



The Biofore Company **UPM**

REPORTE DE ACTUALIZACIÓN

Implementación del Contrato de Inversión

13 de Setiembre de 2018

Agenda de la sesión informativa

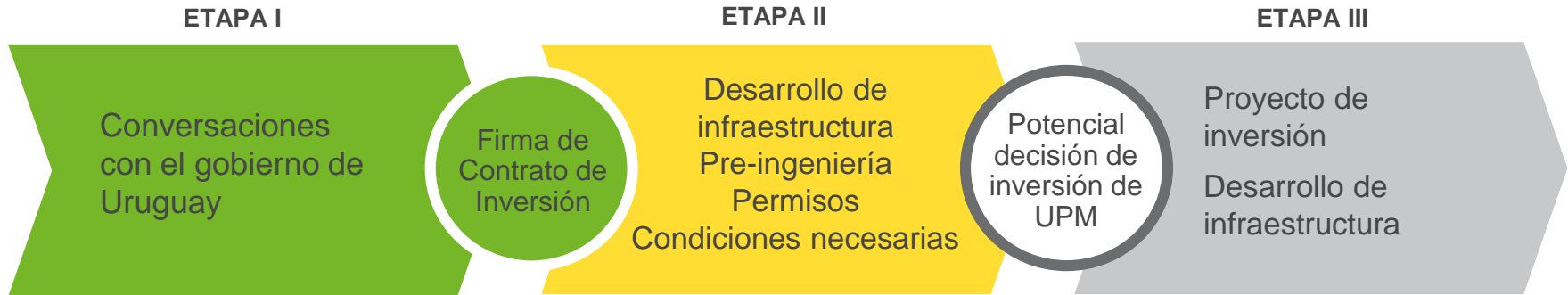
Temas

- Reporte de actualización del Contrato de Inversión
- Marco adecuado para soluciones logísticas en Uruguay
- Fortalecimiento de comunidades a través de la educación
- Fondo de innovación para investigación y desarrollo regional

Resumen y próximos pasos

La segunda etapa de preparación

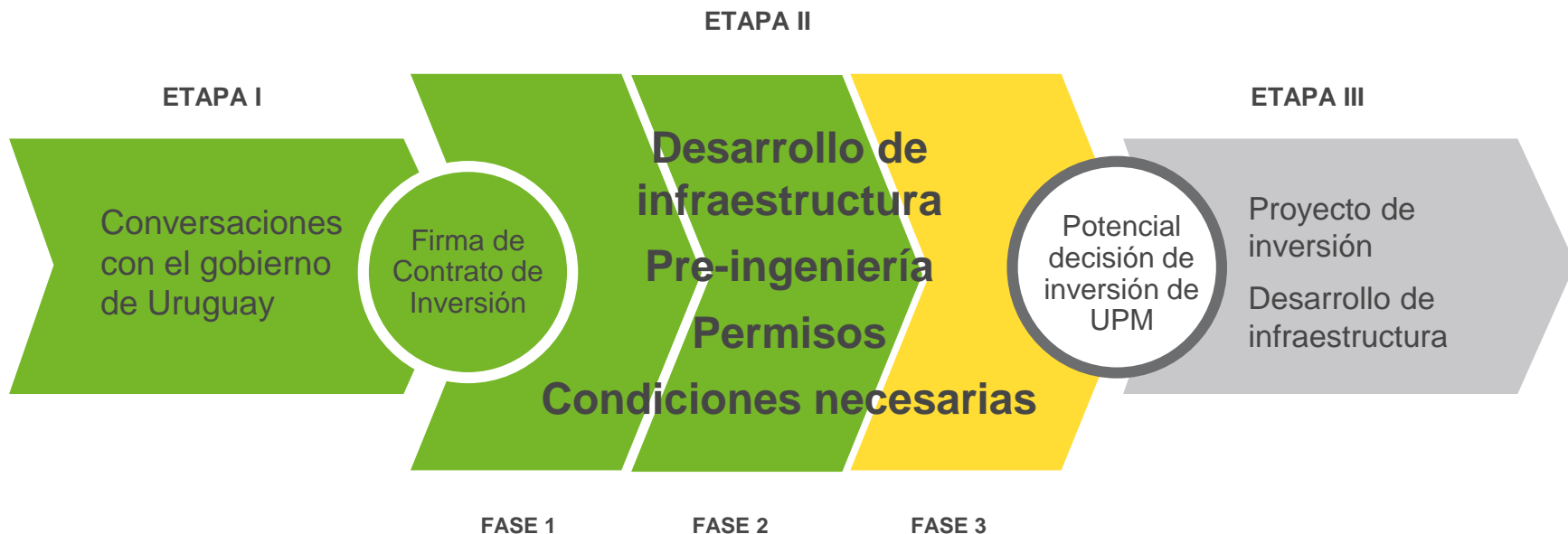
El proceso de UPM para la posible nueva planta de celulosa consta de tres etapas





