



The Biofore Company **UPM**

REPORTE DE ACTUALIZACIÓN

Implementación del Contrato de Inversión

26 de Abril de 2018

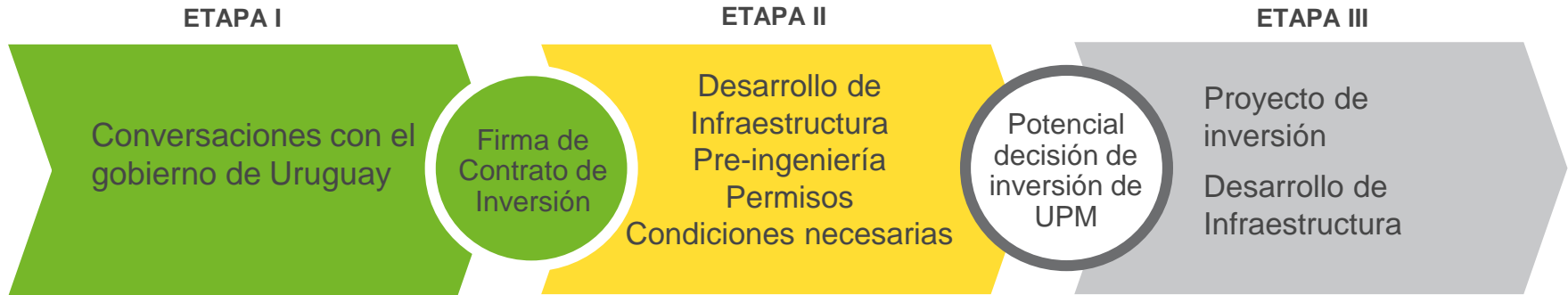
Actualizaciones periódicas sobre la implementación del Contrato de Inversión

El objetivo de estas sesiones, es

- Informar sobre el desarrollo de los temas acordados en el contrato de inversión firmado por el Gobierno de Uruguay y UPM con respecto a los prerequisites para el desarrollo industrial a largo plazo en Uruguay, firmado el 7 de noviembre de 2017
- También se podrán abordar asuntos de actualidad de la empresa vinculados al proyecto y a las operaciones actuales
- Las actualizaciones están basadas en información fáctica y se llevarán a cabo periódicamente

La segunda etapa de preparación

El proceso de UPM para la posible nueva planta de celulosa consta de tres etapas





La segunda etapa de preparación

Esta etapa consta de tres fases para la implementación del Contrato de Inversión



REPORTE DE ACTUALIZACIÓN DEL CONTRATO DE INVERSIÓN



Estado actual de la implementación del Contrato de Inversión

- La fase 1 se ha implementado mayormente según lo planificado
- Estamos conformes con los avances de los distintos procesos y la ejecución de esta fase
- Ahora estamos ingresando a la fase II donde los puntos principales están relacionados con el avance del ferrocarril, el puerto y los protocolos laborales

Reporte de actualización del Contrato de Inversión

- El siguiente gráfico muestra el estado de implementación del Contrato de Inversión
- El contenido está basado en el Contrato de Inversión principalmente el anexo 2
- Cada recuadro describe las principales acciones
- El estado de implementación se describe mediante colores

