

Reporte de actualización

Implementación del Contrato de Inversión

9 de Mayo de 2019

Sesión informativa

Contenidos

- Introducción
- Reporte de actualización del Contrato de Inversión
- Relaciones laborales predecibles como factor fundamental
- Planta de celulosa de Fray Bentos e impacto de UPM en Uruguay
- Resumen y próximos pasos

Sesión informativa

El objetivo de estas sesiones es

- Informar sobre el desarrollo de los temas acordados en el contrato de inversión firmado por el Gobierno de Uruguay y UPM con respecto a los prerequisites para el desarrollo industrial a largo plazo en Uruguay, firmado el 7 de noviembre de 2017
- También se podrán abordar asuntos de actualidad de la empresa vinculados al proyecto y a las operaciones actuales
- Las actualizaciones están basadas en información fáctica y se llevarán a cabo periódicamente

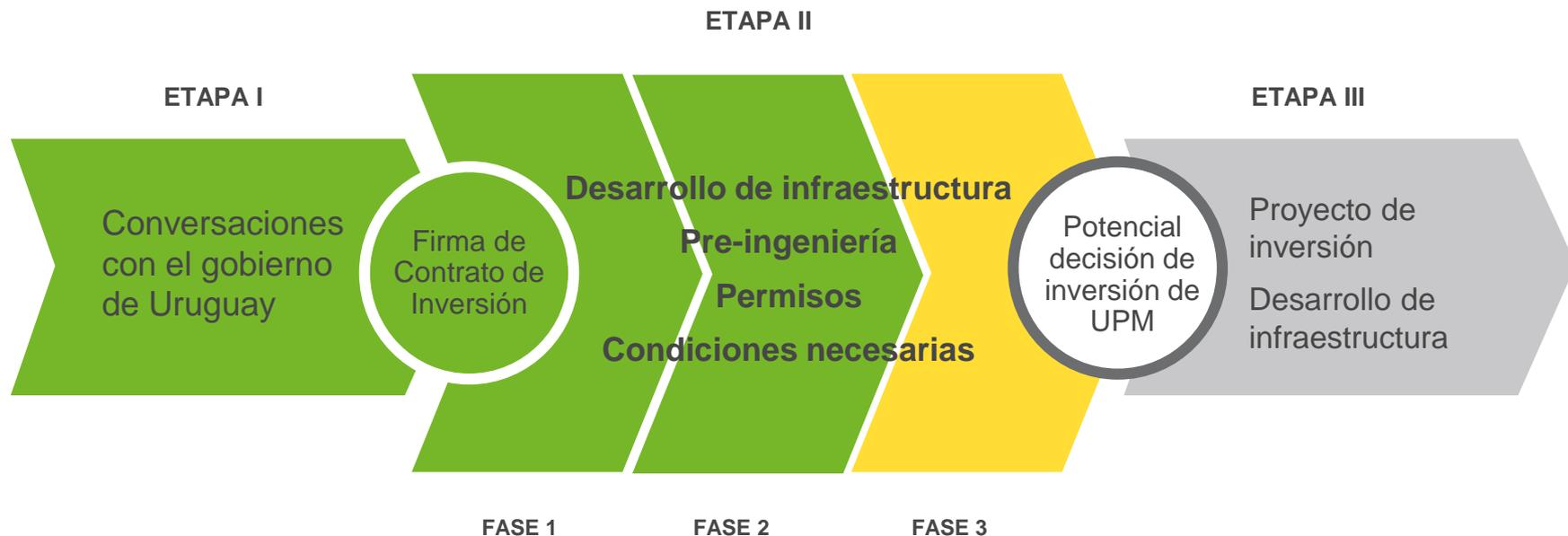


Reporte de actualización del Contrato de Inversión

La segunda etapa de preparación

El proceso de UPM para la posible nueva planta de celulosa consta de tres etapas

La segunda etapa consta de tres fases para la implementación del Contrato de Inversión



Reporte de actualización del Contrato de Inversión

- Continúan los preparativos de la posible nueva planta de celulosa de clase mundial
- Si bien se han logrado avances notorios en muchas áreas, aún están pendientes importantes aspectos como el ferroviario, los protocolos laborales, la regulación de prevención de conflictos entre otros elementos pertinentes
- Hay elementos fundamentales que aún están abiertos y el foco actualmente está centrado en alcanzar el nivel de ejecución adecuado en estos temas pendientes
- Esperamos que la segunda etapa de preparación que está en curso finalice satisfactoriamente