La segunda etapa de preparación

Esta etapa consta de tres fases para la implementación del Contrato de Inversión



REPORTE DE ACTUALIZACIÓN DEL CONTRATO DE INVERSIÓN

Reporte de actualización del contrato de inversión

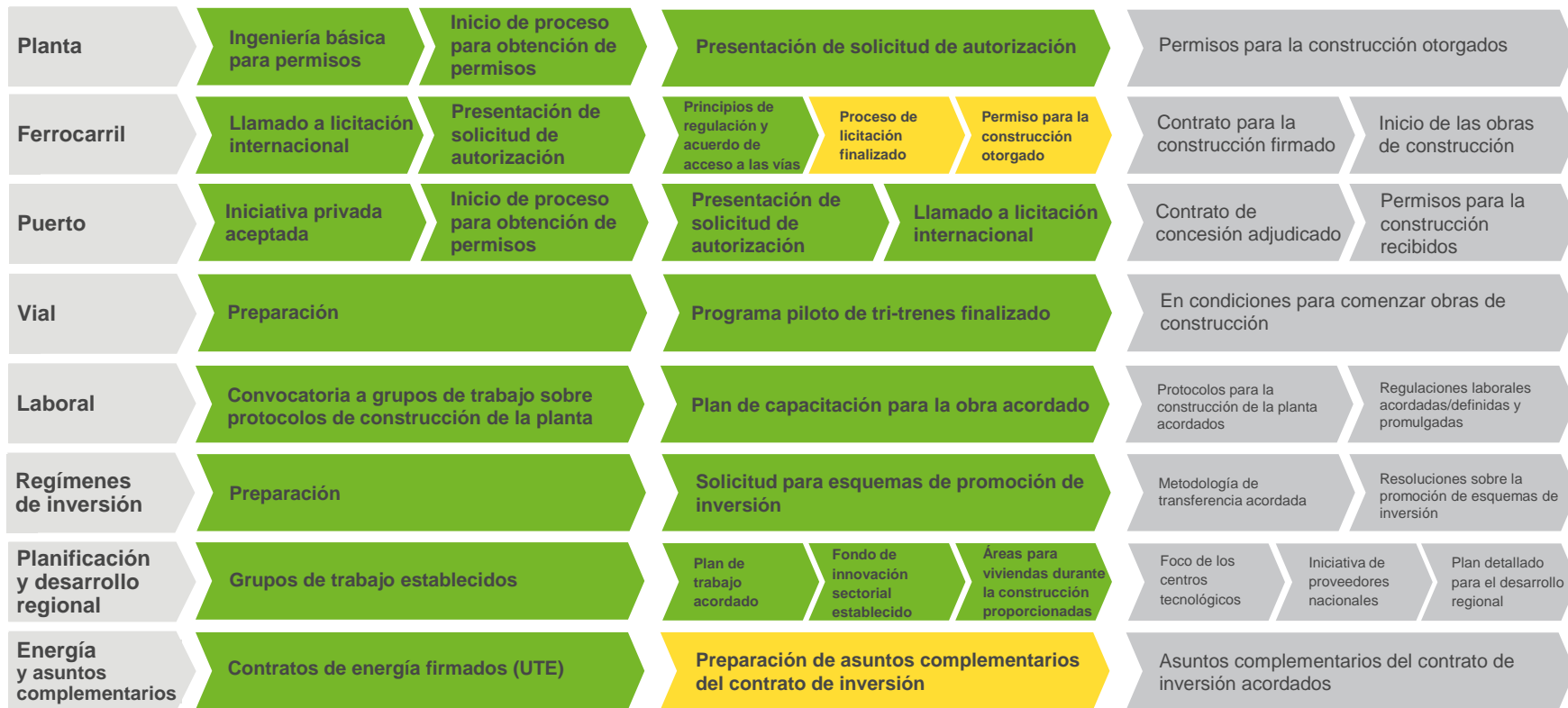
- La segunda fase de la etapa II ha finalizado. Esta fase ha avanzado de acuerdo al plan pese a demoras menores en el cronograma
- Hubo avances destacados, por ejemplo un marco para nuevas soluciones logísticas en Uruguay, la creación de un Fondo de innovación y el avance en el estudio de impacto ambiental de la posible planta de celulosa
- A pesar de ciertas demoras en el proceso de licitación del ferrocarril y el permiso para la construcción de las vías, se espera que estos procesos avancen dentro de los tiempos acordados en el cronograma
- Al ingresar a la tercera fase, los puntos principales están relacionados con el ferrocarril e infraestructura, protocolos y regulaciones laborales, permisos para la planta, asuntos complementarios y desarrollo regional