La implementación se describe por colores



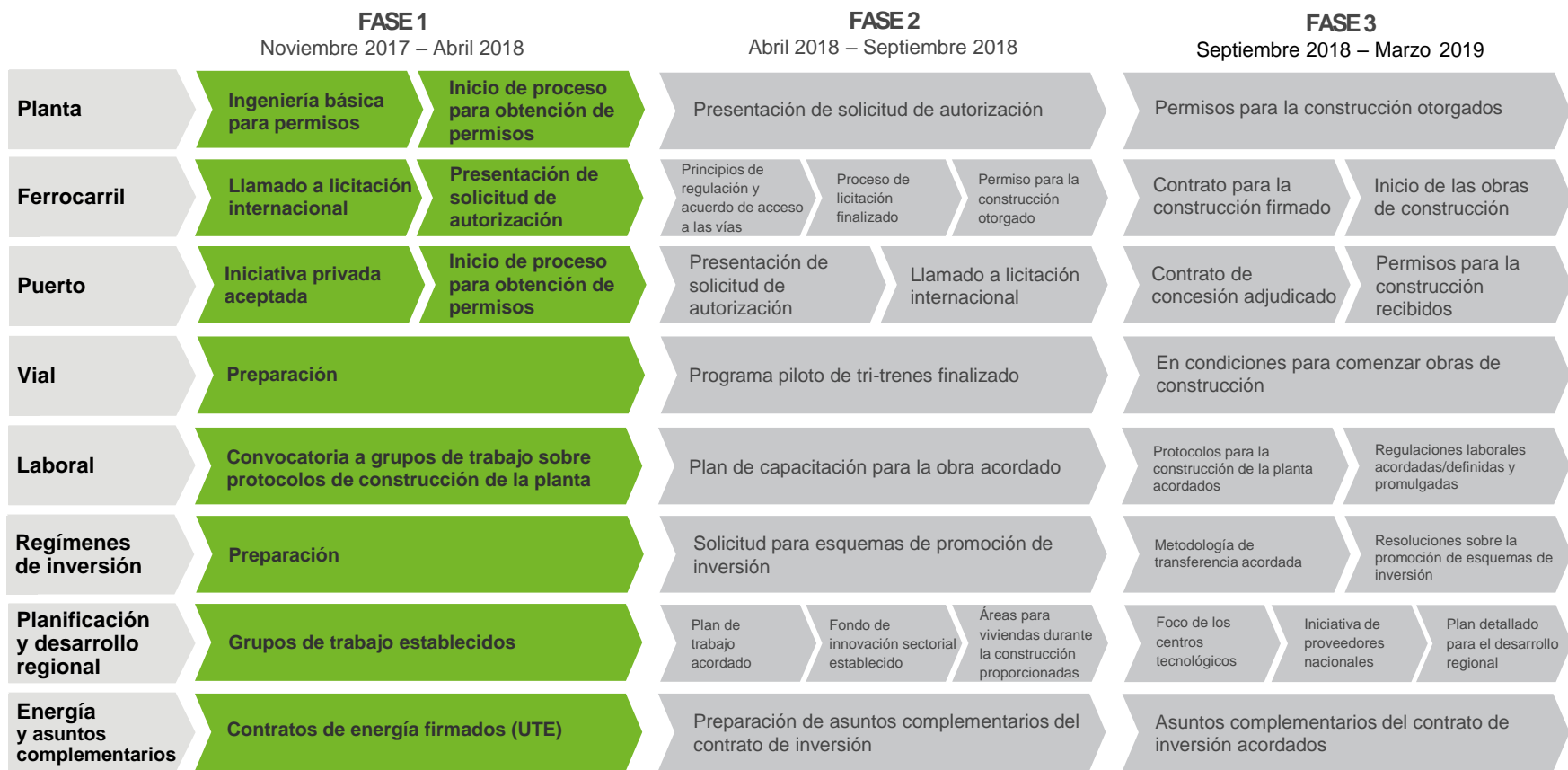
Verde: realizado



Amarillo: en curso



Gris: no iniciado



» No iniciado

» En curso

» Realizado

INICIO DEL PROCESO DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL DE LA POSIBLE NUEVA PLANTA DE CELULOSA

Ser responsable es un buen negocio



La responsabilidad global de UPM cubre dimensiones ambientales, económicas y sociales

La transparencia y esfuerzos de mejora continua es reconocida por entidades externas

Desempeño ambiental de excelencia basado en niveles de referencia de las mejores técnicas disponibles (BAT)

