paysandú
(+598) 472 26022

Vivero Santana

Ruta 4, km 392,
CP 60008
Guichón, Paysandú
(+598) 474 402021

Vivero Sarandí del Yí

Ruta 6, Km 210
CP 97100
Sarandí del Yí, Durazno
(+598) 98 793 365

Planta UPM Fray Bentos

Ruta Vladimir Roslik, km 307
CP 65000
Fray Bentos, Río Negro
(+598) 4562 0100

Planta UPM Paso de los Toros

Camino El Tala 1, Ruta 5, km 246
CP 45100
Pueblo Centenario, Durazno
(+598) 66 20100

Región 1

Ruta 24, km 53.5
CP 65001
Tres Bocas, Río Negro
(+598) 4560 9013
R1@upm.com

Región 2

Ruta 4, km 392
CP 60008
Guichón, Paysandú
(+598) 4740 2021
R2@upm.com

Región 3

Dr. Martini S/N
CP 60001
Quebracho, Paysandú
(+598) 4754 2704
R3@upm.com

Región 4

Soldado Eusebio Godoy
S/N esq. Chiquito Saravia
CP 45000
Bo. Godoy, Tacuarembó
(+598) 4632 4432
R4@upm.com

Región 5

Dr. Eduardo Calleri 002,
CP 97000
Santa Bernardina,
Durazno
(+598) 4362 1062
R5@upm.com

Línea Cómo Manejo

(+598) 4562 7710

Programa de Fomento

(+598) 4724 8760
fomento@upm.com

Fundación UPM

fundacion@upm.com
Facebook: Fundacion UPM UY

Por más información o para realizar cualquier consulta adicional relacionada con el contenido de este informe puede contactarnos a través de:

 **Mail:** comunicaciones@upm.com

 **LinkedIn:** www.linkedin.com/company/upm-uruguay

 **Instagram:** @upmuruguay

 **Web:** www.upm.uy

 **X:** @UPMUruguay