Reporte de actualización

FASE 1
Nov 2017 – Abril 2018

FASE 2
Abril 2018 – Set 2018

FASE 3
Set 2018 – Mar 2019



» No iniciado

» En curso

» Realizado

MARCO ADECUADO PARA SOLUCIONES LOGÍSTICAS EN URUGUAY

Marco adecuado para soluciones logísticas en Uruguay



- Uruguay ha establecido los **principios de regulación** del ferrocarril que permitirán una operación moderna y eficiente
- El desarrollo del ferrocarril significa una **oportunidad de transporte para todos los sectores** como granos, productos madereros y contenedores, a la vez que se incrementa la competitividad de las exportaciones de Uruguay en el mundo
- El ferrocarril es el medio de transporte **más seguro y amigable con el medio ambiente** para el transporte de carga de larga distancia
- **UPM aportaría la carga crítica de alrededor del 50% de la capacidad de carga total**, la cual es de aprox. 4,5 millones de toneladas anuales
- La cantidad máxima de tráfico de las operaciones de UPM es de **7 trenes por día en cada dirección**

Marco adecuado para soluciones logísticas en Uruguay

Incorporación de vehículos de alto desempeño



El proyecto piloto del vehículo de alto desempeño (tri-tren) ha finalizado y su configuración ha sido autorizada por el Ministerio de Transporte

Las pruebas piloto incluyeron:

- Frenado y giro
- Slalom y sobrepaso
- Seguridad y medioambiente



Principales ventajas

- Mayor durabilidad de las rutas al generar un menor impacto en el pavimento
- Reducción de más del 20% del consumo de combustible por tonelada transportada
- Disminución de las emisiones
- Incremento de la capacidad neta de 30 a 50 toneladas



Solución competitiva para el sector agro forestal uruguayo

- Industrias con altos volúmenes de producción se beneficiarán con el tri-tren
- Entre ellas se encuentran las industrias cerealera, minera, cementera, forestal y distribución de combustible
- Diversifica la oferta logística del país

Marco adecuado para soluciones logísticas en Uruguay

UPM selecciona operadores para sus soluciones logísticas



UPM está estudiando cada parte de la cadena logística para hacerla eficiente, competitiva y sostenible a largo plazo