Fray Bentos es la planta de celulosa más monitoreada del mundo

El monitoreo comenzó en 2005, dos años antes de la puesta en marcha

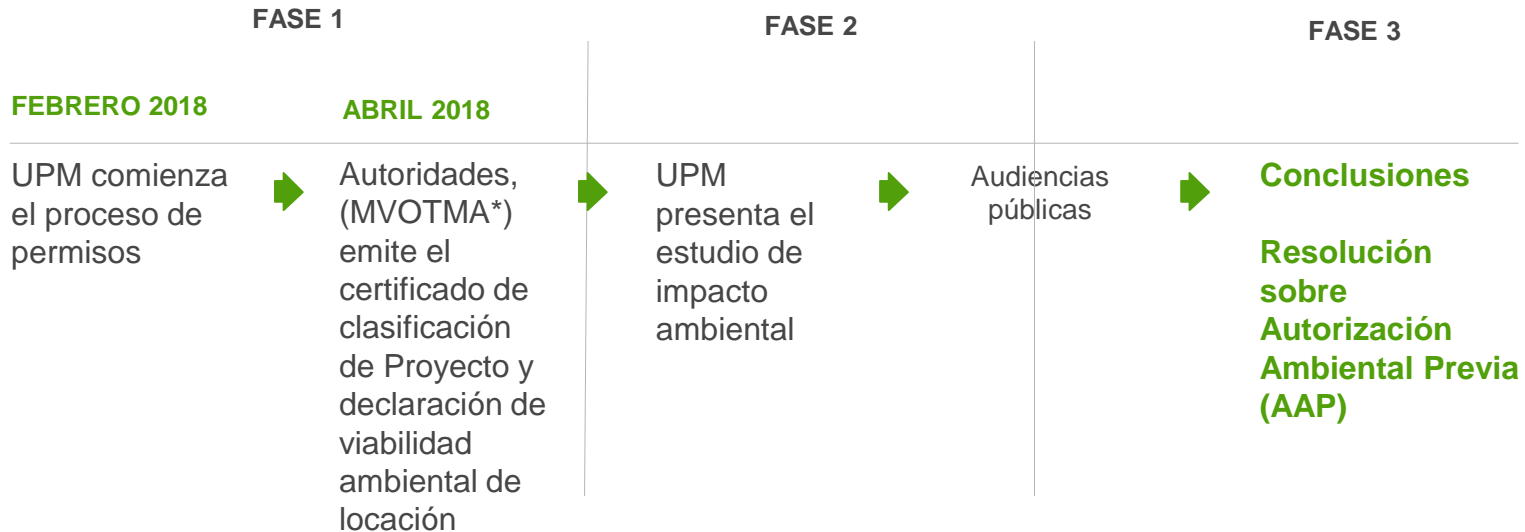
Experiencia respaldada con 10 años de datos empíricos de 10 años de operación



www.mvotma.gub.uy

www.upm.uy

UPM inicia el proceso de autorización ambiental para el proyecto de una posible planta de celulosa en Uruguay

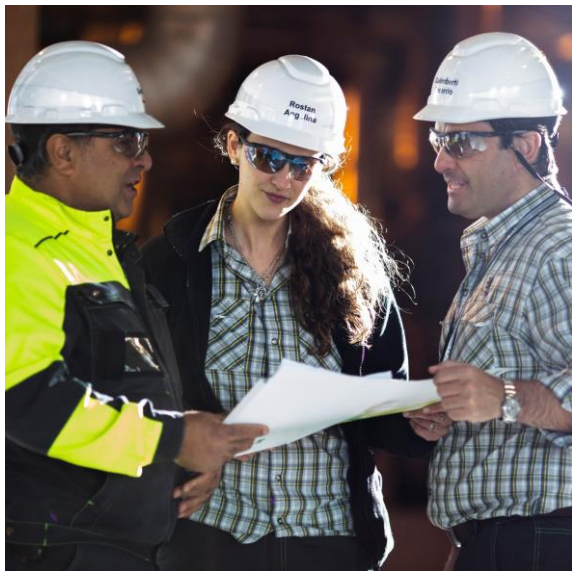


* Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente

LA CULTURA DE SEGURIDAD EN UPM

La cultura de seguridad en UPM

Seguridad como un valor central



Objetivo

Asegurar un ambiente de trabajo seguro y el bienestar de los empleados y contratistas

Cero accidentes

Política de Seguridad

Para UPM, la salud y la seguridad de los empleados, visitantes y todas las demás personas involucradas en nuestras operaciones, son de suma importancia.

Nuestro objetivo es ser el líder de la industria en seguridad.