Reporte de actualización del Contrato de Inversión

- El siguiente gráfico muestra el estado de implementación del Contrato de Inversión
- El contenido está basado en el Contrato de Inversión, principalmente el anexo 2
- Cada recuadro describe las principales acciones
- El estado de implementación se describe mediante colores

La implementación se describe por colores



Verde: realizado

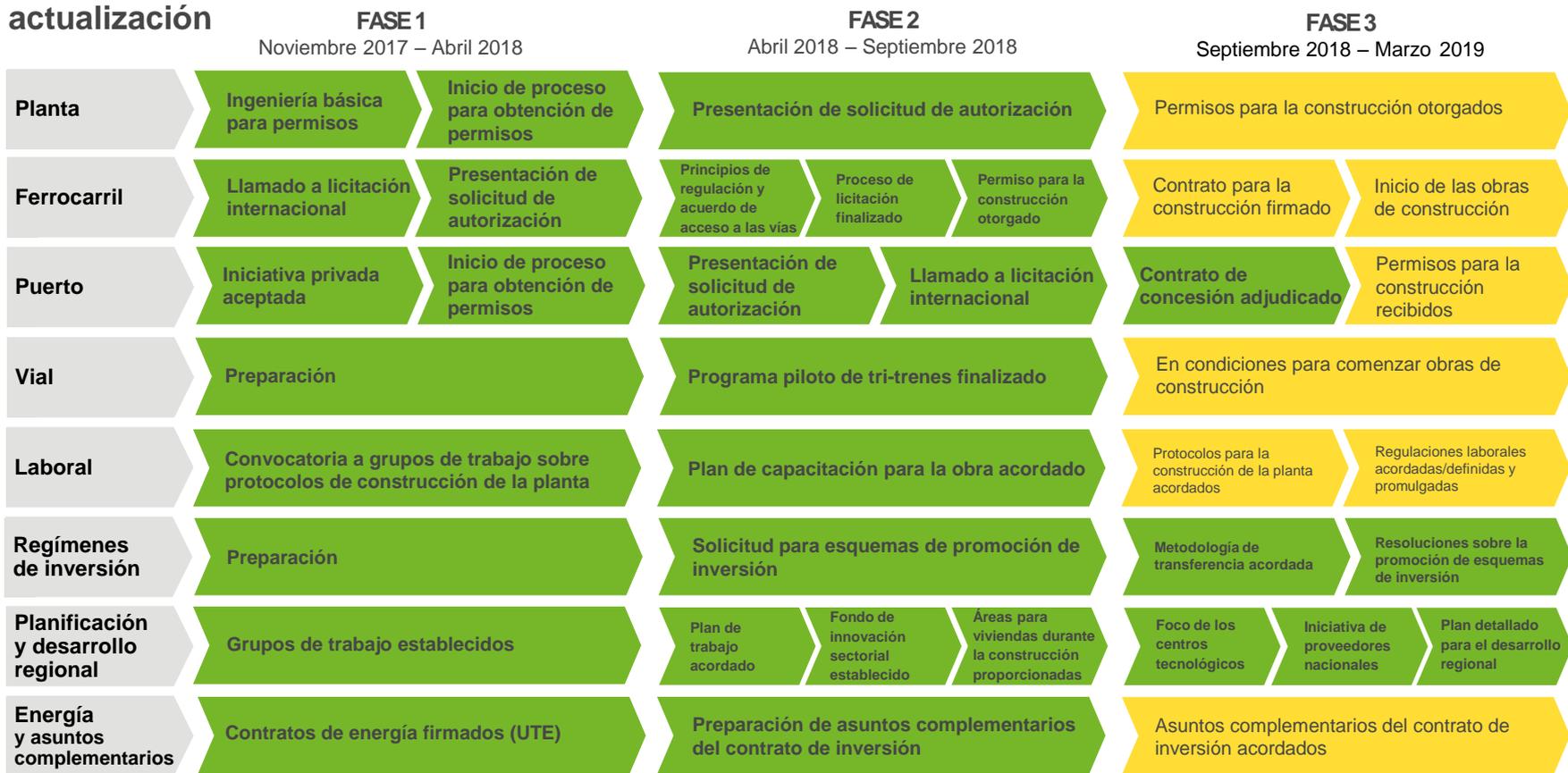


Amarillo: avanzando, no implementado



Gris: no iniciado

Reporte de actualización



➤ No iniciado

➤ Avanzando, no implementado

➤ Realizado



Relaciones laborales predecibles como factor fundamental

Relaciones laborales predecibles como factor fundamental

La ubicación, escala y características del proyecto refuerzan la necesidad de un plan abarcativo basado en experiencias locales e internacionales