UPM comienza el proceso de selección de operadores para sus soluciones logísticas

Para la planificación de los operadores, la inversión, el reclutamiento y la capacitación necesaria les tomará alrededor de 3 años

Mismos criterios de selección para todos los operadores incluyendo:

- Estabilidad financiera de la compañía
- Capacidad y experiencia en desarrollo e implementación de proyectos green-field
- Compatibilidad con la sociedad local y sus sistemas
- Respeto por el medioambiente y la seguridad

Todas las empresas de diferentes partes del mundo tienen las mismas posibilidades de participar

FORTALECIMIENTO DE LAS COMUNIDADES A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN

Fortalecimiento de las comunidades a través de la educación



Monitoreo social requerido por DINAMA desde 2008 hasta la fecha

Realizado por Equipos Consultores cada seis meses durante 10 años

Principales conclusiones

- Los intereses de la comunidad han sido el empleo y la capacitación en diferentes niveles
- El principal cambio durante este período fue el pasaje de expectativas de corto a largo plazo y la relevancia de la preparación
- Se hace evidente la valoración de la dimensión educativa como un camino inevitable para el desarrollo económico y social

En este sentido, se destaca el rol de UPM y la Fundación UPM como actores en la tracción de estos cambios a nivel productivo y de formación así como en el acompañamiento del proceso de desarrollo de la comunidad

Impulso regional a 10 años de operaciones de UPM

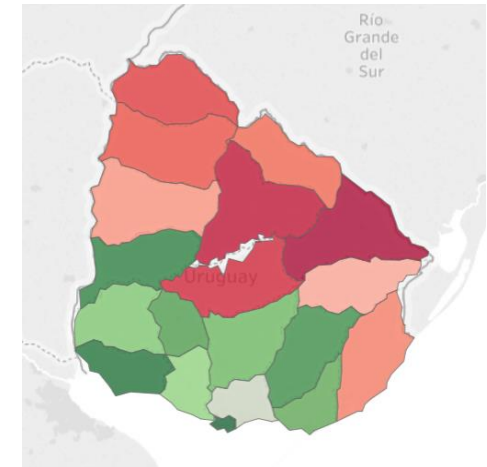
El Indicador de Desarrollo Departamental (IDD) elaborado por Cinve (2007-2015) considera:

- Seguridad ciudadana y sistema de derecho confiable
- Sociedad incluyente, preparada y sana
- Mercado de factores eficientes y dinámicos
- Infraestructura física y tecnológica

Principales conclusiones

- Todos los departamentos mejoraron sus resultados
- La tendencia indica que la zona noreste del país se encuentra menos desarrollada que los departamentos en el sur
- El departamento de Río Negro tuvo la mejora relativa más alta (del lugar 13 al 3)

“Resulta claro que el ascenso del departamento se dio desde 2008 con la instalación de la planta de celulosa de UPM en Fray Bentos” concluye el informe



FONDO DE INNOVACIÓN PARA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL

Fondo de innovación para investigación y desarrollo regional



El Fondo de innovación sectorial ha sido creado y es liderado por el Estado

El Fondo financiará:

- Centro Tecnológico Forestal Maderero, Bioeconomía y Desarrollo Empresarial, creando proyectos de investigación y desarrollo
- Programa de desarrollo para proveedores nacionales
- Capacitación y asesoramiento laboral para la fase de construcción y operación
- Programa de becas para maestrías y doctorados
- Iniciativa del Río Negro