Principios de Seguridad

La seguridad es lo primero

La seguridad empieza por uno mismo

Todos los accidentes son evitables

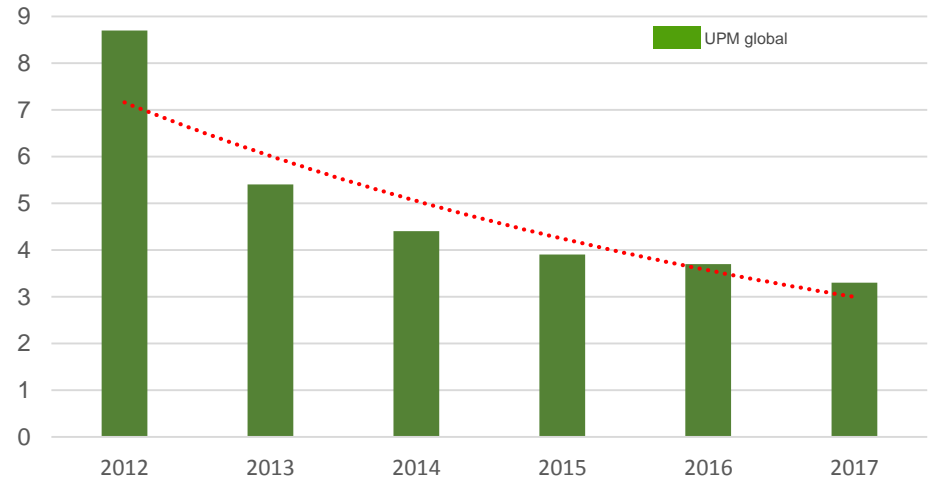
La cultura de seguridad en UPM

Fuerte liderazgo en seguridad en todas las operaciones

NUESTRA FORMA DE TRABAJAR

- Comienza por la política de seguridad, estándares para asegurar la vida y guías locales
- Desarrollo de cultura de seguridad preventiva
- Capacitación de personal y contratistas sobre prácticas de trabajo seguras
- Auditorías regulares y evaluaciones
- LTAF= accidentes con tiempo perdido / 1 millón de horas trabajadas

Mejora continua de los resultados de seguridad

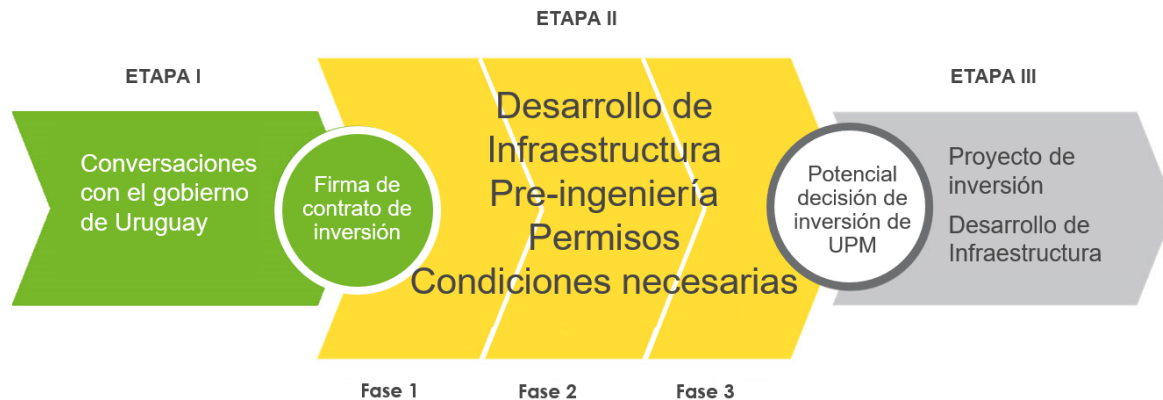


Evolución del índice de frecuencia de accidentes (LTAF) de UPM 2012 - 2017

La segunda etapa de preparación

Resumen y próximos pasos

- La fase 1 culminó con los avances previstos
- Ahora estamos entrando en la fase 2 seguida por la fase 3
- Los puntos principales están relacionados con el avance del ferrocarril, el puerto y los protocolos laborales



Página web con información detallada

OPORTUNIDAD DE CRECIMIENTO CON UNA NUEVA PLANTA DE CELULOSA



La demanda global de celulosa de eucalyptus continúa creciendo de forma sostenida y UPM está buscando oportunidades para crecer en el negocio de la celulosa. Por ello UPM y el gobierno de Uruguay han firmado un Contrato de Inversión que establece los requisitos locales para una potencial inversión en una planta de celulosa en el centro del país.

El Contrato de Inversión, firmado el 7 de noviembre de 2017, define los roles, compromisos y plazos de ambas partes. Además, describe la hoja de ruta para una posible decisión de inversión por parte de UPM.

Si todo avanza de acuerdo al plan, Uruguay podría ser una alternativa competitiva para UPM para atender las oportunidades del mercado de celulosa en la década del 2020.

→ Contrato de Inversión (resumen)

→ Contrato de Inversión (versión completa)

- ↓ Impactos de una potencial nueva planta de celulosa en Uruguay
- ↓ Desarrollo de infraestructura como factor fundamental
- ↓ Potencial planta de celulosa con tecnología de vanguardia
- ↓ Estableciendo un marco operativo competitivo
- Preguntas frecuentes



Página web con información detallada del Proyecto en: upm.uy/crecimiento

Contenidos

- Link al Contrato de Inversión
- Impactos de una potencial planta de celulosa
- Seguimiento del proceso



UPM

The Biofore
Company