Los protocolos laborales para la construcción de la planta:

- fueron establecidos por los grupos de trabajo, incluyendo al PIT-CNT*; las Cámaras de la Construcción y la Metalúrgica; y UPM
- incluye seguridad y salud ocupacional, servicios y capacitación de los trabajadores

El abordaje acordado para los protocolos laborales y mecanismos para la prevención y resolución efectiva de conflictos:

- crea previsibilidad para todas las partes (los trabajadores y la empresa)
- es crucial para una adecuada planificación de un proyecto de esta escala





Planta de celulosa de Fray Bentos e impacto de UPM en Uruguay

A 30 años de presencia en Uruguay

Las operaciones de UPM en Uruguay incluyen la planta de celulosa en Fray Bentos, la empresa forestal y de abastecimiento de madera UPM Forestal Oriental con sus dos viveros, y la Fundación UPM



UPM Forestal Oriental

Área plantable: **250,000 há.** (incluyendo predios propios y de Productores del Programa de Fomento)

Las plantaciones de UPM están certificadas bajo los estándares internacionales de manejo forestal sostenible **FSC®** (FSC-C020173) y **PEFC™**



Planta de celulosa en Fray Bentos

Moderna y eficiente planta operando desde **2007**

1.3 millones de toneladas de celulosa de Eucalyptus / año

8% del total de la energía producida en Uruguay



Fundación UPM

Fundación UPM promueve el **desarrollo en las comunidades rurales** a través de la educación, la capacitación y el emprendedurismo

Trabajo en coordinación con referentes y líderes locales

Impactos a lo largo de la cadena de valor

Investigación y desarrollo



Viveros



Plantaciones



Planeamiento



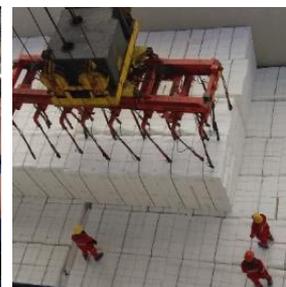
Cosecha



Transporte



Producción de celulosa



Exportaciones

7.000 empleos directos, indirectos e inducidos

500 técnicos y **300** universitarios

235 empresas contratistas y **580** proveedores en el interior rural

Impacto permanente en empleo en Uruguay

Operaciones actuales de UPM



Operaciones actuales y oportunidad de crecimiento de UPM

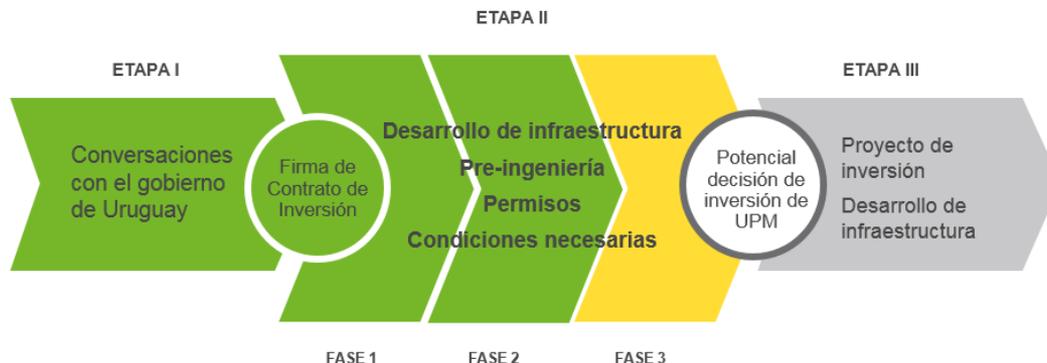




Resumen y próximos pasos

Resumen y próximos pasos

- Continúan los preparativos de la posible nueva planta de celulosa de clase mundial
- Hay elementos fundamentales que aún están abiertos y el foco actualmente está centrado en alcanzar el nivel de ejecución adecuado en estos temas pendientes
- Esperamos que la segunda etapa de preparación que está en curso finalice satisfactoriamente



UPM **BIOFORE**
BEYOND FOSSILS