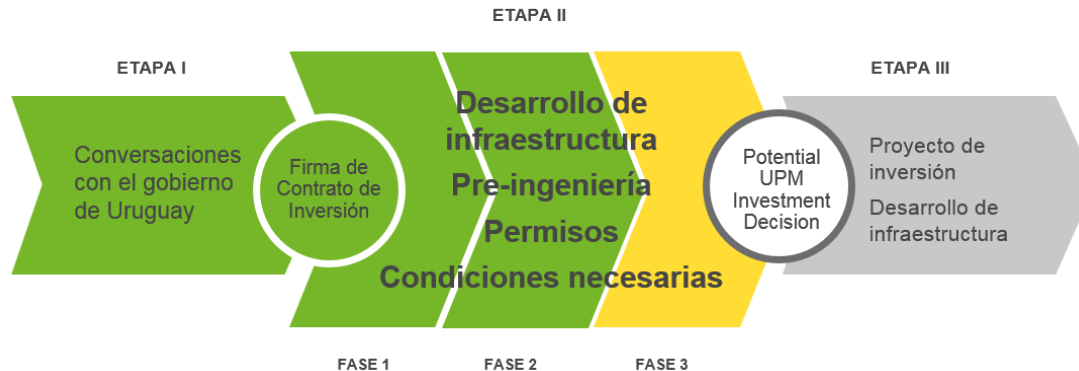
El Fondo generará nuevos conocimientos, productos y servicios, y desarrollará la economía local y de empresas proveedoras

UPM hará una contribución total anual de USD 1,5 millones por un período de veintitrés años después de la puesta en marcha de la planta

RESUMEN Y PRÓXIMOS PASOS

Resumen y próximos pasos

- La fase 2 culminó mayormente según el plan establecido a pesar de algunas demoras menores, que se espera no afecten el cronograma original
- Ahora estamos ingresando a la fase 3
- Los principales asuntos están relacionados con los aspectos fundamentales del negocio de UPM, previsibilidad y estabilidad para poder desarrollar operaciones sostenibles a largo plazo



Aspectos fundamentales para UPM reinvertir en Uruguay



Fuerte estabilidad
política y social

Tradicón
democrática, basada
en políticas
gubernamentales
transparentes

Regulación estable y
predecible



Disponibilidad y calidad de la
madera uruguaya

Clara estructura de **propiedad**
de la tierra y **tributaria**

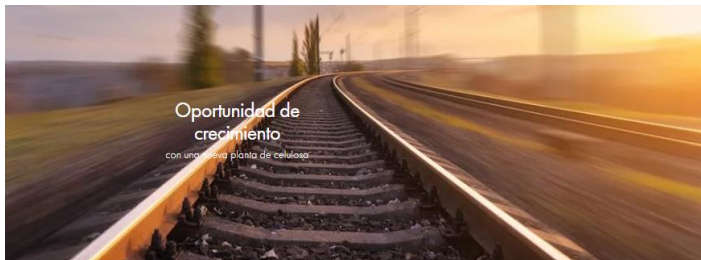
Buen **funcionamiento** y
mantenimiento de la
infraestructura logística



Personas **con buena formación**,
mercado laboral **estable** y
predecible

Eficiencia de costos en todas
las dimensiones **asegurando**
competitividad en mercados
internacionales

Página web con información detallada



La demanda global de celulosa de eucaliptus continúa creciendo de forma sostenida y UPM está buscando oportunidades para crecer en el negocio de la celulosa. Por ello UPM y el gobierno de Uruguay han firmado un Contrato de Inversión que establece los requisitos locales para una potencial inversión en una planta de celulosa en el centro del país.

El Contrato de Inversión, firmado el 7 de noviembre de 2017, define los roles, compromisos y plazos de ambas partes. Además, describe la hoja de ruta para una posible decisión de inversión por parte de UPM.

Si todo avanza de acuerdo al plan, Uruguay podría ser una alternativa competitiva para UPM para atender las oportunidades del mercado de celulosa en la década del 2020.

[CONTRATO DE INVERSIÓN \(RESUMEN\)](#)

[CONTRATO DE INVERSIÓN \(VERSIÓN COMPLETA\)](#)



Página web con información detallada del Proyecto en

www.upm.uy/crecimiento

Contenidos

- Link al Contrato de Inversión
- Impactos de una potencial nueva planta de celulosa
- Seguimiento de la implementación



UPM

The Biofore
Company